

**T. B. Berdiglyjow, G. Kakalyýewa, A. Ş. Şükürow,  
B. A. Hojamgulyýewa, B. N. Rahmanow**

# **MARKETING**

**II**

Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw kitaby

*Türkmenistanyň Bilim ministrligi  
tarapyndan hödürlenildi*

Aşgabat  
Türkmen döwlet neşirýat gullugy  
2013

**Berdiglyjow T. we başg.**

**B 49      Marketing. (II kitap).** Ýokary okuw mekdepleri üçin  
okuw kitaby. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2013.

Bu okuw kitabynda bazar ykdysady şartlarında ýurdu-myzda marketing işini alyp barmagyň ugurlary, çözgütləri we netijeleri ginişleyin beýan edilýär.

Okuw kitaby ýokary okuw mekdepleriniň talyplary we hünärmenler üçin niýetlenendir. Şeýle hem bu okuw kitabından degişli orta hünär okuw mekdepleriniň talyplary okuw gollan-masy hökmünde peýdalanyp bilerler.

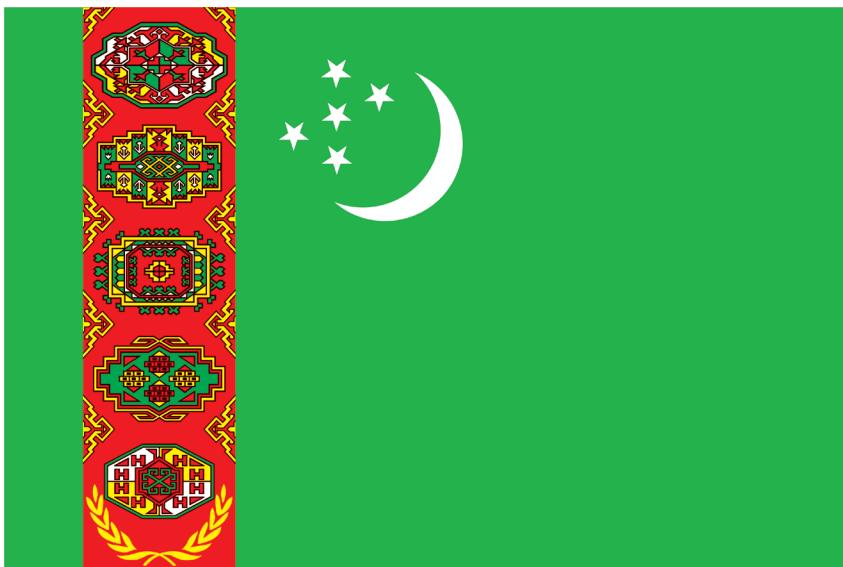


**TÜRKMENISTANYŇ PREZIDENTI  
GURBANGULY BERDIMUHAMEDOW**





## TÜRKMENISTANYŇ DÖWLET TUGRASY



## TÜRKMENISTANYŇ DÖWLET BAÝDAGY

## TÜRKMENISTANYŇ DÖWLET SENASY

Janym gurban saňa, erkana ýurdum,  
Mert pederleň ruhy bardyr köňülde.  
Bitarap, garaşsyz topragyň nurdur,  
Baýdagyň belentdir dünýäň öňünde.

*Gaytalama:*

Halkyň guran Baky beýik binasy,  
Berkarar döwletim, jigerim-janym.  
Başlaryň täji sen, diller senasy,  
Dünýä dursun, sen dur, Türkmenistanym!

Gardaşdyr tireler, amandyr iller,  
Owal-ahyr birdir biziň ganymyz.  
Harasatlar almaz, syndyrmaz siller,  
Nesiller döş gerip gorar şanymyz.

*Gaytalama:*

Halkyň guran Baky beýik binasy,  
Berkarar döwletim, jigerim-janym.  
Başlaryň täji sen, diller senasy,  
Dünýä dursun, sen dur, Türkmenistanym!

## GİRİŞ

**H**äzirki günüň derwaýys talaby bazar ykdysady şertlerinde bazar bilen işlemeňiň aýratynlyklaryna, ýagny marketinge üns bermekdir. Maşyn satanymyzda, iş gözlänimizde, haýyr-sahabat işlere serişdeleri ýygnanymyzda ýa-da pikiri wagyz edenimizde, biz marketing (bazar işi) bilen meşgullanýarys. Biz bazaryň nämedigini, onda kimiň işleýändigini, onuň işini, islegini bilmeli. Bize hemiše bir zat satjak bolýarlar, biz bolsa satuwyň ulanylýan usullaryny tanap bilmeli. Bazar işini bilsek biz özümüzü alyjy hökmünde has ygtybarly alyp bararys.

Bazar işi – bazaryň hünärmen işgärleri, mysal üçin, gezme söwda agentler, bölek satuw söwdagärler, reklama boýunça hünärmenler, bazar işiniň derňewçileri, täze we markaly harytlary öndürýän önemciliğiň başlyklary we ş.m. üçin esas beriji ýörelgeleriň biri bolup durýar. Bular bazaryň häsiýetnamasyna we onuň segmentlere bölünüşini maksatly bazaryň çäginde alyjylaryň isleglerini, talaplaryny we makul bildirilýändigine baha bermegi, bu bazar üçin zerur alyjylyk häsiýetli harydyň işläp taýýarlanylyşyny we synag edilişini nyryhyň kömegini alyja çenli harydyň esasy gymmatlyk derejesini eltmekligi, harydyň halk köpçülígine giňden elýeterli we görkezi- len bolmagy üçin ökde araçylaryň saýlanylышыny harydy alyjylar tanar ýaly we satyn alaslary geler ýaly mahabatlandyrılmasy we herekete getirilişini bilmeli. Bazar hünärmeni bazar boýunça bilimiň we öz işine ökdeligiň giň toplumyna şübhесiz eýe bolmalydyr.

Bazar işi baradaky mysallaryň köpüsü Garaşsyz we Bitarap ýurdumuz – Türkmenistan döwletimiziň durmuşyndan alyndy.

Hormatly Prezidentimiz Gurbanguly Berdimuhamedow her çykyşynda diýen ýaly marketing bilen baglanyşykly meselelere üns berýär, ýagny ýurdumuzыň Strategik meýillnamalaşdyryş we ykdysady ösüş institutynyň döredilmegi gös-göni marketingiň ilkinji çözýän meseleleriň biri bolup durýar. Halkara hyzmatdaşlygyň ýola goýulmagyny global marketing işi bilen düşündirip bolýar. Marketing – iňlisçe «market» – bazar, bazar gatnaşykdä alyjylaryň isleglerini öwrenýän ulgam diýmegi aňladýar.

Döwlet Baştutany ýurdumyzyň haryt syýasatynda marketing babatdaky tehnologýalary giňden ullanmagy talap edýär.

Habar beriş serişdeleriniň beýan edýän wakalarynyň operatiwiginiň, ygtybarlylygynyň we takyklygynyň üpjün edilmegi barada belleýär. Marketingiň birinji elementi, alyjylaryň isleglerini öwrenmek bolup durýär, munuň üçin marketing maglumatlar ulgamy döredilýär we marketing derňewleri geçirilýär. Marketing derňewlerinde ulanylýan maglumatlaryň maksada laýyklygyna, takyklygyna, köne däldigine we obýektiwigine baha bermeli. Hormatly Prezidentimiz «Döwletimizde telekeçilik sektorynyň milli ykdysadyýetine goýýan maýa goýumlarynyň önümçilikde we hyzmat ediş ulgamynda esasy orny eyelemegini üpjün edip biljek ähli zerur şertleri döretmelidir» diýip nygtáýar.

### 1.1. Harytlary ýerlemekde yaýradyş ýoly we onuň wezipeleri

**Harydy yaýradylyş ýoly (wezipeleri)** – bu sarp edijiler ýa-da aýratyn kärhanalar üçin ullanmaga mümkünçilik döretmek üçin bir näçe kärhanalaryň, şahslaryň kömegi bilen harydyň önümçilikden sarp edijilere çenli geçýän ýoludyr.

Harydy yaýradyş ýoluna gatnaşyjylar aşakdaky wezipeleri ýerine ýetirýärler: bazary öwrenmegiň (marketingiň) maglumatlaryny (habarlaryny) ýygnaýar we yaýradýar, harydy ýerlemekde goldaw berýär,önümi sarp edijiler bilen gatnaşdyryýar; harydy sarp edijileriň talabyna laýyk getirmäge çalyşýar (sortlamak, saýlamak, ýygnamak, gaplamak); gepleşikler geçirýär; harytlary daşaýar we saklaýar; yaýradyş ýoluny maliýeleşdirýär; yaýradyş ýoluny kämilleşdirmek üçin töwekgelçilik edýär.

Islendik yaýradyş ýoluny şu aşakdakylar bilen häsiyetlendir-mek bolar: fiziki önum, olara bolan eýeçilik, tölegler, maglumatlar, goşmaça hyzmatlar.

Hyzmatlary yaýradyş ýolunyň gurşawynda (sferasynda) material däl önumler hereket edýär (hyzmatlar, pikirler, many).

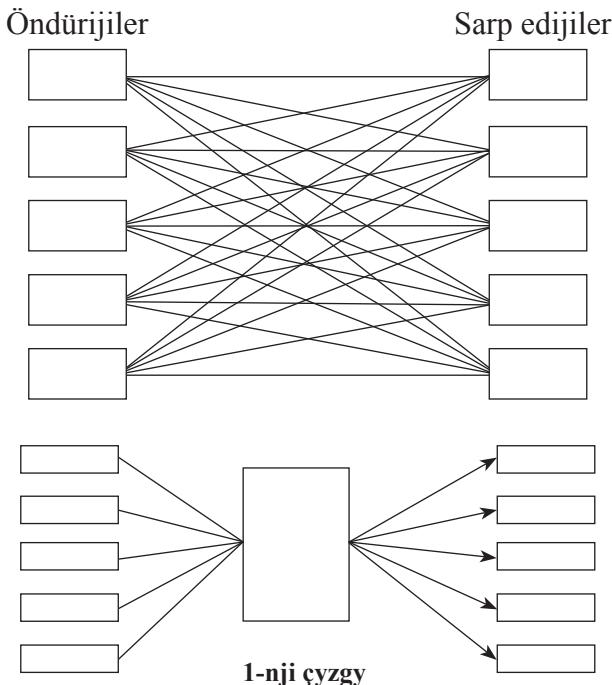
Harydyň yaýradylyş ýoluny onuň derejesi bilen häsiyetlendir-mek bolar.

Yaýradylyş ýolunyň derejesini önümçilikden sarp edijilere ýetirmek üçin haryda wagtlayyn eýeçilik edýän ýa-da oňa hukuk gazanan islendik aracy (posrednik) bilen häsiyetlendirip bolar.

Araçy (posrednik) peýda gazanmak üçin öndüriji we sarp edijiniň arasynda haryda wagtlagyň eýelik edýän ýa-da hukuk gazaňyp, olaryň hereketini guramaga gatnaşyjy söwda kärhanalarydyr ýa-da şahsyéttelerdir.

Araçynyň wezipesi 1-nji çyzgyda görkezilen. Ýagny 1 araçy 5 sany öndürijiniň we 5 sany sarp edijiniň arasynda dursa, özara gatnaşma duşuşyklarynyň sany 25-den 10-a düşyär.

### Ýaýradыş ýolunda araçynyň wezipesi



#### 1.1.1. Harytlary ýerlemekde ýaýradыş usuly barada düşünje we onuň wezipesi

«Ykdysadyýet» – diýen sözüň özi ýaşaýyş diýen manyny berýän bolsa harytlary ýerlemekde ýaýradыş usullaryny we harydyň hereketini saýlap almaklygy muny ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň dogry

ýörelgesiniň wajyp elementleriniň biri hasaplamak bolar. Şol sebäpli ýurdumyza öndürilýän önümleri (harytlary), Watanymyzyň çäginden daşardan gelýän harytlary sarp edijilere ýetirmekde harydyň heketini dogry guramak ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň ösüş derejesine gös-göni täsir edýär.

Bazar ykdysadyýetinde öndürijileriň, söwda kärhanalaryň arasyndaky özara baglanyşygyna uly üns berilmegi zerurdyr. Öndürijileriň köpüsi bu barada az pikirlenýärler. Olar, esasan, daşamak, saklamak we olary bölek satuw kärhanasyna satmak bilen haryt baradaky aladasyny gutardy hasaplaýarlar, emma bu aladanyň gutardygy däldir. Sebäbi haryt dynuwsyz öndürilýändigi sebäpli, önemçilikden sarp edijilere ýetirilip durulmaly özem mydama hereketde bolmaly. Olary yzygider bölek satuw kärhanasyna ýerleşdirmeli bolýar. Bölek satuw kärhanalarynyň nä derejede satuwy guraýandygyna we has amatly ýagdaýlarda olary paýlamalydygyna düşünmelidirler.

Amatly ýagdaýlara şu aşakdaky şertler mysal bolup biler:

- önem öndürijiniň we satyjynyň abraýyny pese düşürmezlik;
- önümiň hilini ýokary derejede saklamak;
- harydy öndürmekde we ýerlemekde çykdajylary azaltmak.

Harytlary ýerlemek haryt öndürijileriň we söwda kärhanalarynyň umumy maksady bolup, olaryň her haýsy mümkün bolan ýagdaýlardan peýdalanylý, peýda gazarımagá ymtylýarlar. Olaryň ikisem şol peýdany köp gazarımagá çalysýarlar.

Emma olaryň gazarýan peýdasy sarp edijiler bilen gönüden-göni, kä halatlarda göni bolmadık ýagdaýlar bilen hem baglydyr.

Haryt öndürijiler, köplenç, öz harytlaryny araçy kärhanalaryň, özbaşdak söwda kärhanalaryň üsti bilen, dürlü ýollar arkaly, kä halatlarda bolsa, öz hususy söwda nokatlarynyň (bölmeleriniň) üsti bilen ýerleýärler.

Harydy ýerlemekde ýaýradyyjy ýollar – bu harydyň önemçilik kärhanalaryndan, sarp edijilere çenli harydyň geçen ýoluna aýdylýar.

Bu ýolda harytlar we hyzmatlar wagt boýunça, ýeri we borçlary boýunça biri-birinden tapawutlanýarlar.

Harytlary ýerlemekde ýaýradyyjy kärhanalar şu aşakdaky wezileleri ýerine ýetirýärler:

- 1) harytlary ýerlemek boýunça meýilnamalar düzmek we alyş-çalşy tizleşdirmek üçin habarlary ýygynamak, olary barlamak;
- 2) mümkün bolan alyjylar bilen arabaglanyşygy guramak we saýlamak;
- 3) harytlary sarp edijileriň talaplaryna laýyk ýagdaýlara getirmek (sortlamak, guramak, gaplamak);
- 4) haryda bolan eýeçiliği öz üstüne almak ýa-da öz üsti bilen başga birine geçirmek üçin harydyň bahalary boýunça geleşik düzmek;
- 5) harydyň hereketini – daşalyşyny, saklanyşyny guramak;
- 6) öz borçlaryny ýerine ýetirmek üçin sarp edilen çykdajylaryň öwezini dolmaga maliýe ýagdaýlaryny döretmek;
- 7) öz borçlaryny ýerine ýetirmek üçin töwekgelçilik etmek.

Ýokarky sanalan 1-den 4-e çenli bolan aracynyň borçnamalaýyn şertnamalary dogry düzäge mümkünçilik döredýär, galan borçlar bolsa 5–6–7-nyň şertnamany doly ýerine ýetirmäge kömek edýär.

Ýokarky borçnamalary ähli haryt ýaýradyyjy karhanalar doly ýerine ýetirmezligi mümkün, ýagny ýokarky borçnamalaryň näçe köp görnüşini ýerine ýetirse bahasy-da şonça ýokary bolar. Näçe bu wezipelei doly ýerine ýetirmese, şonça-da onuň bahasy pes derejede bolar. Sebäbi harytlary sarp edijilere ýetirmekde çykarylýan çykdajylar ol kärhanalaryň arasynda borçnamalary ýerine ýetirmek derejesinde paýlaşylmaly bolýar.

### **1.1.2. Harytlary ýerlemekde ýaýratmagyň derejeleri**

Harytlary önemçilikden sarp edijilere ýetirmekde olary ýaýratmagy birnäçe derejelere bölmek bolar.

Harytlaryň ýaýradylыş derejesi – biziň ýokarda sanap geçen borçnamalarymyzyň ýerine ýetirilişine baglydyr, ýagny olary şu aşakdaky ýaly bölmek bolar:

– nol derejeli ýaýradylыş ýoly – ýa-da muňa göni marketing diýilýär. Bu ýagdaýda haryt önemçilik kärhanasyrndan göni sarp

edijilere yetirilýär. Mysal üçin, Aşgabat şäherindäki «Ahal» tikińçilik birleşigi öz dükanynda harytlary sarp edijilere satýar. Önümçilik kärhanasynyň bölek satuw bölümi fabrigiň balansynda durup, bazary öwrenmegi bellibir derejede paýtagtymyz Aşgabat şäherimiziň bir nokadynda özbaşdak ýerine yetirýär. Bu dükan öz çig mal ätiýaçlygyna laýyklykda sarp edijileriň islegine görä hususy haýyşnama boyunça tikiń we satuw işlerini amala aşyrýar. Bu ýagdaýda diňe goşmaça girdeji alman, eýsem, önümiň assortimentini meýilleşdirmekde giňden ulanylýar.



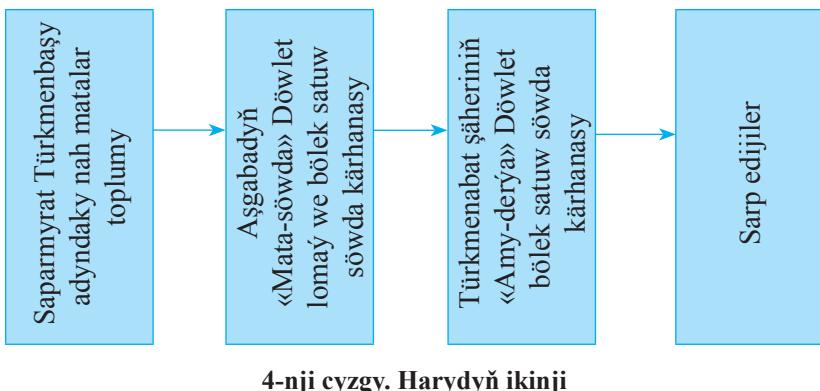
**Harydyň birinji derejeli ýaýradylýş ýoly** – munda önemçilik kärhanasynyň we sarp edijileriň arasynda diňe bir sany araçynyň durmagy esasynda satuw amala aşyrylýar.

Sarp edijileriň bazarlarynda, köplenç, bölek satuw kärhanasy bolup biler. Mysal üçin, Gypjak şäherçesinde yerleşýän Türkmenistanyň Saparmyrat Nyýazow adyndaky dokma toplumynda goýberilen nahtrikotaž matasyndan öndürilien sport maýkalarynyň Türkmenistanyň Milli söwda merkeziniň üstü bilen sarp edijilere (ilata) satylmagy (3-nji çyzgy).



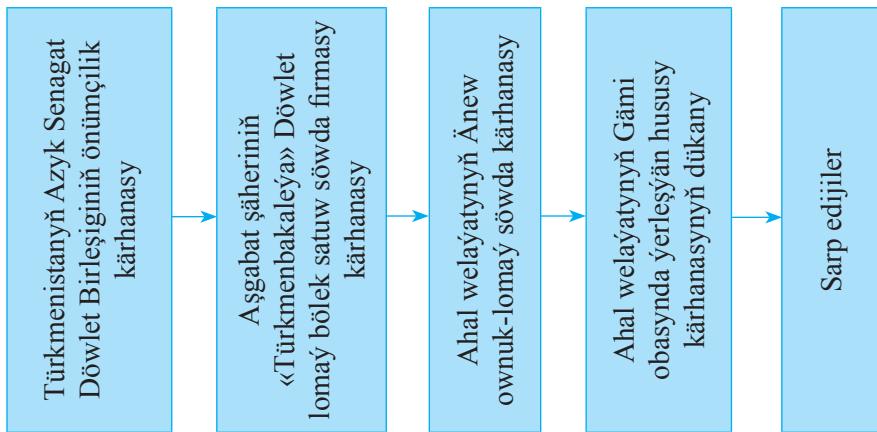
**Harydyň ikinji derejeli ýaýradylýş ýolunda** – haryt öndüriji bilen sarp edijileriň arasynda iki sany araçy durýar. Ýagny haryt öndürýän önemçilik kärhanasy bilen sarp edijileriň arasynda, adatça, bir lomaý we bir bölek satuw söwda kärhanasynyň durmagy mümkün.

Meselem, Aşgabadyň S. A. Nyýazow adyndaky Nah-mata kombinatyndan harydy şertnama düzmek arkaly Aşgabadyň «Mata söwda» Döwlet lomaý we bölek satuw söwda kärhanasynyň satyn alyp, soňra ony Lebab welaýatynyň Türkmenabat şäherinde ýerleşen «Amyderýa» Döwlet bölek satuw söwda kärhanasynyň dükanlarynyň üsti bilen sarp edijilere satylmagyna ikinji derejeli harytlary satmak üçin ýaýradylыş ýoly hökmünde seredilýär.



**4-nji cyzgy. Harydyň ikinji derejeli ýaýradylыş ýoly**

**Harydyň üçünji derejeli ýaýradylыş ýoly** – munda önemçilik kärhanasy we sarp edijileriň arasynda üç sany araçynyň gatnaşmagy bilen haryt ýetirilýär. Adatça, bir lomaý, ownuk lomaý we bölek-satuw kärhanalarynyň araçylarynyň gatnaşmagynda haryt söwdasy amala aşyrylýär. Mysal üçin, Türkmenistanyň Azyk Senagat Döwlet Birleşiginiň önemçilik kärhanasynyň önemleriniň Aşgabat şäheriniň Döwlet lomaý «Bakaleýa önumleri» bölek satuw söwda kärhanasy tarapyndan satyn alnyp, soňra ondan Ahal welaýatynyň Änew ownuk – lomaý satuw söwda kärhanasy satyn alsa, öz nobatında şol önem soňra Ahal welaýatynyň Gämî obasynda ýerleşýän haýsy-da bolsa bir hususy kärhanasynyň dükany tarapyndan satyn alnyp, sarp edijilere satylan halatynда harydyň üçünji derejeli ýaýradylыş ýoluna mysal bolup biler.



### 5-nji çyzgy. Harydyň üçünji derejeli ýaýradylыş ýoly

#### 1.1.3. Harytlaryň dikligine marketing ulgamy boýunça ýaýradylыş ýoly

Soňky döwürde halkara marketing ulgamynda harydyň dikligine marketing ýaýradylыş ýoly adaty ýola bäsdeşlik edýär.

Adaty marketing ulgamynda haryt öndürijileriň, lomaý söwda kärhanalarynyň birnäcesi özara söwda aragatnaşygyны biri-birine garaşsyz ýagdaýda hereket etmek bilen satuwly guramakda her biri özüne düşyän peýdany ýokarlandyrmaga özbaşdak, özüne amatly ýagdaýda guramaga çalyşyalarlar.

Dikligine marketing ulgamynda ýokarda sanalan kärhananyň haýsy-da bolsa biriniň marketing işi guramaçylykly hereket edýär.

Dikligine marketing ulgamy önumçilik kärhanasyndan, bir ýa-da birnäçe lomaý söwda kärhanasyndan, bir ýa-da birnäçe bölek satuw kärhanasyndan emele gelip, bir özbaşdak ulgam hökmünde hereket edýär.

Bu ýagdaýda dikligine marketing ulgamyna ýolbaşçylyk edýän kärhananyň beýleki karhanalaryň umumy eýesi bolmagy ýa-da şol ýolbaşçylyk edýän kärhananyň söwdany guramakda ýa-da önumçilikde amatly şertleri döretmegi ýa-da ýolbaşçylyk edýän kärhananyň dikligine marketing ulgamynda uly güýje eýe bolmagy mümkün.

Umuman, dikligine marketing ulgamy (DMU), marketing ulgamyňň beýleki ugurlarynyň hereketine gözegçilik etmek üçin, ýagny beýleki ugurlarda gapma-garşylyklaryň bolmazlygy üçin emele gelýär. Soňky döwürde dikligine marketing ulgamy göwrümi boýunça ykdysady taýdan tygşytyl we bazary eýelemekde uly güýje eýedir hem-de harydyň hereketinde edilýän işleriň, çykdaýylaryň gaýtalanmazlygy üçin hem amatlydyr.

Dikligine marketing ulgamy, esasan, şu aşakdaky görnüşlede bolmagy mümkindir, ýagny önemcilik we ýaýradış işleri. Muňa myşal hökmünde Türkmenistanyň azyk Senagat Döwlet Birleşigi, Gallaönümler Döwlet Birleşigi degişlidir.

**Şertnamalaýyn dikligine marketing ulgamy** – munda garaşsyz birnäçe kärhanalar şertnama düzmek arkaly özünüň söwda işlerini bilelikde ýerine ýetirýärler. Esasy maksady, bäsdeşlerden yza galmaýyk. Olar 3 hili bolup biler:

- 1) lomaý söwda kärhanasynyň ýolbaşçylyk etmeginde meýletin bölek satuw kärhanalaryň bilelikde işlemegi;
- 2) bölek satuw söwda kärhanalarynyň kooperativleriniň birnäçe bölek satuw söwda karhanalarynyň meýletin birleşmegi netijesinde hojalyk işleriniň bilelikde maksatnama düzmek arkaly amala aşyrylmagy;
- 3) özünüň artykmaçlygy arkaly ýolbaşçylyk edýän birnäçe edaralaryň şertnamalar arkaly birleşip, hojalyk işlerini amala aşyrmagy. Öz nobatynda munuň hem üç görnüşde bolmaýy mümkün:
  - a) haryt öndürijiniň ýolbaşçylyk etmegen arkaly bölek satuw söwda kärhananyň marketing işlerini ýerine ýetirmegi;
  - b) haryt öndürijiniň ýolbaşçylyk etmeginde lomaý söwda kärhanalaryň birleşen marketing işlerini amala aşyrmagy;
  - c) hyzmat ediş kärhanasynyň ýolbaşçylyk etmegen esasynda harytlary ýaýratmagyň marketing işlerini amala aşyrmagy.

Kähalatlarda gytaklaýyn we wertikal (dikleyin) marketingiň bir wagtda bilelikde ulanylmaýy hem mümkün.

Harytlaryň ýaýradışlış ýolunda durmuşda dürlü görnüşdäki usullaryň ulanylmaýy mümkün. Haçanda olaryň arasynda öñünde goýlan

maksatlara we olaryň iş ugurlary boýunça ylalaşyklar bolmasa, olaryň arasynda gapma-garsylygyň döremegi hem mümkün.

Bu gapma-garsylyklaryň keseligine ýa-da dikligine marketing ýollarynda gabat gelmeli mümkün.

Gytaklaýyn marketing, köplenç, birinji derejeli ýaýradys ýol-larynda gabat gelýär. Mysal üçin, bir önumçilik kärhanasynyň üpjün edýän dileriň arasynda.

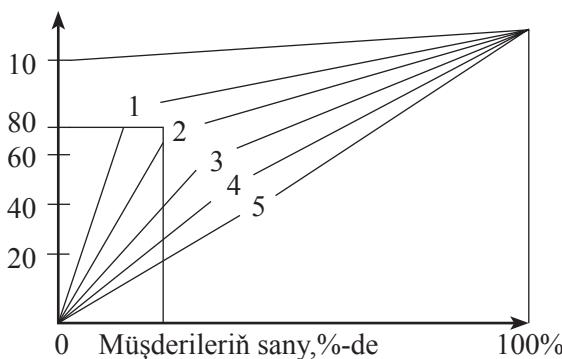
Iki dürli derejeli ýollarda. Mysal üçin, öndüriji bilen dileriň arasynda.

Ýaýradys ýollaryny saýlap almaklyk ykdysady ölçeglere bag-lylykda amala aşyrylýar, ýagny satylan harytlaryň möcberi, oňa çykarylýan çykdajylar we başgalar.

Marketing esasynda harytlaryň ýaýradylýş ýollaryny (paýlamany) saýlap almagyň we olary netijeli ulanmaklyga umumy satylýan harytlaryň möcberine uly täsiri bardyr.

*Mysal üçin:* satylýan harydyň möcberiniň we müşderileriň sanynyň arabaglanyşygynda amatly ýagdaýlaryň döremegi mümkün.

Kärhana bir ýylyň ýa-da birnäçe ýylyň dowamynnda aýratynlyk-da müşderiler boýunça derňew geçirmek arkaly satylan harytlaryň möcberlerini deňesdirip, olary möcberleri boýunça goýmak arkaly (% hasabynda) kesgitläp biler, ýagny biz satylan harytlaryň möcberini we müşderileriň sanyny% hasabynda arabaglanyşygyň grafiki usuly boýunça guranymyzda şol grafikde arabaglanysyk näçe goni çzyga ýakynlaşsa, şonça-da amatly hasapanylýar.

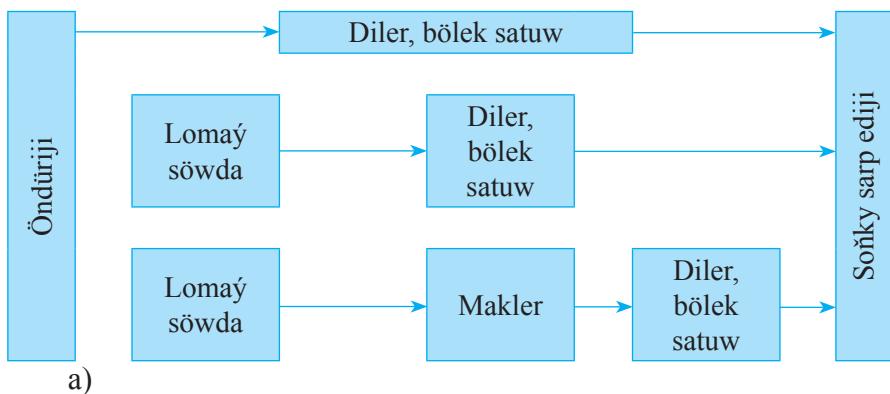


**6-njy çyzyg. Satylýan harytlaryň möcberi  
we müşderileriň sany,% hasabynda**

Berlen grafikde harydy ýaýradys ýoly, göni çyzyga näçe ýakyn bolsa, şonça-da ol ýol amatly hasaplanýar.

Amerikan marketology Pareto iň amatly ýagdaý 80:20% gat-naşygy hasaplaýar. Ýagny 20% müşderi harydyň 80%-ni ýerleýär. Bu usulda ýaýradys ýoluny saýlamak isleg hödür etmekden ýokary geçen ýagdaýda ulanyp bolar. Haçanda ähli müşderiler deň möçberde haryt satyn alan halatynda, göni çyzyk (*5-nji çyzgyda*) emele gelir. Müşderileriň sany näçe köp boldugyça, satuwy gurnamaga, şonça-da işgär köp gerek bolar.

### a) sarp ediliş harytlaryň bazarynyň şekili



a)

Öndürüj

Önümçilik  
wekili

Önümçilik  
destribýutory

Öndürijiniň  
önum  
yerleşdirirji  
böлumi

Soňky sarp ediji

b)

7-nji cyzgy

## **b) önemçilige niyetlenen harytlaryň bazary**

1. Diller (iňlis dilinde – dealer) – bölek satyjy.
2. Distribýutor (iňlis dilinde – distributer) – lomaý satyjy.

Önümçilik bilen sarp edijileriň arasyndaky alyp satyjylaryň görnüşleri ýaýradys usulyna bagly bolýar.

Ýaýradys usuly öndüriji tarapyndan saýlanyp alnyşyna baglydyr. Adatça marketingde harytlary ýerlemegin 3 sany usuly bar:

- 1) ekstensiw usuly;
- 2) saýlama usuly;
- 3) ynamly usuly.

Ähli galan harydy ýerlemek usullary ýokarky saýlanan usullaryň dürli ýagdaýlarda üýtgedilip alynmagynda gurnalandyr.

**Giň gerimde ýerlemek** – bu islendik haryt alyp satmaga isleg bildiryän bölek satuw kärhanalaryna ýerlemekdir. Adatça, bu usuly önemçiliği çylşyrymly bolmadyk, bahasy elýeterli harytlary goýberýän öndürijiler ulanýar (diş çotgasy, pastasy, sabyn, çilim, gapgaçlar we beýleki gündelik isleg bildirilýän harytlar). Öndüriji önemçilik haryt dolanyşygyny ýokarlandyrmagyň hasabyna utuş gazanýar.

**Aýratyn ýagdaýlarda ýerleştirmeye usuly** – bu her sebitde bir sany bölek satyjyny saýlap almak. Ýagny, bu satyja eksklýuziw şol sebitde öndürijiniň harytlaryny aýratyn şertlerde satmaga ýagdaý döredýär.

Bu usul, köplenç, uly bolmadyk şäherlerde ýa-da tehniki taýdan çylşyrymly gymmat bahaly harytlary satmakda amatlydyr. Ýagny bazar sygymy uly bolmadyk bir sany (diller) bölek satyjynyň ähli isleg bildirýän sarp edijileri üpjün etmäge mümkünçiligi bar.

**Saýlap almak usulynda ýerlemek**, ýagny şol sebitde iki ýada ondan köp bolan birnäçe satyjylary saýlap, olara öz harytlaryny satmagy ynanýarlar we ähli mümkünçilikleri döretmäge çalyşyarlar. Köplenç bu usul uly şäherlerde ulanylýar.

Ikinji we üçünji, dünýä tejribesinde soňky wagtlarda has giňden ulanylýar.

Önümleri ýerlemekde saýlanyp alynýan usullar, köplenç, olaryň görnüşerine, sebitlerde hojalyk işleriniň alnyp barylyş aýratynlyklaryna baglydyr.

*I-nji tablisa*

### Önümleri ýerlemegeň usullary

T/b	Esasy parametrleri	Usullary		
1	Bazaryň doýgunlyk derejesi			ekstensiw
2	Bazara gözegçilik derejesi	çäkli	orta	ýokary
3	Ýerlemegeň çykdajylary	ýok	adam gözegçilik	gözegçilik ýok
4	Satyjylaryň goldawy	pes	orta	ýokary
5	Satyjylaryň ukyby	(gowy) ýokary	çäkli	uly bolmadyk
6	Assortiment	gowy	çäkli	uly bolmadyk
7	Harydyň	dar	ýörite	gysga
8	Öndürrijiniň reklamasy	uzyn	orta	gysga

*2-nji tablisa*

### Dellaly saýlamagyň ölçegleri (kriteriyalar)

Ýagdaýlar	Saýlanýan sebäpler
<b>1</b>	<b>2</b>
1. Maliýe nukdaýnazardan	a) maliýe ýagdaýy näçe ýokary bolsa, şonça-da gowy; b) şol ugurdan işlän wagty (näçe köp bolsa, şonça gowy).
2. Guramaçlyk ukyby we esasy ýerleme görkezijileri: a) işçi sany; b) tehniki soraglara taýýarlyk derejesi; ç) eýeleýiş işleriň seljeriš döwri.	a) ýerleýishi, toparynyň ukypllygyy; b) dolanyşygynyň ösüş depgini (näçe ýokary bolsa, şonça gowy) – näçe köp bolsa şonça gowy; – tehniki taýdan gowşak işgäriň bolmazlygy; – soňky 35 ýylyň dowamyndaky hereketi.

1	2
3. Aralyk satyjy nähili önumleri satýar? a) bäsdeşleriň önumini; b) siziň önumiňiziň ýa-da hyzmatyňzyň üstüni doldurmak; ç) önumleri we hyzmatlary örän ýokary hilde.	Öz önumiňe ynamyň barmy? – käwagtlar ynanyp bolýar; – amatly satyjy; – hili näçe ýokary bolsa, şonça-da ynam ýokary.
4. Harytlaryň we hyzmatlaryň umumy bolçulygy	Siziň söwda nyşanyňza ýeterlik derejede üns beriljekdigine göz ýetirmeli
5. Satyjynyň abraýy	Diňe öz göz ýetirmegiňe görä çözmelí
6. Bazarda ýaýraýs gerimi: a) geografiki ; b) pudaklaýyn ugurlary boýunça; ç) sargylaryň ýygyligы.	Näçe giň bolsa, şonça gowy. – öz satýan harytlaryňzyň düzümini gaýtalamazlyga çalyşmaly; – satyjynyň satuw nokatlaryny alyjylaryň esasy segmentleri boýunça ýapmaly; – işe başlan wagtyndan ýygyligыň ýokarlanmagy.
7. Ätiýaçlyklar, ammar ýagdaýy: a) ätiýaçlyklaryň görüşleri, olaryň derejeleri; b) ammar jaýlary.	Esasy – sarp edijileri islendik wagtda goýumy amal etmek. – doly bolçulyk görüşleriň we toplumlaryň goýum ýagdaýy; – tehniki taýdan ýokary derejede bolmagyna has ýokary baha berilýär.
8. Ýerleşdirişiň amal edilişi we möhüm ähmiýeti	Esasy bazarda hyjuwllylgyna baha bermek, bazaryň öňbaşçysy bolmaga çalyşmaly.

## **1.1.4. Haryt hereketi. Haryt hereketi barada düşünje we onuň görnüşleri**

Harydyň hereketi – bu sarp edijileriň islegini ödemek we özüne peýda gazanmak niýeti bilen materiallaryň we taýýar önümleriň öndürilýän ýerinden olary gerekli ýerine ýetirmek hem-de durmuşda özleşdirmek üçin edilýän işleriň toplumydyr.

Harytlaryň bu hereketine haryt önemciliгiniň dowamy hökmünde seretmek bolar. Harydyň bu hereketini amala aşyrmak çykdaýy bilen baglydyr. Bu daşamaga, ýerleşdirmäge, saklamaga, ýüklemäge, düşürmäge, gaplamaga, tabşyryk, sargyt guramaçylygyna edilen çykdaýylardan ybaratdyr.

Häzirki wagtda bu çykdaýylar umumy çykdaýylaryň 12%-den 25%-e čenlisи bolmagy mümkün.

Haryt hereketi diňe çykdaýy bilen bagly bolman, eýsem sarp edijilerde hakyky islegi-de döretmegiň guralydyr.

Harydyň bu hereketini amatly gurnamak bilen sarp edijilere edilýän hyzmatlary gowulandyrmak, harytlaryň bahalaryny arzanlatmak, şol bir wagtyň özünde goşmaça müşderileri hem tapmak mümkün.



**8-nji çyzgy. Haryt hereketiniň  
çykdaýylarynyň görnüşleri**

## **1.1.5. Haryt hereketiniň maksady**

Umuman, söwda kärhanalary we önemçilik kärhanalarynyň köpüsi harydy gerek ýerine, gerekli mukdarda, wagtynda mümkün boldugyndan az çykdajy bilen sarp edijilere ýetirmek isleyär.

Hiç bir haryt hereketini guraýy ulgamyň – iň ýokary derejedäki hyzmaty guramaga hem-de çykdajyny has arzan ýagdaýa getirmäge mümkünçiligi ýokdur.

**Iň ýokary derejede hyzmat etmek** – bu mümkün boldugyndan ätiýaçlyk harytlary köp mukdarda saklamak, ulag meßelesini has čürt-kesik çözme, çykdajylary azaltmak, ammar meýdanlaryny mümkün boldugyça ulaltmakdyr.

**Hakykatda ykdysady taýdan amatly çykdajylar diýlip** – köp bolmadyk ammarlar, uly bolmadyk ätiýaçlyk harytlar we arzan ulag hasaplanýar.

Demir ýol ulagynyň ulanyl magy arzan çykdajyly hasaplanýar. Emma demir ýol ulagynyň tizliginiň pesligi zerarly, aýlanyş seriş-deleriniň köp wagtlap saklanmagy we müşderiler tarapyndan harydyň puluny harydy alman tölemezligi mümkün. Mundan başga-da, arzan demir ýol konteýnerleri ullanmakda haryt zaýaçylygy-ýenjilmek, döwülmek we ş.m köp bolýar.

Haçan-da ätiýaçlyk haryt mukdary az bolsa, onda kä halatda, mukdar we assortiment taýdan müşderileriň talaplarynyň üpjün edilmezligi ikuçsuzdyr.

## **1.1.6. Harydy ýerlemekde haryt hereketini meýilnamalaşdyrmak**

**Harydy ýerlemekde haryt hereketini meýilnamalaşdyrmak** – bu haryt eýeçiliginiň birinden başga birine we olary fiziki taýdan bir ýerden başga bir ýere geçirmek boýunça ýerine ýetirilmeli işleriň takyk çözgüdigidir.

Harydy ýerlemekde haryt hereketiniň meýilnamalaşdyrylmagyň wajyplygy haryt hereketine täsir edýän ýagdaýlar we öz gezeğinde haryt hereketiniň täsir arabaglanyşygyna baglydyr.

Mundan başşa-da, harydy ýerlemegiň haryt hereketiniň ýaýradylyş ýollarynyň üsti bilen ähli haryt hereketine goşulýanlar bilen birlikde ýerine ýetirýändigini göz öňünde tutmak gerek.

Biziň ýurdumyzda, esasan, oba hojalyk önümleri, geýimler, aýakgaplar, matalar (ekstensiw) giňişleýin dürli eýeçilikdäki aralyk kärhanalaryň haryt ýerlemeklige giňden çekilmegi marketing çärelenini geçirmekligi has kynlaşdyryrá.

Muňa seretmezden, köp sanly hususy kärhanalar öndürýän önüminiň bolçulygynyň we mukdarynyň has çäklidigi sebäpli, öz hususy satuw nokatlarynyň üsti bilen ýerlemegi (göni marketing boýunça) meýilnamalaşdyryarlar.

Beýleki tarapdan, birnäçe oba hojalyk önümleri we senagat iýimit önümlerini ýerlemekde haryt hereketi çylşyrymlaşyár (gytak marketing usuly).

Ýagny bu harytlary 1, 2 ýa-da 3 derejeli ýaýradylyş ýollary bilen ýerlemeklik amala aşyrylýar. Netijede, haryt hereketine gatnaşyjylaryň sany köpelýär, şoňa görä-de harydy ýerlemek işleri paýlaşylýar. Bu bolsa öz nobatynda harydyň ýaýradylyş ýollaryny ulanmaga gönükdiriliýänligi sebäpli, haryt hereketine täsir edýän ýagdaýlary giňden öwrenmegi talap edýär.

**Haryt hereketiniň ýaýradylyş ýollary we olaryň arabagliňşygy.** Haryt hereketiniň ýaýradylyş ýollary şu aşakdaky çyzgyda aýdyň görkezilendir.



9-njy çyzgy

Haryt hereketiniň ýaýradыş ýollarynyň ýerine ýetirýän wezipeleriniň özara baglanyşygy, aşakdakylardan ybarat:

1. Bazary öwrenmegiň meýilnamasyna gabat gelmegi, ýagny haryt hereketini taslamagyň bazary öwrenmegiň taslamasyňna täsiri gaty güyçlüdir. Şol sebäpli marketing meýilnamasy harydy ýerlemekde haryt ýaýradыş hereketiniň göni ýa-da gytaklaýyn amala aşyrlyandygyna baglydyr. Haryt hereketiniň her bir tapgyrynda amala aşyrlyşyna baglylykda marketing meýilnamasy üýtgap biler. Mysal üçin, bölek satuw dükanyň üsti bilen ýa-da pocta üsti bilen satuwyn amala aşyrlyanlygyna baglylykda dürli marketing maksatnamasyny düzmek mümkün.
2. Ýerleme ýollar arkaly bilen aragatnaşygy gurnamak. Adatça, sarp edijiler öz öwrenişen ýerinden haryt almagy gowy görýärler. Şoňa görä-de öňden dowam edip gelýän ýollar bilen işlemek ýeňil. Täze firmalar üçin täze aragatnaşyk – haryt paýlaýş ýollaryny döretmek uly kynçylyklary döredýär. Köñeden gelýän ýol boýunça täze harytlary-da ýerlemek ýeňil bolýar. Şoňa görä paýlaýş ýollary bilen aragatnaşyk näçe uzak wagtlaýyn bolsa şonça-da gowudyr.
3. Çykdajylaryň we girdejileriň hasabyna ýaýradыş ýollary saýlap almaklygyň girdejä we çykdajylara täsiri uludyr.

Harydy ýerlemekde haryt hereketiniň köp wezipesini alan kärhananyň, şonça-da çykdajylary köp bolýar we şoňa görä-de onuň köp girdeji almagy zerur. Başgaça aýdylanda, haryt hereketindäki tapgyrlarda her bir haryt hereketini amala aşyrmak üçin ýetirýän işleriň mukdaryna baglylykda çykdajylary çykar we girdejileri alar.

Marketing gurluşynyň gözegçiliği – öndüriji kärhana harydy ýerlemekde näçe aralyk kärhanalary köp ulansa, şonça-da olar sarp edi-jilerden daşda durýar.

Ýokarky sebäplere görä, harytlary ýerlemekde ýaýradыş ýollaryny meýilnamalaşdyrmak bolar. Yöne hökmäny suratda harytlary ýerlemekde ýaýradыş ýollaryň wezipeleriniň köp taraplaýynlygyny göz öňünde tutmaly.

Ýaýradыş ýolyná gatnaşyjylaryň şu aşakdaky wezipelerde täsiri has uludyr:

- marketing barlagynda gatnaşyjylar sarp edijileriň gerekli zatlaryny gowy bilýär;
- satyn almakda, köplenç halatda, ýaýradys ýollaryna gatnaşýanlar haryt üçin satuw ýerine gelýänçä töleyärler. Kä halatda tölegini harydy satandan soňra töleýär, hatda kä halatlarda ylalaşylyp, tölegiň gjirák tolenýän wagty-da bolýar (konsignasiýa şertnamasy);
- bahany emele getirmekde, ýagny haryt hereketindäki çyk-dajylary oňa gatnaşýanlar kesgitleýär. Hatda, köplenç, harydyň soňky bahasyny olarsyz kesgitlemek asla mümkün däl.
- önümü meýilnamalaşdymaga, adatça, haryt hereketine gatnaşyjylar dürli ýollar bilen täsir edýärler. Olar önden bar bolan harytlar we täze harytlar barada doly häsiýetnama we maslahatlar bermegi başarárlar. Hatda haýsy önümň bäsdeşlik ukybynyň pesligini ýa-da olaryň goýberilmesizdigi kesgitläp biýärler.

Harytlary ýáýratmak we ýerlemek esasy üç sany wajyp elementlerden durýar:

- daşamak;
- saklamak;
- sarp edijiler bilen duşurmak.

**Daşamak** – bu islendik haryt hereketiniň önümçilikden sarp edijilere çenli hökmany bolan hereketi.

**Saklamak** – munda bu, adatça, önümçilik mydama berlen wagtyň isleginden ýokarda durýar (isleg – haryda sarp edijileriň töläp bilijilik ukuby)

**Sarp edijiler bilen duşyrma** – bu dükanlarda sarp edijilere satylýança haryt hereketi, ýagny ätiýaçlyk harytlary dükanlarda tala- ba laýyk enjamlarda ýerleşdirmek, dükanlaryň iş gününiň dowamlygy, umuman, sarp edijilere harytlary bermekdir.

Haryt hereketini meýilnamalaşdymagyň wajyp tapgyrlarynyň biri haryt hereketiniň ýollaryny saýlap almakdyr.

## Harydy ýerlemekde haryt hereketiniň ýollaryny saýlap almak

Islendik önemçilik kärhanasy harydy ýerlemekde haryt hereketiniň ýollaryny saýlap almakda, sarp edijileri, önemçilik kärhanasyny, harydy, bäsdeşligi, haryt hereketiniň ýollaryny göz öñünde tutmalydyr:

1. **Sarp edijiler** – olara häsiýetnama, ýagny olaryň sany, gürlügi, ortaça satyn alnyş ukyby, olaryň haryt satyn almagy üçin dükanlara ýerleşishi, iş tertibi, bolçulyk gerimi, çuňlugy, dükandaky satyjylaryň sarp edijilere kömek berip bilijilik ukyby, segmentler – ululygy, satyn almakda özlerini alyp barşy.

Sarp edijileriň satyn almaga höwes edýän harydyna bolan isleginiň berlen ilatly ýerde (şäherde, obada) köp ýa-da azlygy takmyny sanarda mysal üçin, Aşgabadyň gaz apparaturalar kärhanasynyň goýberýän 4 gözü gaz plitasyny alaýjak sarp edijileriň Türkmenistan boýunça jeminiň näçeräkligi bilen şol sanda Aşgabatda, Türkmenbaşyda näçesi alynmagy mümkün, beýleki welaýat merkezleriniň, welaýat etraplarynyň oba we şäherçeleriniň her haýsynda aýratynlykda we jemi sanyny, sarp edijileriň islegini öwrenmek ýollary bilen belli bir derejede kesgitläp bolar. Ýagny birnäçe ýylyň dowamynda satylan gaz plitalarynyň çaklaýan sanyny düzmek bilen (1996 – 2000 ýyllarda 5 ýylyň dowamydaky satylan gaz plitalarynyň çaklamasy boýunça) belli bir derejede kesgitläp bolar. Ýagny segmentlere bölmekde – welaýatlar boýunça, oba we şäher ilatlary, her ýylda emele gelýän täze maşgalalar, wagtyň geçmegi bilen olaryň hyzmat ediş möhletiniň gutarmagy (fiziki könelmegi, moral taýdan könelmegi), daşary ýurt gaz plitalaryna ýa-da elektrik plitalaryna isleg bildirýän sarp edijiler baradaky maglumatlar;

2. **Önümçilik kärhanasy** – görkeziji ýagdaýy (faktory) gözden geçirme bilen onuň maliye taýdan gowşaklygy, önemçilik tehnologiyasynyň könelişenligi, çig mal serişdeleriniň ýeterlik däldigi (takyk markaly polat listleriniň, reňkleriň, çalynýan reňkli – emal materialynyň hiliniň pesligi, umu-

man, ähli gerekli şaýlaryň hiliniň pesligi) işçileriň hünär derejeleriniň ýeterlik däldigi, zawodyň enjamlarynyň köneligi bilen geljekde ösüş derejesiniň nähili boljakdygyna şaýatlyk edýär.

3. **Haryt** – gaz plitasyny uzak wagtlap (10–15 ýyl) hyzmat edýän, her bir öýde gerekli ýanyjy enjamý 4 sany her bir maşgalany üpjün edýän, estetiki görnüşi boýunça ýokary bolmadyk, bahasy elýeterli, çylşyrymlı däl, uzak wagtlap saklamaga ukyplı haryt hasaplasmak bolar.
4. **Bäsdeşlik** – Aşgabadyň gaz plitasynyň bäsdeşlik ukyby pes: estetiki görnüşi, uniwersallyk derejesi pes we tehnika taýdan häzirki zaman talaplaryny doly ödemeýär, bu kärhananyň harydynyň bäsdeşlik ukyby ýok diýen ýalydyr.
5. **Haryt hereketiniň ýaýradylyş ýollary** – bu görkezi-jı boýunça zawod öz harydyny ýaýratmakda – ekstensiw usulynyň köp derejeli ýaýradyş ýolunu, başgaça, gytaklaýyn marketing usuly boýunça alyp barýar. Sebäbi bu kärhananyň bäsdeşlige ukyplılgynyň pesligi sebäpli, araçy söwda kärhanalarynyň öz önemini ýerlemekde saýlap ýaýratmak ýolunu ýa-da beýleki görnüşleri ulanmaga mümkünçiligi ýok. Bu kärhananyň maliye ýagdaýynyň pesligi sebäpli, marketing çärelerini geçirmäge mümkünçiligi ýok diýen ýaly.

Mysal üçin, bu kärhana göni marketing boýunça bermeýär, harydyny zawodyň meýdançasynda ýerleşen öz kiçeňräk dükanynyň üsti bilen gaz plitalaryny ýerleýär.

Welaýatlarda öz harydyny göni marketing boýunça ýerlemäge mümkünçiligi ýok. Ýöritleşdirilen dükan çykdajylaryny ýapmagada mümkünçiliginiň ýok bolmagy ähtimal.

Köplenç, önemçilik kärhanalary harydy ýerlemek boýunça çykdajylardan dynmak üçin öz hususy ýerleýiş ýollaryny döretmeýär. Olarada durup harydy ýerleýän söwda kärhanalaryndan peýdalanýarlar ýa-da gytaklaýyn harydy ýerlemek ýollaryny ulanýarlar.

Netijede, bular ýaly çykdajylar we belli derejedäki girdejiler lo-maý we bölek satuw kärhanalaryň paýyna düşýär.

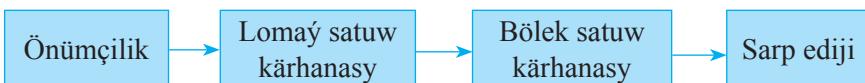
Gytaklaýyn ýaýradyş ýolunda bu ýoluň uzynlygy we giňligi barada aýdyp geçmek zerurdyr.

Harydy ýerlemekde ýaýradyş yolunyň uzynlygy harydyň nä de-rejede sarp edijilere ýetirilişine baglydyr.



#### 10-njy çyzgy. Harydyň gysgaça ýaýradylyş ýoly

Ýagny muňa başgaça göni marketing ýa-da harydyň birinji derejeli ýaýradylyş ýoly diýilýär.



#### 11-nji çyzgy. Harydyň uzyn ýaýradylyş ýoly

Harydyň, gytaklaýyn ýaýradylyş ýoluna harydy ýerlemekde üçünji derejeli ýaýradylyş ýoly diýilýär.

Harydyň gysgaça ýaýradylyş ýoluna «Türkmengallaönümleri» assosiasiýasynyň çöregi öz dükanlarynda sarp edijilere ýetirmegi mysal bolup biler.

Harydyň gytaklaýyn ýaýradylyş ýoluna Gypjak şäherçesiniň Türkmenistanyň Prezidenti Beýik Saparmyrat Türkmenbaşy adyndaky jinsi matalar toplumyndan şertnama arkaly «Türkmenbirleşik» ulgamynyň Aşgabat şäherindäki «Türkmenkooptorg» lomaý söwda bazasy satyn alyp, jinsi jalbarlaryny öz nobatynda şertnama arkaly Köýtendag etrap alyjylar jemgyyetiniň üstü bilen sarp edijilere ýetirmegi mysal bolup biler. Kä halatlarda lomaý söwda kärhanasy bilen haryt öndürjiniň birleşmegi-de mümkün.

Harytlary ýerlemekde has gysga haryt ýaýradyş ýoly az sanly gatnaşyjylar bilen harydy ýerlemeklige düşünmek bolar. Mysal üçin, konditer sehi özünüň taýýar önümlerini birnäçe kafedir, restoranyň üstü bilen sarp edijilere ýerleyär.

**Harytlary ýerlemekde haryt hereketiniň gerimi** – munda haryt hereketiniň islendik tapgyrynda köp sanly söwda kärhanalary ulanylýar. Mysal üçin, Aşgabat şäherindäki «Ahal» tikin birleşiginiň özünüň önümlerini köp sanly lomaý söwda we Daşary ykdysady gatnaşyklar ministrligine degişli lomaý söwda kärhanaly «Türkmenmata» döwlet

lomaý we bölek satuw kärhanasy, «Harytimpeks» daşary gatnaşyklar firmasy, «Türkmenbirleşik» ulgamynyň Aşgabat şäherindäki lomay söwda bazasy, «Türkmenkooptorg» Ahal, Mary, Lebap, Daşoguz, Balkan welaýat alyjylar jemgyyetleriniň lomaý söwda bazalary we Türkmenistanyň Söwda we daşary ykdysady aragatnaşyklar ministrligine degişli bölek satuw kärhanalary – «Aşgabat», «Merw», «Amyderýa», «Balkan», «Daşoguz» döwlet söwda firmalary, Aşgabat şäherindäki Milli söwda merkezi, Türkmenistan, «Altyn Asyr» ýaly giň söwda setiniň üsti bilen harydyny ýerlemeği mysal bolup biler.

Has düşnükli bolar ýaly, gönümel ýaýradys ýoly we gytaklaýyn ýaýradys ýoly boýunça harytlary ýerlemek hakda ýönekeý bir mysala seredeliň. Goý, Aşgabadyň Beýik Saparmyrat Nyýazow adyndaky dokma toplumy 300000 sany sport maýkasyny ýerlemeli bolsun diýeliň, onda:

Saparmyrat Nyýazow adyndaky dokma toplumy

300 000 sany maýka

**12-nji çyzgy. Harydyň gönümel ýaýradys ýoly**

Saparmyrat Nyýazow adyndaky dokma toplumy

Daşoguz welaýat alyjylar  
jemgyyetiniň bölek  
satuw kärhanasy

«Türkmenmata» döwlet  
lomay we bölek satuw  
söwda kärhanasy

Mary welaýat alyjylar  
jemgyyetiniň lomay  
söwda bazasy

Ahal welaýat alyjylar  
jemgyyetiniň lomay  
söwda bazasy

Lebap welaýat alyjylar  
jemgyyetiniň lomay  
söwda bazasy

Balkan welaýat alyjylar  
jemgyyetiniň lomay  
söwda bazasy

50 sany bölek satuw kärhanasynyň nokady

Her bir söwda nokadyna 1000 sany sarp ediji

**13-nji çyzgy. Harydyň gytaklaýyn ýaýradys ýoly**

**Ýaýradыş ýolunyň ýygylgy.** Önümçilik kärhanalary harydy ýáýratmak üçin haryt hereketiniň diňe ýoluny saýlaman, eýsem olaryň ýygylgyny hem giňden kesgitlemelidirler.

Ýygyllyk bellibir sebitde ýerleşen araçylaryň sany bilen kesgitlenilýär. Mysal üçin, Aşgabatda, Ahal, Mary, Lebap, Daşoguz we Balkan welaýatlarynyň her haýsynda aýratynlykda näçe sany araçy barlygynyň sany bilen ýygylgyy kesgitlemek mümkün. Araçy näçe köp bolsa, şonça-da ýygylgyy ýokary bolýar.

Çendenaşa ýygyllyk marketing işleriniň barlagyny ýerine ýetirmegi kynlaşdyrýar ýa-da gözegçilikden çykmagyna getiryär.

Ýaýradыlyş ýoly saýlanandan soňra olara amatly ýagdaýda işlär ýaly şert döretmek zerurdyr.

**Harydyň fiziki taýdan ýaýradыlyş ýoly** – bu buýurma bilen işlemek, harydy işläp bejermek, ammar hojalyk işlerini guramak, ätiýaçlyk harytlaryny dolandyrmak, harydy daşamak ýaly işlerdir.

Haryt hereketiniň esasy maksady-sarp edijileriň islegini mümkün boldugya iň az çykdajylar bilen amala aşyrmakdyr.

Haryt hereketinden: buýrmalary doly ýerine ýetirmek, gerekli möçberde ätiýaçlyk önumlerini saklamak, gyssagly goýumlary ýerine ýetirmek, kepil geçen borçlaryny ýerine ýetirmek, satuwdan soňky hyzmatlary ýerine ýetirmek ýaly işlere garaşylýar.

Birnäçe kärhanalar berlen işde bellibir ölçegli iş ýagdaýlaryny kabul edýär. Mysal üçin, 24 sagadyň içinde eltilmeli harytlary güwä geçmek.

Haryt hereketini taslamak ýagdaýlarynda (proýektirleme göterimi) önümçilik – ýerlemek meseleleri çözülýär:

- a) önümçilige mysal, harydy nirede ýygnamaly ýa-da öndürmeli: haýsy ýagdaýda daşamak amatly (ýarym fabrikat, çig mal, taýýar önum, işçi güýji nirede arzan, sarp edijilere haýsy ýerden getirmek amatly we başg.) ýa-da nirede önumi sarp edijiler üçin gaplara gaplamak amatly: önümçilikdemii ýa-da sarp edijilere ýakyn ammarlarda (daşamak üçin çykarylýan çykdajylara, harydyň hili bilen bagly ýagdaýlar) ýa-da gaplaýyş materiallary nirede arzan?

- b) ýerlemek bilen bagly meseleler: harydy nirede saklamak amatly – önemçilikdem, lomáy söwdadamý ýa-da bölek satuw söwdasynda ýa bellibir ölçeglerdäki dürlí ýerlerde?
- c) ulagyň haýsy görnüşlerinde daşamak amatly, hyzmatlar ha-çan ýerine ýetirilse gowy – satylandan soňmy ýa-da satylmanka, kähalatda saklamak we satuw ýagdaýyny birleşdirmek işleri amala aşyrylýar – konsignasiýa şertnamasy.

**Konsignasiýa** – aracı satuwý konsignasiýa ammarlarynda şertiň döredilmegi bilen geçirýär, haçanda haryt konsignasiýa ammaryna gelende, haryda bolan hukuk tä şol harytlar satylyp tölegi geçiriliýänçä satyjyda galýar. Harydy saklamak, daşamak, işläp bejermek, satmaga taýýarlamak satyjynyň hasabyna amala aşyrylýar.

Eger-de bellenilen möhletde haryt satylmasa, ol haryt goýumça gaýdyp berilýär (ýöne hil taýdan pese gaçmadyk ýagdaýda – gaplary, bergileri we harydyň özi).

### 1.1.7. Haryt hereketi

Harydy ýerleşdirmegiň ýaýradylýış ýoly saýlanandan soň, haryt hereketini amatly ýagdaýda işlär ýaly gurnamaly.

Ýagny harytlary fiziki taýdan öndürjilerden sarp edijilere çenli geçen ýola haryt hereketi diýilýär.

Haryt hereketiniň esasy maksady – talap edilýän hil taýdan bolçulygyna görä ýeterlik möçberde, gerekli ýerine, gerekli wagtda, in az mukdarda çykdajylary çykarmak bilen önemçilikden sarp edijilere ýetirmekdir.

Haryt hereketini birnäçe böleklerde bölmek bolar: buýurma bilen işlemek; ammar hojalygynyň işini guramak, ätiýaçlyk harytlaryny dolandyrmak, daşamak.

Buýurma bilen işlemek: buýurmany almakdan, işläp bejermekden, ýerine ýetirmekden durýar. Buýurmalar poçta üsti bilen, telefon, kompýuter setiniň ýa-da buýurma berýäniň hususy wekiliniň üsti bilen iberilmegi mümkün.

**Buýurma berýän bilen işlemek** – munda buýurma harytlary ammara geçirilýär, ýagny şol harytlaryň (önümleriň) hakykatda bar

ýa-da ýoklugy barlanylýar, soňra ykdysady bölüme geçirilýär. Ol bölümde şol buýurma berlen (zatlaryň) önümleriň bahasyny, goýluş şertini we buýurma berijiniň tölemäge ukyplylygyny barlayarlar. Buýurmanyň ýerine ýetirilip bilinjekdigine güwä geçilenden soň ony ýerine ýetirmäge başlayarlar. Eger-de buýurma edilen önem ýok bolsa, onda önemçilige tabşyryk berilmeýär.

Berlen buýurma taýýar bolandan soňra, ammar işgärleri ony ýörite tertipde ulagyň haýsy görnüşinde we haçan iberilmelidigini buýurmanyň goýum möhletine baglylykda çözýär.

**Ýüklemäge taýýarlyk** – munda berlen buýurmany görnüşi, bahasy boýunça umumy harytdan gerekli möçberde bölünip aýyrylyar, (sçýot – faktura), ulag nakladnoýy we beýleki harydy ugradyjy resminamalar taýýarlanýar, talaba görä gaplanýar, belgilenýär we ýüklendirýär.

Ammar hojalyklary ýa-da onumi (harydy) saklamaklyga onumi düşürmek, sortlamak, mukdar we hil taýdan barlamak, bahasyny barlamak, girdeji etmek, ýerleşdirmek we goýberilenden soň, resminamalaşdymak: onumiň saklanýan ýerini, sanyny, görnüşini hasaba almak, haryt saklamakda harydy ugradyjy resminamalary taýýarlamak (sertifikat, hasap haryt sanawy), nakladnoýy we beýleki hasap resminamalary degişlidir.

**Haryt ätiýaçlyklaryny dolandyrmak** – bu gerekli möçberde, assortimentde, ýagny sarp edijileriň islegini ödämäge mümkün ýagdayda saklamakdyr.

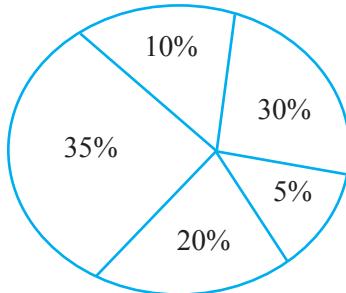
Ondan başga-da ätiýaçlyk harytlaryny döretmek onumi bütin ýylyň dowamynda öndürmäge mümkünçilik berýär.

Haryt ätiýaçlygyny köp saklasaň, sarp edijiler bäsdeş harydy alyp ugrasa geçmezligi mümkün. Eger-de az mukdarda saklasaň, bölek satwy üzňüsiz haryt bilen üpjün etmek meselesi ara düşýär. Diýmek, ätiýaçlyk harytlary oňa täsir edýän ýagdaýlara görä has amatly ýagdayda saklamak zerur.

Ätiýaçlyk harydy çendenaşa köpelse, ony saklamak boýunça cykdajylar köpeler, ammarlaryň ýetmezçiligi ýuze çykar.

Ätiýaçlyk harydyny has az saklasaň, birinjiden, olary ýygyýygdan daşamaly bolýar, ikinjiden, bölek satuwýň arasyň üzülmegi mümkün.

- Buýurma boýunça işlemek 10%
- Beýleki çykdajylar 5%
- Ätiýaçlyk harytlary 30%
- Harytlary daşamak 35%
- Ammar hojalygy 20%



#### **14-nji çyzgy. Harytlary fiziki taýdan ýáýratmakda çykýan çykdajylar**

**Harytlary daşamak** – bu harydy önumçilikden başga ýere geçirmäge we olary satmaga, ulanmaga mümkünçilik döredýär.

Harydy daşamak üçin ulag serişdeleriniň dürli görnüşleri ulanylýar: suw, demir ýol, awtomobil, howa, turba geçirijisi arkaly we.ş.m.

Ýokarda agzalan harytlary fiziki taýdan ýáýratmaga: buýurma berýän bilen işlemek, harytlary işläp bejermek, ammar hojalyk işlerini guramak, ätiýaçlyk haryt gorlaryny dolandyrmak we daşamak işleriniň çykdajylarynyň jemi daşamagyň bölegini tutýar.

Sarp edijileriň islegini ödemäge güýcli täsir edýän bu işler marketologyň bu işiniň ähmiyetiniň gaty uludygyny görkezýär.

## **1.2. Harytlary ýáýratmagyň usullary**

### **1.2.1. Bölek we lomaý söwda**

Halkyň sarp edýän harytlaryna ilatyň islegini olaryň köp möçberde öndürilişi, hil taýdan bolçulyk gerimi, hiliniň ýokarylygy bilen kanagatlandyrylman, eýsem, olary satylýan ýerine gerekli wagtynda eltip bermekligi, guramaklygy üpjün edilişi boýunça gazanylýar. Şu möhüm işi ýerine ýetirmek marketingiň esasynda önumi ýáýratmak ulgamyny guramaklykgä degişli bolýar.

Bu ulgam bazarda şu aşakdaky barlaglary geçirmekligi talap edýär:

- 1) haryt öndürijiler bilen ýygy-ýygydan duşuşyp durmagy ýola goýmagy;
- 2) alyjylaryň talaplaryna jogap berýän has netijeli ýollarý we satmaklygyň görnüşlerini gözlemekligi;
- 3) harydyň satylyşyny tizleşdirmek üçin onuň satylyşyna barlagy güýçlendirmekligi.

Harydy ýaýratmagyň marketing barlaglar esasynda alnyp baryl-magy marketing täsirliligiň esasydyr. Harytlary ýaýratmagyň şeýle barlaglaryna şu aşakdakylar degişlidir:

- 1) halkyň isleg bildirýän harytlaryny we olaryň zerurlygyny barlamak;
- 2) bazaryň görwrümini barlamak;
- 3) umumy haryt satylyş çäginde şol haryt assortimentiniň lo-maý söwda kärhanasyna düşyän paýyny kesgitlemek;
- 4) bazar tilsimatlaryna seljerme bermek;
- 5) daşary bazara çykmak mümkünçiliginı öwrenmek;
- 6) satylyşyň ösüş çäginini barlamak;
- 7) ýaýradyjy ýollara seljerme bermek;
- 8) alyjylaryň islegini öwrenmek.

Harytlary ýarýratmagy öwrenmek bilen biziň maksadymyz-ýaýratmaklygyň kämilleşdirilen ugurlaryny alyp görkezmeklikdir. Harydy ýaýratmak ýonekey ýa-da çylşyrymlı görnüşlerde bolup biler. Ol uly bolmadyk önemcilik kärhanasy we ýerli bölek söwda dükanynyň aralaryndaky dilden ylalaşyk esasynda esaslandyrylyp bil-ner ýa-da önum öndüriji bilen lomaý we bölek söwda kärhanalarynyň şertnama baglaşmaklary esasynda mümkün bolup biler. Harytlary ýaýratmak üçin köp firmalara bitarap bölek satuw söwda dükanlary gerek. Ol dükanlar firmalaryň harytlaryny satyp, maliye görkezijileri-ni ýokarlandyrýarlar.

### 1.2.2. Bölek satuw söwda diýmek näme?

Bölek satuw söwda – harytlary alyjylara dürli görnüşde satmak we olara medeniyetli hyzmat etmekdir. Bölek satuw söwda setlerinde satylýan harytlar täjirçilik maksatlary ýerine yetirmek üçin salgylan-

man, eýsem alyjylaryň özleri peýdalanmak üçin satyn alýan harytlarydyr.

Şoňa görä-de bölek satuw söwda setleriniň esasy halkasy dükanlardyr.

Dükanlar dürli hukukly düzgünnamalardan peýdalanmak bilen, söwda birligindäki we söwda kärhanalaryndaky dükanlara bölünýärler. Söwda birligindäki dükanlar esasy söwda hadysasynyň belli bir bölegini ýerine ýetirýär, ýagny harytlary satmaklygy we alyjylara medeniýetli hyzmat etmekligi.

**Söwda kärhanasy, dükanlary** – söwdanyň ähli görnüşlerini ýerine ýetirýär, ýagny harytlary üpjün edijilerden lomaý satyn almadan başlap, ony ilata satmaklyga čenli ýagdaýlary ýerine ýetirýär. Ol dükanlaryň özleriniň aýlandyryş, dolandyryş serişdeleri, özbaşdak balanslary, Türkmenistanyň Tugrasy şekillendirilen möhürleri bardyr.

Haryt dolanyşygynyň 39% artmagy real göwrümleriň ösmegi esasynda üpjün edilipdir.

Bölek satuw söwdada örän kiçi «maşgala» dükanlary köpdür. Şeýle dükanlar Türkmenistan döwleti özünüň Garaşszlygyny, Bitaraplygyny alanyndan soňra has-da köpeldi. Ownuk söwdagärleriň döremegi ilateyň harytlara bolan isleginiň has-da doly kanagatlan-dyrylmagyna ýardam etdi.

Şol söwdagärleriň döremegi bilen bölek satuw söwdanyň täze görnüşleri döräp başladы. Ol görnüşler bolsa uly dükanlar tarapyndan kabul edilip başlandy. Ownuk – bölek satuw söwda alyjylar üçin amatlydyr, sebäbi olara ähli ýerde duşmak bolýar (mysal üçin; aeroportlarda, köçeleriň golaýynda, bazarlaryň we teatrlaryň, demir ýol menziliniň golaýynda, kiçi şähercelerde).

### **Bölek satuw söwda kärhanalarynyň görnüşleri**

Türkmenistan döwleti özünüň Garaşszlygyny we Bitaraplygyny alanyndan soňra dürli ölçeglerde we hyzmat ediş görnüşlerinde bölek satuw söwda setleri açyldy.

Ýurdumyzda ilateyň real girdejisiniň ýokarlanmagy, halkyň sarp edýän harytlarynyň ösdürilişiniň mukdary, olaryň assortimentleriniň

giňelmegi, şol esasda haryt dolanyşygynyň artmagy bölek satuw söwda setleriniň hyzmat ediş derejesiniň ýokarlanmagyny talap edýär.

Bölek satuw söwda setleri belli bir çäklerde ýerlesip, söwda birligindäki we söwda kärhanalary, dükanlary özüne birleşdirýär.

Ýokarda belläp geçişimiz ýaly, bölek satuw söwda setleri dürli görnüşlerde, göwrümlerde alyjylara hyzmat edýär.

Hyzmatyň sanynyň  
kemelmegi

Hyzmatyň sanynyň  
ösmegi

3-nji tablisada hyzmat derejesiniň 4-si we ösüşde hereket edýän söwda jaýlary görkizilendir.

*3-nji tablisa*

**Alyjylar üçin hyzmat ediş görkezijileri  
boýunça bölek satuw söwdagärleriň bölünşi**

Öz özüne hyzmat ediş	Harytlary erkin saýlamak	Bellibir hyzmat	Doly hyzmat
1	2	3	4
Edilýän hymatlaryň minimal sany. Bahanyň özüne çekijiliği, mydama isleg bildirilýän esasy harytlaryň söwdasy. Gündelik isleg bildirilýän harytlaryň söwdasy.	Edilýän hymatlaryň belli bir sany. Bahanyň özüne çekiji- ligi, hemişelik isleg bildirilýän harytlaryň söwdasy. Gündelik isleg bildirilýän harytlaryň söwdasy.	Hyzmatlaryň dürlüligi. Öňünden saýlanýan harytlaryň söwdasy.	Giň hymatlaryň dürlüligi. Gözellik harytlarynyň söwdasy. Esasy isleg bildirilýän harytlaryň söwdasy.

1	2	3	4
Bölek satuw dükanlary – ammarlar, lomáy – bölek dükanlary ýa-da milli söwda merkezleri, söwda awtomatlary.	Harytlaryň bahalary peseldilen dükanlar.	Harytlaryň eltilip berilýän uniwersamlar Telefon boýunça satmaklyk, alyjylaryň öýüne eltip satmaklyk. Alyjylaryň buýurmasy boýunça satmaklyk.	Ýöriteleşdirilen dükanlar. Uniwersamlar.

### **Öz-özüne hyzmat ediş bölek satuw söwda kärhanasy**

Öz-özüne hyzmat ediş usulynda alyjylar dükanyň söwda jaýynda goýlan harytlary erkin, satyjysyz saýlap alyp, hasaplaşyk geçirýärler.

Dünýä tejribesinde öz-özüne hyzmat ediş usulynyň ornaşdyrylmagy harytlaryň satylyşyny çaltlandyrды, hyzmat ediş medeniyetiniň we durmuş ykdysady netijeliliğin gazanylmagyna mümkinçilik berdi.

Öz-özüne hyzmat etmegiň durmuş we ykdysady netijesi alyjylar haryt satyn alanlarynda çykdajylaryň azalmagy, netijede bolsa boş wagtlarynyň artmagy bilen düşündirilýär.

Öz-özüne hyzmat etmek dükanyň goýberijilik ukybynyň ýokarlanmagynyň hasabyna önümçiliğin göwrüminiň artmagyna mümkinçilik berýär.

Häzir öz-özüne hyzmat ediş bölek satuw dükanlaryň hyzmatlaryndan jemgyyetiň dürli gatlagynyň wekilleri gündelik isleg bildirilýän harytlary we öňünden saýlanylan harytlary satyn alýarlar.

Öz-özüne hyzmat etmek ähli söwdanyň arzanladylan görnüşidir. Tygşytlylygyň hasabyna alyjylar harytlary özbaşdak gözlemäge, deňeşdirmäge we saýlamaga mümkinçilik alýarlar.

Harytlary erkin saýlanyp alynýan bölek satuw söwda kärhanelarynyň satyjylary hem bardyr, eger-de haryt satyn alýarkaň, kömek

gerek bolsa, onda olara ýüz tutup bolýar. Harytlar erkin saýlanyp alynýan bölek satuw söwda kärhanalarynyň goşmaça işgärleri saklaýandygy sebäpli, öz-özüňe hyzmat ediş dükanlar bilen deňes-direniňde goşmaça çykdajylary köpdür.

**Doly hyzmat edilýän bölek satuw söwda kärhanalary.** Şeýle bölek söwda kärhanalarynyň satyjylary: hemise deňesdirmekde we harytlary saýlamakda alyjylara kömek etmäge taýýardyrilar. Bu bölek satuw söwda kärhanasynyň hyzmat ediş gullugyny saklamak üçin edýän çykdajysy uludyr, şeýle-de olarda esasy isleg bildirilýän harytlaryň jemi göterimi has ýokarydyr.

Doly hyzmat edilýän bölek söwda kärhanalarynda alyjylaryň satyn alan harytlaryny mugt eltip bermeklik hem ýola goýulandyr. Bu bolsa dükanyň goşmaça çykdajylarynyň artmagyna getiryär. Soňky on ýyllyklaryň dowamynda şeýle bölek satuw söwda kärhanalarynyň sany barha kemelýär.

Bölek satuw söwda kärhanalaryna häsiýetnama berenimizde şu aşakdaky görkezijiler hökman göz öňünde tutulmalydyr:

- 1) hödür edilýän haryt assortimenti;
- 2) her hilem bolsa, bahalara ünsün berilmegi,
- 3) söwda hyzmatynyň häsiýeti;
- 4) dükanlaryň degişliliği;
- 5) dükanlaryň dürli görnüşleriniň konsentrasiýasy.

Bölek satuw söwda kärhanalarynyň esasy görnüşleri 4-nji tabli-sada görkezilendir.

**Hödürülenýän haryt assortimenti.** Bölek satuw söwda kärhanalarynyň bölünişiniň 1-nji parametri olaryň hödürülenýän haryt assortimentleridir: arak – çakyr, çörek, bulka, et – balyk, alkogolsyz içgiler, gök-miwe dükanlary.

Haryt assortimentini döremeginiň esasy ýagdaýlary alyjylaryň islegi we harytlaryň öndürilişidir. Isleg assortimentiň talaplaryny emele getiryär önemçilik bolsa ony kanagatlandyrýar.

Azyk harytlarynyň öndürilişiniň göwrümi ösýär, olaryň assortimenti giňelyär, hili gowulanýar, ýöne şonda-da ilatyň köp harytlara bolan islegi doly kanagatlandyrylman galýar. Assortiment 2 hili bolýar:

1. Önümçilik assortimenti.
2. Söwda assortimenti.

**Bölek satuw söwda  
kärhanalarynyň esasy görnüşleri**

Hödür ediliýän haryt assortimentleri	Her hilem bolsa bahalara ünsüň berilmegi	Söwda hyzmatynyň hasiyeti	Dükanyň degişliliği	Dükkanlaryň duri-li görnüşleriniň konsentrası – ýasy
Yöriteleşdirilen dükanlar: Univermag, Uniwersam. Harytlara gündelik isleg bildirilýän dükan. «Türkmenistan» söwda merkezi. «Gülustan» söwda merkezi. «Ýimpas» söwda merkezi.	Harytaryň bahalary peseldilen dükanlar. Ammar dükany. Katalog boýunça söwda edýän dükan. Harytlara gündelik isleg bildirilýän dükan. «Türkmenistan» söwda merkezi. «Gülustan» söwda merkezi. «Ýimpas» söwda merkezi.	Telefon aragatnasygy boýunça buyymalaryň (harytaryň) söwdasy. Söwda awtomatlary Arzanladylan harytlar büyurma esasynda ediliýän söwda	Korporativ set Bölek satuw söwda gärleriň we kooperativ söwda gärleriň meýletin setleri. Alyjylar kooperatiwi; Saklayjylaryň ýenilik birleşigi,	Merkezi işjeň etrap, sebitara söwda merkezi. Etrap söwda merkezi. Şäherçelerdäki söwda merkezi.

Önümçilik assortimenti diýlip aýry-aýry önemçilik kärhanalarynyň öndürýän harytlarynyň assortimentine aýdylýar. Mysal üçin, Türkmenistanyň Azыk senagat Döwlet Birleşigine degisli Aşgabadyň Çakyrdawoda öndürilýän arak-çakyrdar önumleriniň dürli görnüşleri («Rus» aragy, «Paýtagt» aragy, «Ilçi» aragy, «Serdar» aragy, «Sähra», «Çemen», «Köpetdag» çakyrlary).

Söwda assortimenti diýlip birnäçe önemçilik kärhanalarynyň harytlarynyň assortimentine aýdylýar. Mysal üçin, «Süýt» paýdarlar jemgyyetiniň, «Coca-cola» kompaniyasyныň we başga-da birnäçe kärhanalaryň öndüren önumleri.

Haryt assortimentiniň toplanyşy boýunça ýöriteleşdirilen dükanlar şu aşakdaky görnüşlere bölünýärler:

1. Uniwermaglar.
2. Uniwersamlar.
3. Söwda merkezleri.
4. Gündelik isleg bildirilýän harytlar dükanlary.

### Ýöriteleşdirilen dükanlar

Dükanlaryň ýöriteleşdirilişi diýlip bölek söwda satuw kärhanalarynda haryt assortimentiniň toplanmagyna baglylykda olaryň arasyndaky zähmet bölünışigine aýdylýar.

Dükanlaryň ýöriteleşdirilişi 2 ugur boýunça alnyp barylýar:

1. Harytlar boýunça ýöriteleşdirilen.
2. Alyjylara niýetlenilişi boýunça ýöriteleşdirilen.

Dükanlar harytlaryň ýöriteleşdirilişi boýunça şu aşakdakylara bölünýärler:

1. Ýöriteleşdirilen.
2. Has ýöriteleşdirilen.
3. Gatyşyk harytly dükanlar.

**Ýöriteleşdirilen dükanlar** – harytlaryň haýsam bolsa bir toparyny satmak üçin niýetlenendir. Mysal üçin, çörek – bulka önumleri, arak – çakyrdar önumleri, süýt önumleri we ş. m.

**Has ýöriteleşdirilen dükanlar** – harytlaryň belli bir toplumyny satmak üçin niýetlenendir. Mysal üçin, mineral suwlar, konditer önumleri we ş.m.

**Gatyşyk harytly dükənlar** – iki, üç haryt toplumlaryny satmak üçin niyetlenendir. Mysal üçin, et-balyk, gök-miwe we ş.m.

Soňky ýyllarda alyjylara niyetlenilişi boýunça ýöriteleşdirilen dükənlar köpelip başlady. Şeýle dükənlaryň haryt assortimentleri dürli harytlaryň toplumynynda emele gelýär we bu ýerde alyjylar harydy toplumlaýyn satyn alýarlar.

Alyjylara niyetlenilişi boýunça ýöriteleşdirilen dükənlar bellibir alyjylar üçin niyetlenendir (berhiz saklaýanlar üçin dükənlary, çagalar iýimitini satýan dükənlar).

Hünärmenleriň pikirine görä, geljekde segmentleri ýöriteleşdirilen harytlary we bazar segmentleriniň artykmaçlygyny ulanýan has ýöriteleşdirilen dükənlaryň sany artar.

Eýyäm şeýle dükənlaryň birnäçe görnüşleri Türkmenistanyň Azyk senagaty Döwlet Birleşiginiň, «Türkmengallaönümleri» Döwlet Birleşiginiň, Türkmenistanyň Söwda we daşary ykdysady aragatnaşyklar ministrliginiň düzümlerinde bardyr.

**Uniwermaglar** – alyjylara harytlaryň dürli görnüşleriniň birnäçe toplumyny hödürleýärler. Mysal üçin, geýimler, hojalyk harytlary.

Türkmenistanda azyk däl harytlaryň satylyş düzümünde şu aşakdakylar udel agram hasaplanypdyr:

- gurluşyk harytlary – 6%;
- geýimler – 4% ;
- matalar we elektron harytlary – 3%;
- hojalyk harytlary, aýakgap, tikilen önumler – 2%;
- benzin we çalgy ýaglary – 13%;
- awtomobiller we ätiýaçlyk şaylary 10%.

Uniwermaglarda harytlaryň her dürli toparlary üçin ýörite bölmeler berilýär.

Birnäçe hünärmenleriň hasaplamaalaryna görä uniwermaglar gatyşyk harytlaryň dükənlarynyň esasynda ösüpdir. Ikinji jahan urşundan soň uniwermaglaryň sany has azalypdyr. Olaryň girdejiliği pese gaçypdyr. Sonuň netijesinde birnäçe uniwermaglar ýapylypdyr. Şeýle-de bolsa uniwermaglar ýuwaş-ýuwaşdan täzeden açylyp başlapdyr. Olaryň köpüsü şäher eteginde ilatyň sanyna laýyklykda söwda merkezlerinde olaryň fillallary açylyp ugrapdyr.

**Uniwersamlar** – bu uly öz-özüňe hyzmat ediş, az çykdajyly, uly bolmadyk derejedäki girdejili kärhanalardyr. Uniwersamlarda azyk harytlary bilen birlikde gurluşyk materilalary, hojalyk harytlary satylyar. 1930-njy ýyllarda uniwersamlar uly meşhurlyga eýe bolupdyr. Sowadyjylaryň öndürilip başlanmagy uniwersamlarda we alyjylarda tiz zaýalanýan harytlary köp wagtlap saklamaklyga mümkinçilik berdi.

Gaplaýan täze tehnikalar iýmit önumlerini mäkäm gaplarda saklamağa mümkinçilik döretti. Bu bolsa markaly harytlaryň reklamalaryň üsti bilen yerleşdirilişine, dükanlarda satyjylaryň sanynyň kemelmeğine kömek etdi. Şeýlelikde, bakaleýa, et önumleriniň, şeýle-de oba hojalyk önumleriniň bir ýerde birleşdirilmegi, bir ýerde harytlaryň birnäçe görnüşlerini saýlap almak mümkinçiliginin döredilmegi alyjylary özüne çekdi. Bu bolsa geljekde uniwersamlaryň üstünlikli işlemegini, haryt dolanşygynyň artdyrylmagyny üpjün etdi.

**Gündelik isleg bildirilýän harytlaryň dükanlary.** Gündelik isleg bildirilýän azyk harytlarynyň dükanlary beýleki dükanlar bilen deňeşdireniniňde onçakly pes däldir. Ol dükanlar ýasaýyş jaý toplumlarynyň golaýynda ýerleşip, alyjylara gündelik gerek bolan geçginli harytlary satýar. Şeýle dükanlar Türkmenistanyň söwda we daşary ykdysady aragatnaşyklar ministrligine degişli Berkasar we Bagtyýarlyk etraplarynda, azyk söwdasy kärhanalarynyň düzümünde, welaýatlarda, etraplarda, şäherlerde döredilendir. Gündelik isleg bildirilýän harytlara çörek, süýt, cilim, kofe, içgiler we başga-da birnäçe harytlar degişlidir.

**Gatyşyk harytly uniwersamlar, giň ölçügli uniwersamlar we söwda toplumlary.** Gatyşyk harytly uniwersamlar, giň profilli uniwersamlar we söwda toplumlary bölek satuw söwda kärhanalarynyň beýleki tipleri yerleşdirilendir.

**Gatyşyk harytly uniwersamlar** – bu uniwersamlaryň dürli görnüşleri bolup, dermanlary erkin satmaklyk we resentler boýunça satmaklyga niyetlenen bölek satuw söwda kärhanalarydyr.

Söwda merkeziniň ölçegi boýunça giň profilli uniwersamlar ýonekeý uniwersamlardan tapawutlanýandyryr. Giň profilli uniwersam-

laryň tutýan meýdany 2800 m<sup>2</sup>, ýönekeý uniwersamlaryň tutýan meýdany bolsa 1700 m<sup>2</sup>.

Giň profilli uniwersamlarda harytlar giň köpgörnüşli bolany üçin bahalar beýleki uniwersamlara seredeniňde 5–6 esse pes bolýar.

Giň profilli uniwersamlar alyjylara dürli hyzmatlary ýola goýýar. Mysal üçin, aýakgaplary bejermek, sagatlary bejermek, geýimleri himiki usulda arassalamak we ş.m.

**Söwda toplumy** – öz ölçegi boýunça giň profilli uniwersamlardan uludyr. Olaryň tutýan meýdany 7500 m<sup>2</sup>-dan 19500 m<sup>2</sup> çenlidir. Söwda toplumy uniwersamlardan, pes bahaly dükanlardan we bölek ammar dükanlaryndan ybarattdyr. Onuň düzümine mebeller, agyr we ýeňil elektrik enjamlary we başga-da birnäçe önumler girýär. Giň profilli uniwersamlardaky bahalaryň ýagdaýy bilen deňeşdireniňde söwda toplumynda bahalar arzanladylandyr. Söwda toplumynda köp harytlar ammarlara getirilişi ýaly göni önumçilikden getirilýär.

Dükandan özbaşdak harytlary alyp gidýän alyjylara (mysal üçin, uly mebelleri) arzanladylan bahalardan satyn almak mümkünçiligi hem döredilýär.

**Bölek satuw kärhana hyzmaty.** Bu kärhanada harydyň görnüşleri hyzmatlardan durýar. Bölek satuw kärhanalaryň hyzmaty bu myhmanhanalar, banklar, awiakompaniyalar, hassahanalar, restoranylар, kollejler we kinoteatrlardyr.

ABŞ-da bölek satuw kärhana hyzmatlarynyň sany harytlary bölek satýan söwdagärleriň sanyndan has çalt ösýär.

Bölek satuw dükanlaryň bölünşini bahalaryň döreýsi esasynda köpeltemek mümkünkindir. Dükanlaryň köpüsi orta bahadaky harytlary we hyzmatlary alyjylara hödürleyär.

**Harytlary arzanladylan bahaly dükanlar.** Pes bahaly dükanlar belli bir ölçegdäki harytlaryň has pes bahalarda girdejiniň peselmeginiň we ýerleşdiriliş çäginiň artmagynyň hasabyna söwdany gurýär. Pes bahaly dükanlarda wagtly-wagtynda bahalary arzanladyp, harytlaryň satylyşyny guramaklyk alnyp barylýar.

Pes bahaly dükanlar şu aşakdaky 5 sany esasy aýratynlyklardan ybarat:

- 1) köp haryt dolanyşygy bolmadyk jaýlara seredeniňde dükanlarda mydama arzanladylan nyrhlar boýunça söwda edilýär.
- 2) umumy milli markaly harytlaryň ýaýradylmagynda saklanýar, sebäbi harytlaryň bahalarynyň aşaklandyrylmagy önümleriň hiliniň peselmegini aňladýar;
- 3) öz işini öz-özüňe hyzmat ediş usuly boýunça alyp barýar.
- 4) esasan, kärende tölegleriniň ösüşi pes ýerlerde ýerleşyän we daş ýerlerdäki alyjylary özüne çekýär;
- 5) olarada ýönekeý söwda enjamalary oturdylandyr.

**Ammar dükanlary.** Ammar dükanlarynyň maksady-pes bahalarda harytlaryň köp görünüşini satmaklykdyr. Ammar dükanlarynyň düzümine söwda toplumlary, göni toplumlardan pes bahada goýýan azyk dükanlary degişlidir. Ammar dükanlarynda satmagyň esasy görnüşi – mebel dükanlarydyr.

**Katalog boýunça söwdany guraýan görkeziş zally dükanlar.** Katalog boýunça söwdany guraýan dükan görkeziş zallarynda katalog boýunça söwda ýörelgelerini ullanýar, goşmaça geçginli giň assortimentdäki markaly harytlaryň ýerleşdirilişi üçin pes bahalar boýunça söwdany gurýar. Katalog boýunça görkeziş zally dükanlar puly umumy milli markaly harytlary ýáýratmaklygy tekliп etmekligiň hasabyna gazanýar. Ol dükanlar, şeýle-de kärende tölegleri pes ýerlerde söwda otaglaryny kreyine almagyň hasabyna, söwda gullugynyň bölegini gysgaltmagyň hasabyna, witrinalarda ýerleşdirilen ownuk harytlaryň satylamgynyň hasabyna hem şeýle-de söwdada nagt hasaplaşyk geçirmegiň hasabyna pul gazanýar.

**Harytlaryň buýrma esasynda poçta ýa-da telefon arkaly bölek satuw söwdasy.** Alyjylar buýrmalary sargyt bölümleriniň, poçtanyň, telefonyň üsti bilen amala aşyryp bilyärler. Buýrmalar blanklarda iki nusgada doldurylýar. Bir nusgasy talap edilen kärhanada galдыrylýar, beýleki nusgasy bolsa talap edilýän harydyň sany, olaryň bahasy we edilýän hyzmatlaryň bahasy görkezilip, gaplanýan harytda goýulýar.

Bellibir wagtyň geçmegi bilen alyjy harydy dükandan alýar ýa-da harydy onuň öýüne eltip berýärler. Buýrmanyň tölegini öňünden ýa-da harydy alanyňdan soň töláp bolýar.

## Katalog boýunça söwda

Satyjylar saýlanan müşderilere kataloglary iberýärler ýa-da öz iş ýerlerinde olara mugt ýa-da pes bahadan satyn almaga mümkünçilik döredýärler. Şeýle işler gatyşyk assortimentli posylkaly söwda kärhanalarynda giňden alnyp barylýar. Şeýle kärhanalaryň dükanlarynda katalog boýunça satylýan harytlaryň bölümleri açylýar ýa-da uly bolmadyk ilatly ýerlerde katalog býurosy açylyp, alyjy katalog boýunça satyn aljak harydy bilen tanyş bolýar we buýrma berýär. Buýrulan harytlar merkezi ammarlardan yüklenilip, talap edilen ýere ýa-da býuro ugradylyar. Alyja telefonyň ýa-da poçtanyň üsti bilen harydyň buýurma berenlere eltip berenligi barada habar edilýär.

**Göni marketing.** Göni marketingi döredijiler, käwagt alyjylar poçta ýa-da telefon boýunça buýrma berer ýaly gazetlerde, žurnallarda, teleýälymda haýsam bolsa bir harydyň häsiyetini yazmak bilen bildiriş berýärler. Esasan şeýle bildirişleri ýerdeşirmek üçin köpsanly buýrmalar geler ýaly reklama serişdesini saýlaýar.

«**Direct-Male-de**» göni marketingi döredijiler aragatnaşygyň üsti bilen bolup biljek müşderilerine harytlary, prospektleri (gysga beýanlary), listowkalary ugradyár.

Iberilýän köpsanly ýöriteleşdirilen üpjün ediji broker firmalary tarapyndan satyn alynýar. Göni aragatnaşyk reklamasy gazetleri, kitaplary, žurnallary bölek satuw söwdasynda ýerdeşirmekde örän täsirlidir. «**Direct-Male-iň**» kömegi bilen ýurduň haýyr-sahabat guramlary ýylda 21,4 mln. dollar ýygnaýar.

**Telefon boýunça satmaklyk.** Göni marketingi döredijiler telefonyň üsti bilen çem gelen satuw hyzmatyny ýola goýýarlar. Mysal üçin, ýasaýyş jaýlary abadanlaşdyrmakdan başlap, gazet, žurnallara yazymaklyga çenli.

Telefon boýunça buýrma etmekligiň söwdasynyň ösmegi birnäçe sebäpleriň döremegine mümkünçilik döretti. Köp zenanlaryň işe girmegi, olaryň dükanlarda geçirmeli wagtlarynyň kemelmegine getirdi. Birnäçe sebäplere görä satyn almaklyk pese düşüp başladы, ýol pulunyň çykdajylary artdy, alyjylar şäher etegindäki söwda guramalaryna gidip başladylar, şeýle-de bolsa telefon üsti boýunça

müşderileriň günüň islendik wagtynda, hatda dynç alyş günlerinde hem mugt jaň edip, göni marketing jaýlaryna buýrma bermegi bölek satuw söwdanyň bu görnüşine uly üstünlik getirdi.

### **Söwda awtomatlary**

Söwda awtomatlary bilen harytlary satmaklygyň giň ýaýrama-  
gy ylmy-tehniki ösüşiň gazananlarynyň esasy üstünlikleriniň biridir.  
Söwda awtomatlary bilen harytlary satmak zähmetiň netijeliliginı  
ös-dürdi we söwdanyň medeniýetini ýokarlandyrdy.

Söwda awtomatlary bilen haryt satylanda, gowy tarapy, hyzmat  
edýän bilen baglanyşyk bolmazlygy we alyjylaryň haryt satyn alan-  
larynda has aýgytly hereket edýändikleri bilen düşündirilýär.

Umuman, soňky ýyllarda söwdanyň awtomatlaşdyrylmagy bilen  
söwda hyzmatlaryny etmek has çalt depginde ösüp başladы.

Söwda awtomatlarynyň üsti bilen köp sanly harytlara, şeýle-de  
gündelik isleg bildirilýän harytlara (süjüler, sowuk we gyzgyn içgi-  
ler) bolan islegler kanagatlandyrýar. Söwda awtomatlary ilatyň köp  
barýan ýerlerinde oturdlýär. Mysal üçin, howa menzillerinde, uly  
dükanlarda, demir ýol menzillerinde, merkezi meýdançalarda. Söw-  
da awtomatlary alyjylara günüň dowamında haryt saýlamaklyk bilen  
öz-özüne hyzmat etmeklige mümkünçilik döredýär. Şonuň bilen bir-  
likde harytlary ýaýratmak ýollarynyň gymmaty we ondaky satylýan  
harytlaryň bahalary dükanlarda satylýan harytlardan 15–20% gym-  
matdyr.

Satyjynyň çykdajysy kändir. Sebäbi köp ýerde oturduylan söwda  
awtomatlary köplenç, harytlar bilen dolandyrylyp durulmagy talap  
edýär, kawagt bolsa olar hatardan çykýar. Söwda awtomatlarynyň  
döwülmegi öz wagtynda harytlar bilen doldurylmazlygy, satyn alnan  
zatlary yzyna gaýtarylyp berilmezligi alyjylarda nägilelik döredýär.

### **Arzanladylan sargyt gullugy**

Arzanladylan sargyt gullugy birnäçe özbaşdak müşderilere  
duýgudaşlyk bildirýär. Mysal üçin, uly guramalaryň işlerine, gül-  
lukçylaryna, mekdeplere, hassahanalara arzanladylan harytlar hödür-  
lenilýär.

Olar harytlary bölek satyjylardan arzanladylan bahada satyn alýarlar. Harydy satyn alyjy sargyt gullugyndan ýörte blanka alýar we harydy aşaklandyrylyan nyrhdan satyn alýar. Şondan soňra bölek satyjy sargyt gullugyna belli bir möçberde töleg töleyär.

### Üstüne eltip söwda etmek

Üstüne eltip söwda etmek adamlarda haryt satyn alanlarynda ynamlylygy we zerurlygy kanagatlandyryrár. Şeýle usul bilen satylýan harytlaryň bahasy pes diýip hasap edip bolmaz, sebäbi kärhanna hakyna tutulanlaryň çykdajylaryny hem öz üstüne alýar. Bölek söwdanyň gelejegi kesgitlenen däldir. Biziň ýurdumyzda bölek söwdanyň: käbir konditer önumlerini, süýdi, mebeller, alkogolsyz içgiler ýaly görnüşleri satylýar. Bölek söwdanyň şu görnüşleriniň işini kämilleşdirmek maksady bilen, talyplary, işe köprük çekýärler. Bölek söwda jaýlarynyň niýetlenilişi, olaryň eýeçiligi boýunça şu aşakdaky toparlara bölüp bolýar:

1. Husuy bähbitleri boýunça birleşen topar;
2. Meýletin şartları, döredilen bölek söwda topary;
3. Alyjylar topary

**Korporatiw setler.** Dükanlaryň setleri XXI asyrda bölek söwdanyň möhüm ähmiyetli fenomenleriniň biridir. Dükanlaryň setleri diýip 2 ýa-da birnäçe söwda jaýlarynyň umumy eýeçilikde we barlagda bolmagyna, şeýle-de şol assortimentdäki harytlaryň satylmagyna aýdylýar.

Korporatiw setleriň eýeçiliginin we barlagynyň umumylygy onuň esasy aýratynlygydyr. Dükanlaryň setleri birmeňzeş assortimentdäki harytlary satýarlar. Dükanlaryň haryt assortimentini kesgitlemekde ştab-kwartira aýgytly roly oýnaýar.

Dükanlaryň setleri özleriniň düşewüntliligini birnäçe usullar arakaly üpjün edýärler:

Birinjiden, olaryň ölçegleri uly möçberdäki harytlary satyn almaklyga mümkünçilik döredýär. Sonuň netijesinde bolsa, sany üçin bahany maksimal aşakladýarlar we şol bir wagtda ulag çykdajylary tygşytlanýar;

Ikinjiden, olar gowy dolandyryjyny hakyna tutup, täsirli guramaçylyk ulgamy döretmäge ukyplydyr. Ol bolsa ýerleşdirmekde, haryt – material gɔrlaryny döretmekde, nyrlary dolandyrmakda we höweslendirmekde ýörite ugurlary işleýärler;

Üçünjiden, setler lomaý we bölek söwdanyň funksiyalaryny birleşdirmeklige ukyplydyr, şonda bir tarap bölek satyjylar köpsanly lomaý satyjylar bilen bilelikde işleýärler.

Dördünjiden, setler öz dükanlaryny reklamaly ol bolsa harytlary satyn alyp ýerleşdirmekde höwes döredip, çykdajylary tygşytlayıar;

Bäşinjiden, setler öz dükanlaryna ýerli bazarda bäsdeşligi üstünlikli geçirer ýaly belli bir erkinligi berýär.

**Alyjylar toparlary.** Alyjylar kooperativleri alyjylaryň hususy eýeçilikde saklanylýan bölek söwda firmalarydyr. Alyjylaryň toparlary haçan-da jemgyyetiň ol ýa-da beýleki ýasaýjylary bölek söwda tarapyndan edilýän hyzmatdan nägile bolanlarynda we satylýan harydyň hili pes bolanda döreýär.

Şeýle ýagdaýda ýasaýjylar öz hususy dükanlaryny açmak üçin pul ýygnaýarlar we onuň iş ýöredilişini kesgitleyärler. Şonuň ýaly-da dolandyryş agzalaryna satyn alınan harytlarynyň göwrümine baglylykda dewidentler tölenilýär.

**Aýratyn hukugy saklaýyjy gurama.** Bu gurama aýratyn hukugyň eýeleri bilen ýeňilikleri saklaýanlaryň arasyndaky şertnamalaýyn birleşmedir. Şertnamada maliye gatnaşyklarynyň düzgünlerine se redilýär, şeýle-de aýratyn hukugyň eýeleri we ony saklaýjylaryň arasyndaky borçlar kesgitlenilýär. Aýratyn hukugy saklaýyjy guramalaryň beýleki kärhanalardan tapawutlanýan tarapy şeýle kärhanalarda uly harytlar, uly hyzmatlar edilýär.

## Bölek konglomeratlar

Bölek konglomeratlar – bu dürli ugurlardaky we bölek söwda görnüşdäki birnäçe kärhanalaryň birleşmesindäki erkin korporasiya görnüşidir. Şeýle-de bölek söwda jaýlarynyň alyjylaryň duş gelýän dükanlarynyň sanydyr.

Dükanlaryň 4 sany esasy görnüşi gabat gelýär:

1. İşjeň merkezi bolan etrap;
2. Sebitara söwda merkezi;
3. Etrap söwda merkezi;
4. Şäherçe söwda merkezi.

Bölek söwda setleriniň möhüm şertleriniň biri olaryň şäheriň çäginde kämil ýerleşdirilmegidir. Söwda setleriniň yerleşişine birnäçe ýagdaýlar täsir edýär:

1. Şäheriň ululygy;
2. Onuň çäginiň täsir ediş ulgamy;
3. Şäheriň meýilnamasynyň görnüşi;
4. Ilatyň gürligi;
5. Ulag aragatnaşyklary;
6. Akymalaryň hereketiniň ugray we dowamlylygy;

Şulary hasaba almak bilen dükanlaryň setleri ýerleşdirilende şu aşakdaky 3 sany şertler göz öňünde tutmaly:

1. Ilat dükana baranda olaryň wagt ýítirmezligini gazaňmak;
2. Her dükanda alyjylara giň assortimentdäki harytlary hödürlemek.

Bölek söwda setleri ýerleşdirilende şu aşakdaky ýörelgelerden ugur almaly:

1. Dükanlary yzygiderli ýerleşdirmek;
2. Topumlaýyn ýerleşdirmek;
3. Basgańcakly ýerleşdirmek.

**Yzygiderli ýerleşdirmek** diýmeklik bir meňzeş dükanlar şäheriň çäginde ilatyň gürlüğine laýyklykda yzygider ýerleşdirilmegini aňladýar. Şu ýörelge boýunça gündelik köpcülilikleýin isleg bildirilýän dükanlar ýerleşdirilýär.

**Topumlaýyn ýerleşdirmek** diýip dürli harytlar bolan dükanlaryň şäherde golaý ýerleşdirilmegine aýdylýar.

Uniwersamlaryň, uniwermaglaryň ýok ýerinde ýöriteleşdirilen şonuň ýaly dükanlaryň topumlaýyn ýerleşdirilmegi haryt satyn alnanda wagtyň az sarp edilmegi üpjün edýär.

**Basgańcakly ýerleşdirmeye** – islegiň tizligi boýunça harytlaryň bölünmegine esaslanandyr. Birinji basgańcaga gündelik köpcülilik-

leýin isleg bildirilýän söwda kärhanalary degišli, ikinji basgańcaga köpçülükleyín isleg we gündelik isleg bildirilýän harytlary satýan kärhanalar degislidir.

**İşjeň merkezi bolan etrap.** Her bir uly şäherde we uly bolmadyk şäherçede merkezi işjeň etrap bolupdyr. Şol etraplarda uniwermaglar, uniwersamlar, ýoriteleşdirilen dükanlar, banklar we esasy kinoteatrlar ýerleşipdir. 1950-nji ýyllarda şolar ýaly etraplara ýakyn ýerde kiçi işjeň etraplar ýerleşipdir. Şäheriň etegine gelen alyjylar merkezi işjeň etrapdan haryt almaga gelmändirler, şonuň üçin işjeň etraplarda ýerleşen dükanlaryň eyeleri ösüp barýan şäher eteklerinde özleriniň dükanlaryny açypdyrlar.

**Sebitara söwda merkezleri.** Ilata mundan beýlák-de söwdany kämilleşdirmekde, söwdanyň işjeňligini ýokarlandyrmakda söwda merkezleriniň ähmiyeti uludyr.

**Söwda merkezi** – bu jemgyýetçilik iýimiň we hyzmat ediş kärhanalarynyň toplumydyr. Söwda merkezleriniň ösdürilmegi alyjylara harytlary satyn almaga we wagtyny tygşytlamaga, hyzmatlaryň dürli görüşlerinden peýdalananmaga mümkünçilik berýär. Söwda setleriniň kabul edilen ýerleşdiriş ulgamyna laýyklykda söwda merkezleri 2 görnüşde bolýarlar:

1. Yaşalýan zolakdaky söwda merkezi;
2. Umumy şäher ähmiyetli söwda merkezi.

Yaşalýan zolakdaky ýerleşyän söwda merkeziniň düzümine uniwersam, naharhana, ýarym fabrikatlary we kulinar önumlerini satýan dükanlar, şeýle-de hyzmat ediş kärhanalary (himiki usulda geýimleri arassalaýan nokat, geýimleri we aýakgaplary bejerýän us-sahana) girýär.

Şäher ähmiyetli söwda merkezleriniň güýji we düzümi şäheriň ýörite gurlusygyna baglylykda kesgitlenilýär. Onuň düzümine uniwermag, restoran, kafe, hyzmat ediş kärhanalary (surat atelyesi, süýşüringiler kassasy) girýär.

Türkmenistanyň söwda we daşary ykdysady aragatnaşyklar ministrliginiň düziminde Aşgabat şäherinde birnäçe söwda merkezi he-reket edýä:

1. «Türkmenistan» söwda merkezi;
2. «Gülüstan» söwda merkezi;
3. «Türkmendaşarysöwda» kärhanasy;
4. «Altyn» döwlet kärhanasy;
5. «Altyn asyr» döwlet kärhanasy.

Türkmenistanyň Döwlet haryt çig mal biržasynyň düzümine degişli Türkmenistanyň Milli Söwda Merkezi Türkmenbaşy şayolunyň ugrynda yerleşyär. Şeýle-de, Türkmenbaşy şayolunyň 54-nji jaýynda «Ýympaş» söwda merkezi yerleşyär.

Sebitara söwda merkezleri birnäçe dükanlary özüne birleşdirýär. Şeýle söwda merkezleriniň girdejili bolmagy üçin olar günde azyndan 100 müň adama söwda hyzmatyny etmelidirler.

**Etrap söwda merkezleri.** Etrap söwda merkezleri özlerine birnäçe dükanlary birleşdirmelidirler. Şeýle merkeziň bir sany baş dükany bolmalydyr. Etrap söwda merkezleriniň düzümine uniwersam, gündelik isleg bildiryän dükanlar, banklar giryär.

Kiçi şäherçelerdäki söwda merkezleri. Şäherçelerdäki yerleşyän söwda merkezleri gündelik isleg bildirilýän harytlaryň söwdasyny guraýar. Uly söwda merkezlerinden tapawutlylykda şäherçelerdäki yerleşyän söwda merkezleri ulgamsız yerleşen dükanlaryň toplumyny özüne birleşdirýär.

**Bütin bazar barada çözgütlər.** Bölek satyjynyň öñünde durýän esasy möhüm çözgüt bütin bazary, ýagny maksatly bazary saýlamakdyr. Maksatly bazary saýlamazdan onuň profilini düzmezden yzygider özara baglansyıkly haryt assortimentli dükany döretmek mümkün däldir. Bölek satyjy öz müşderileriniň hyzmatyndan kaganatlanýandygyna ynamlı bolmagy üçin hökman yzygider marketing barlaglary geçirmelidir.

Dükän özüne baý müşderileri çekmek üçin işleýär. 15-nji çyzgyda görkezilişi ýaly, dükanyň häzirki ýagdaýy goni çyzyk bilen görkezilendir. Şeýle usul maksatly bazar üçin gyzykly däldir. Şoňa görä-da dükan köpçülükleyin bazara hyzmat etmek bilen meşgul bolmaly ýada öz işini täzeden ýokary derejede alyp barmaly.

Ýene-de bir mysal, birnäçe wagtyň geçmegi bilen dükan müşderilerinden sorag geçirýär. Onuň täze usuly 15-nji suratda ýaşyl çyzyk bilen görkezilendir. Suratdan görnüşi ýaly, dükana öz işini maksatly bazaryň islegine golaýlatmak başardypdyr.

1	Örän	Razy	Aýdyp biljek däl	Razy	Örän	11
2						12
3						13
4						14
5						15
6						16
7						17
8						18
9						19
10						20

**15-nji çyzgy. Maksatly bazary özüne çekmekligе  
ymtylýan dükanyň täze we köne şekilini deňeşdirmek**

Her san aşakdaky ulgamy aňladýar.

1. Gelşikli interýer;
2. Dükanda satyn almaklyk ýeňil;
3. Köp hyzmatlar hödürlenýär;
4. Hili ýokary harytlar;
5. Harytlaryň giň saýlawy;
6. Başga dükanlara garanyňda baha ýokary;
7. Satyjylar hoşgylaw;
8. Satyjylar hyzmatçy;
9. Beýleki dükanlar bilen deňeşdireniňde dükanyň ýerleşishi mäkäm;
10. Öye gatnaşyk boýunça dükan kämil ýerleşen;
11. Gelsiksiz interýer;
12. Dükanda harydy satyn almak kyn;
13. Az hyzmatlar hödürlenýär;
14. Hili pes harytlar;
15. Harytlaryň bellibir saýlawy;
16. Başga dükanlara garanyňda bahalar aşak;
17. Satyjylar hoşgylaw däl;
18. Satyjylar hyzmatçy däl;
19. Beýleki dükanlar bilen deňeşdireniňde dükanyň ýerleşishi mäkäm däl;
20. Öye gatnaşyk boýunça dükan kämil ýerleşmedik.

## **Haryt assortimenti barada çözgütler we hyzmatlar toplumy**

Bölek söwdanyň söwda assortimenti alyjylaryň maksatly baza garaşýanyna jogap bermelidir. Bölek söwda kärhanalarynyň harytlarynyň assortimenti bäsdeşligiň esasy sebäbidir. Sowda assortimentiniň ýene-de bir häsiýetnamasy hödürlenýän harytlaryň hiliniň ýokary bolmaklygydyr. Sebäbi alyjyny diňe bir haryt assortimentiniň dürlüligi kanagatlandyrman, eýsem-de, olaryň hili hem kanagatlandyrmalydyr. Bölek söwdada müşderilere hödürlenýän hyzmatlaryň toplumyny çözmeňlik esasy meseledir. Bäşinji tablisada bölek söwda kärhanalarynyň käbir esasy hyzmatlary görkezilendir.

5-nji tablisa

### **Bölek satuw dükanlarynda berilýän birmeňzeş hyzmatlar**

<b>Nº</b>	<b>Satylmazdan önki hyzmatlar</b>	<b>Satylandan soňky hyzmatlar</b>	<b>Goşmaça hyzmatlar</b>
1	Telefon boýunça talap kabul etmek	Satyn alnan harydy eltmek	Çekleri kassa getirmek
2	Harydy aragatnaşygyň üstü bilen ugratmak	Satyn alnan harydy gaplamak	Habar berýän gulluk
3	Reklamany geçirmek	Sowgady çaklamak	Mugt ulag duralgasy
4	Witrina enjamý	Harydy toplamak	Restoranlar, kafeler
5	Dükanyň içerki gurluşy	Harydy yzyna gaý-tarmak	Bejermek boýunça hyzmatlar
6	Geýim geýlip görülýän kabina	Ýerlikli hyzmatlar	Interýeri tertibe salmak
7	Iş wagty	Harydy goýmak	Karz bermek
8	Gözelligi görkezmek	Haryda ýazgy geçirmek	Dynç alyş otagy
9	Köne harytlary almaklyk	Harydy täzeden bölme	Çagalara seretmek
10		Goýulýan tölegde harydy eltmeklik	

Bölek söwdanyň haryt arsenalynyň 3-nji elementi dükandaky atmosferadyr (ýagdaýdyr). Her söwda jaýynyň öz meýilnamasy bolup käbir ýagdaýlarda alyjylaryň hereketini ýeňillesdiribem, kynlaşdyrybam biler. Her dükan özünde belli bir täsir galdyrýär. Dükan özüniň atmosferasyny alyjylaryň maksatly bazardaky talabyna laýyk gelýändigini beýan edip, harydy satyn almaklyga oňat täsir etmelidir.

### **Bahalar barada çözgütlər.**

Bölek söwdadaky soralýan bahalar bäsdeşligiň esasy ýagdaýy bolup, şol bir wagtda harydyň hiline täsir edýär. Bölek söwdanyň pikirlenip harydy satyn almaklygy onuň işiniň ýokarlanmagynyň möhüm üstünligidir. Bulardan başga-da birnäçe sebäplere görä, bahalary bellemeklikde örän pikirlenip çemeleşilmelidir.

## **1.2.3 Lomaý söwda. Lomaý söwdanyň ähmiýeti**

Lomaý söwda önemçilik bilen bölek söwdanyň arasynda hojalyk aragatnaşygyny ýola goýmak bilen, döwletde haryt hereketiniň kämil guralmagyny üpjün edýär. Lomaý söwdanyň esasy wezipesi bölek söwda kärhanalaryny hökmany göwrümde, giň assortimentde, ýokary hilli harytlar bilen üpjün etmeklikdir.

Senagatyň önumleriniň öñünde bölek söwdanyň maksadyny goýmak bilen lomaý söwda ilitayň isleginiň kanagatlanmagyna doly jogap bermelidir.

Halkyň sarp edýän harytlaryna talapçy bolup çykyş etmek bilen, lomaý kärhana senagat we oba hojalyk kärhanalary bilen, bir tarapdan, bölek söwda guramalary we kärhanalary bilen, başga bir tarapdan, hojalyk aragatnaşygyny dikeldýär. Harytlary lomaý satmak we satyn almak hadysasynda lomaý we bölek söwda kärhanalarynyň we guramalarynyň özleriniň arasynda aragatnaşyk dikeldilýär. Lomaý söwda önemçilikden harydy alyjylaryň nokatlaryna ýetirmek bilen, haryt assortimentiň meýilnamaly bölünmegine, ulag serişdeleriniň ulyalyşynyň netijeliliginin ýokarlandyrmağlyga, çykdajynyň pesel-

megine ýardam edýär. Lomaý söwdanyň önümçilige täsiri harydy öndürmek meýilnamalaşdyrylanda ýuze çykmalýdyr.

Halkyň sarp edýän harytlarynyň öndürilişiniň artmagy, olaryň assortimentiniň giňelmegi lomaý söwda kärhanalarynyň we guramalarynyň islegi öwrenmek baradaky işlerini gowulandyrylmaklygy talap edýär. Lomaý söwda kärhanasy harytlaryň öndürilişine we olaryň ulanylýsyna bölek söwda setleriniň üsti bilen täsir edýär. Bu täsirilik bölek söwda kärhanalarynda haryt assortimenti toplananda, islegi öwrenmeklik guralanda we harytlara talaplar goýulanda, reklama işi alnyp barlanda, harydy satmaklygyň amatly görnüşleriniň netijeliliği yokarlananda ýuze çykýar.

Lomaý kärhanalar öz ammarlarynda harytlaryň gorlaryny döremek bilen olary soňky alyjylara satmaklyga taýýarlamak işlerini alyp barýar. Bu taýýarlaýış işlerine şu aşakdaky operasiýalar degişlidir:

- 1) harytlary saklamak, gaplamak, bölüp gaplamak;
- 2) söwda assortimentini toplamak;
- 3) harytlary hili we sany boýunça kabul etmek;
- 4) harytlary ammarlardan goýbermek.

16-njy çyzgyda Türkmenistanyň söwda we daşary ykdysady aragatnaşyklar ministrliginiň düzümine girýän lomaý söwda kärhanalary görkezilýär.

Döwlet tabynlygyndaky lomaý söwda kärhanalarynyň esasy we-zipesi kämil haryt hereketini hasaba almak bilen lomaý alyjylaryň üpjün edijilere berkidilişiniň meýilnamasyny düzmek, söwda we se-nagat kärhanalarynyň we guramalarynyň arasynda harytlary üpjün etmek boýunça kämil hojalyk gatnaşyklaryny ösdürmeklidir.

«Türkmenbakaleýa» Döwlet lomaý bölek satuw firmasy şekeriň, konserwalaryň durli görnüşleriniň, temmäkiönümleriniň, arak çakyr önümleriniň, piwaniň, duzuň we başga-da birnäçe bakaleýa harytlarynyň lomaý söwdasyny guraýar. Çyzgydan görnüşi ýaly «Türkmenbakaleýa» Döwlet lomaý bölek satuw firmasynyň her welaýatda lomaý söwda bazasy hereket edýändir.

**Türkmenistanyň sówda we daşary ýkdyşady aragatnaşyklar ministirligi**

Aşgabat säheri	Ahal welayaty	Balkan welayaty	Mary welayaty	Lebap welayaty	Daşoguz welayaty
«Altyn» DLBSF	—	Balkan DLBSF (Balkanabat säherinde)	«Murgap» DLBSF (Mary säherinde)	«Amyderýa» DLBSF (Türkme- nabat säherinde)	Daşoguz DLBSF
Medeni hyzmat- hojalyk DLBSF	—				
Metalmaselektro DLBSF	—				
Türkmen-et-süyt söwda DLBSF	—	Türkmenbaşy et-süyt söwday Lomay söwda bazasy Balkanabat et-süyt söwda LSB	Mary et-süyt söwda LSB	Türkmenabat et-süyt söwda LSB	Däşoguz et-süyt söwda LSB
Türkmenbakaleýa DLBSF	—	«Hazar» DLBSF (Türkmenbaşy säherinde) Balkanabat bakaleýa LSB	Mary bakaleýa LSB	Türkmenabat bakaleýa LSB	Daşoguz bakaleýa LSB

**16-niy çyzgy**

Bu lomaý söwda bazalarynyň özbaşdak balansy, aýlandyryş, dolandyryş serişdeleri banklarda hasapnamalary, Türkmenistanyň Döwlet Tugrasy şekillendirilen möhüri bardyr. «Türkmen-et-süýtsöwda» DLBSF et-ýag we süýt önümleriniň lomaý söwdasyny guraýar. «Türkmenetsüýtsöwda» DLBSF-nyň her welaýatda lomaý söwda bazasy bardyr. Lomaý söwdagärler özleriniň häsiýetleri boýunça bölek söwda kärhanalaryndan tapawutlanýarlar:

- a) birinjiden, lomaý kärhana höweslendirmeklige az üns berýär. Sebäbi ol alyjylar bilen däl-de ýokary derejeli hünärlı müşderiler bilen iş salysýar;
- b) ikinjiden, göwrümi boýunça lomaý şertler bölek söwda seredeninde has uly, şeýle-de lomaý kärhanaň söwda buýurmasý bölek söwdanyňka garanyňda uludyr;
- c) üçünjiden, olaryň kabul edilen düzgünli gatnaşyklary dürli orunlardadır.

### **Lomaý söwdagär we lomaý kärhana**

Önüm öndürijileriň özleri öz harytlaryny bölek söwda kärhanalaryna özlerem satyp bilerdi. Munuň jogaby şeýle: lomaý satyjylar söwda hadysasynyň netijeliliginı üpjün edýär:

- a) birinjiden, maliye resursy kesgitli kiçi önem öndürijilere goni marketing döretmeklige we saklamaklyga güýji ýetmeyär;
- b) ikinjiden ýeterlik maýa goýumy bolanda-da kiçi önem öndürijiler öz serişdelerini lomaý söwdany guramak üçin ugrukdyrman, önemçilik serişdelerini ýokarlandyrmaklyga ugrukdyrýar;
- c) üçünjiden, lomaý söwda kärhanalarynyň ýerine ýetirýän işleri bölek söwda kärhanalaryna garanyňda ýokary we peýdalydyr;
- d) dördünjiden, giň assortimentdäki harytlar bilen iş salysýan bölek söwda kärhanalary dürli görnüşdäki harytlary dürli önem öndürijilerden satyn alaslary gelmän, harytlaryň ähli toplumyny bir lomaý kärhanadan alasy gelýär.

Şeylelikde, bölek söwdagärlerem, önum öndürijiniň lomaý söwdanyň hyzmatlaryna mätäçdigine esas bar.

Lomaý kärhanalar olaryň kömekleri bilen bir ýa-da birnäçe wezipeleri has netijeli ýerine ýetirýärler.

### **1. Yerleşdiriş we ony höweslendiriş.**

Lomaýçylar şeýle yerleşip, ýagny önumçılıkde az çykdaýy bilen birnäçe kiçi müşderileri tutmaga kömek berýär. Lomaý söwdanyň işjeň baglanşyklary lomaý alyjynyň güýjuniň önumçılığından köp-dügine ynanýar.

### **2. Satyn almak we haryt assortimentiniň toplanmagy.**

Lomaý satyn almaklyk lomaý söwda kärhanalarynyň täjirçilik işleriniň esasydyr.

Olaryň maksady – bölek söwda setlerini meýilnamaly we üzňük-siz haryt bilen üpjün etmeklidir. Lomaý satyn almaklyk şu aşakdaky uly işleri geçirmekden ybarattdyr:

- 1) talaplary ylalaşmakdan;
- 2) spesifikasiýalary (goýumlary) doğrulamakdan;
- 3) üpjün etmek için şertnama baglaşmakdan;
- 4) baglaşylan şertnama laýyklykda haryt bilen üpjün etmek-den.

Satyn almaklyga geçilmezden öň çylşyrymlı we uly göwrümlü işler ýerine ýetirilýär we satyn almaklygyň ýerine ýetirilişi kesgitlenilýär. Şeýle öňünden geçirilýän işlere bolsa şu aşakdakylar degişlidir:

- 1) alyjylaryň isleglerini öwrenmek we umumy gerek bolýan harytlara zaýawka (isleg) bermek;
- 2) haryt resurslarynyň döreýiş çeşmelerini seljermek we mümkün bolýan üpjün edijileri ýüze çykarmak;
- 3) üpjün etmekligiň şartlarını ýüze çykarmak boýunça üpjün edijiler bilen şertnama baglaşmazdan öň iş geçirmek.

Düzlýän islegleriň (zaýawkalaryň) doğrulygy we gerekli haryt assortimentiniň toplanmagy üçin alyjylaryň isleglerini öwrenmek we haryt çeşmelerini seljermek işleri alnyp barylmałydyr.

Lomaý söwda kärhanalary we guramalary lomaý satyn almaklyk bilen önm öndürүjileriň öndüryän harytlarynyň möçberiniň artmagyna, olaryň assortimentiniň giňelmegine täsir edýär. Şertnama borçnamalaryny ýerine ýetirmedik üpjün edijilere jerime (töleg) töledilýär. Döwletimiziň içerkى bazaryna harytlaryň köp bölegi ýerli önm öndürüjilerden gelýär:

1. Türkmenistanyň azyk senagaty Döwlet Birleşiginden;
2. «Türkmengallaönümleri» Döwlet Birleşiginden;
3. Dokma senagaty ministrliginden;
4. Hususy kärhanalardan, firmalardan.

### **3. Uly möçberdäki harytlary ownuk böleklerə bölmek.**

Ammar hojalyklaryny netijeli ulanmak üçin lomaý söwda kärhanalary harytlary böleklere bölýärler. Ýagny getirilýän harytlar lomaý söwda kärhanalarynyň ammarlarynda gapanylýar, bölüp gapanylýar, belgilenýär, bölek söwda guramalaryndan gelýän zaýaw-kalar (islegler) esasynda ammarlardan göýberilýär. Şu işler lomaý söwda kärhanalarynyň ammarlarynda merkezlesdirilen görnüşlerde alnyp barylýar. Bölüp gaplamak we gaplamak üçin lomaý söwda kärhanalaryň ammarlarynda gaplaýy we bölüp gaplaýy sehler döreilýär.

### **4. Ammar hojalygynyň guralyşy.**

Ammar hojalygynyň guralyşyna, ammar hojalygyň taslamasy, ammar amallarynyň ulanylyşy, ýerleşdiriş serişdelerine baglylykda olarda harytlaryň saklanylыш degişlidir. Harytlary ammarlarda ýerleşdirmek bahalaryň ösüşini saklamaklyga we ilatyň möwsümleýin islegini kanagatlandyrmaklyga mümkünçilik berýär.

Lomaý söwda kärhanalarynyň ammar hojalyklary şu aşakdaky wezipeleri ýerine ýetirýär:

1. harydy hili we sany boýunça kabul edýär;
2. harytlary hasaba alýar;
3. harytlary saklaýar;
4. harytlary bölüp gaplaýar we gaplaýar;
5. harytlary baglaşylan şertnama esasynda goýberýär.

Ammarlary taslamak, esasan, iki taslama boýunça alnyp barylýar:

1. Individuel (özbaşdak);
2. Tipli.

Ammarlar, esasan, taslama smeta meýilnamalarynyň arzan we şol taslamany birnäçe gezek ulanyp bolýandygy sebäpli, tipli taslama boýunça taslanylýar.

Şahsy taslamalar diňe uly ammarlar üçin ulanylýar. Bu taslama smeta resminamalaryň gymmat düşyändigi sebäpli köp ulanylmaýar.

1. *Ulag serişdelerini düşürmekligiň tehnologiyasy we ýükleri saklanylýan ýere geçirilişi.* Lomaý söwda kärhanalaryna harytlar demir ýol we awtomobil ulaglary bilen getirilýär. Ammarlara wagonlarda we awtoulaglarda getirilen harytlar çalt düşürilmelidir. Eger-de wagonlar saklanylmalý wagtyndan köp saklansa, onda harydy kabul edijiden jerime tölemeklik talap edilýär. Ulag serişdelerinden harytlary düşürmeklik boýunça edilýän işleriň tehnologiyasy düşürülýän harytlaryň fiziki – himiki düzümine baglydyr.
2. *Ammarlarda harytlaryň kabul edilişiniň guralyşy.* Ammarlardaky tehnologiki hadysalar harytlary kabul etmekden başlanýar. Harytlary kabul etmek esasynda üpjün edijileriň baglaşylan şertnamasyna laýyklykda harytlaryň üpjün edilişiniň sany, olaryň assortimenti, hili barlanylýar. Harytlary hili we sany boýunça kabul etmek tekniki şartler esasynda alnyp barylýar. Ammarlarda harytlary sany boýunça kabul etmek ugradyjy resminama laýyklykda geçirilýär (hasap – faktura, spesifikasiýalar). Kabul edilýän harytlaryň sany ugradyjy reminamadaky görkezilen ölçeg birliklerine laýyk gelmelidir.

Harytlary kabul etmekligiň wagty we düzgüni, haryt haýsy gaplarda getirilendigine, harydyň fiziki-himiki düzümine getirilişiň usulyna baglydyr.

Harytlar üpjün edijilerden kabul edilýärkä ýetmezçilik ýüze çyksa, onda harydy kabul ediji kabul etmekligi saklamalydyr we harydyň saklanylышын üpjün etmelidir. Ýüze çukan ýetmezçilik barada harydy kabul etmeklige gatnaşan komissiya akt düzmelidir.

Harydyň kemçiligi barada düzülen aktda ähli maglumatlar görkezilmelidir. Mysal üçin, ýetmeýän harytlaryň sany, olaryň bahasy we kemçiligiň dörän ýeri.

Getirilen harytlaryň hilini barlamak ammar hojalyklarynyň ýerine ýetirýän möhüm tehnologiki hadysalarynyň biridir. Getirilen harytlar hili boýunça kabul edilende ýörite ölçegler, tehniki şartler, instruksiyalar esasynda alnyp barylýar.

Harytlar hili boýunça haryt ulag nakladnoý esasynda kabul edilýär. Harytlar üpjün edilende we olaryň öz wagtynda dogry hili boýunça kabul edilmegini üpjün etmek üçin harydy ugradyjy harytlaryň gaplanylyşynyň düzümlerini dogry ýerine ýetirmelidir, şeýlede yüklenen sanyny dogry kesgitlemelidir.

Üpjün ediji ugradyán harydynyň baglaşylýan şertnama laýyk gelmeligidini üpjün etmelidir. Ol harytlar ölçegleriň, tehniki şartleriň talaplaryna laýyk gelmelidir.

Şeýle-de üpjün ediji harydyň sanyna güwä geçýän resminamalary dogry tertibe getirmelidir. Şol resminamalar harydy hili boýunça kabul edijä öz wagtynda harytlar bilen bilelikde ugradylmalydyr.

«Türkmenbakaleýa» DLBSI-nda gelen haryt hili boýunça kabul edilende ýörite barlag topary döredilýär. Şol barlag toparyna aşakdakylar girýär:

1. Ulag edarasyndan wekil;
2. Gümrükçi;
3. Türkmenistanyň söwda senagat edarasyndan ekspert;
4. Harydy ugradyjydan wekil;
5. Hayrt öwrenijiler;
6. Ammar müdürü.

Ulag edaralaryndan harytlar kabul edilende ýük getirilýänçä ýolda saklanylýsynyň talaba laýyklygynyň üpjün edilişiniň düzgünleri baranylýar.

Şeýle-de konteýnerdäki wagonlaryň, plombalaryň sany, olaryň bitinligi, ulag serişdeleriň ýagdaýy, gaplaryň daşky görnüşi, ýuki goraýjy markirowkanyň sany baranylýar. Eger-de ýük getirilende plombasy zaýa bolsa, wagtynda getirilmédik bolsa, saklanylýmaly temperaturasyna we çyglylykda saklanmadyk bolsa, onda täjirçilik delilnama netijesinde demir ýol ulagyna nägilelik bildirilýär. Harydy

hili boýunça kabul edilýärkä hiliniň pesligi ýuze çyksa, onda kabul etmeklik saklanylýar we bir taraplaýyn akt düzülýär. Kabul etmekligi geçiren adamlar getirilen harydyň hiliniň oňat saklanylmagyna çäre görmelidirler. Eger-de gaply agramy ugradyjy resminamada görkezi- lenine gabat gelmese, onda alyjy gaby açmaly däldir.

Harydy kabul etmek işini dowam etdirmek üçin iki taraplaýyn akt düzülýär. Eger-de ol harydy üpjün etmeklik baradaky düzgünna- mada seredilen bolsa, bir şäherdäki üpjün ediji çagyryşy alandan soň harydy kabul etmäge gatnaşmak üçin ertesi gelmelidir, eger-de hili pes haryt getirilen bolsa, onda çakylygy alanyndan soň 4 sagadyň do- wamynda gelmelidir.

Üpjün edijiden wekil gelmedik ýagdaýynda harydy kabul etmek şu aşakdakylaryň gatnaşmagynda dowam etdirilýär:

1. Başga kärhananyň wekiliniň gatnaşmagynda;
2. Jemgyýetçilik guramalaryň wekilleriniň gatnaşmagynda;
3. Ekspertleriň gatnaşmagynda.

Haryt gutarnykly kabul edilip gutarylandan soň akt düzülýär. Harydy hili boýunça kabul etmeklik baradaky akta kabul etmäge gatnaşanlar öz gollaryny goýyarlar.

#### 1.2.4. Harytlaryň ammarlarda ýerleşdirilişi, goýluşy we saklanylышы

Kämil gurlan ammar ammarlarda harytlaryň ýerleşdirilişine, goýluşyna we saklanylışyna öňat täsir edýär. Şonuň üçin ammarlarda harytlary ýerleşdirmek boýunça ykdysady we tehnologiki çäreler düzülýär. Şu işin esasy elementleriniň biri haryt toparlaryna myda- malyk ýeriň berkidilmegidir. Her saklanylýan ýer üçin kod ýa-da indeks berilýär. Eger-de harytlaryň getirilişi saklamaly ýerden has köp bolsa onda getirilen harytlar ätiýaçlyk üçin niyetlenen ýerde ýerleşdirilýär. Ammarlarda harytlary ýerleşdirmegiň iki görünüşi ulanylýar:

1. Ştabellerde ýerleşdirilişi. Harytlary ştabellerde ýerleşdirmek uly mukdardaky birmeňzeş harytlary saklamaklyk üçin has öňaýlydyr.

2. Göni goýmaklyk. Harytlary göni goýmaklyk birmeňzeş gaplarda gelen harytlarda ulanylýar.

### **Harytlaryň ammarlardan goýberilişi**

Ammarlardaky tilsim hadysalar harytlaryň goýberilişi bilen tamamlanyp, şu aşakdaky işleri özünde jemleýär:

1. goýbermekligi tertipleşdirmek;
2. saklanylýan ýerinden harytlary saýlamak;
3. goýbermeklige taýýarlamak;
4. bellenilen ýerine ugratmak.

Harydy goýbermeklik alyjnyň wekiliniň gatnaşmagynda ýa-da aragatnaşyk üsti bilen talap etmekleri boýunça harytlary saýlamak-lykdan başlanýar. Hasap-şertnamalar ýa-da talaplar şeýle tertibe getirilen bolmaly, ýagny harytlaryň hasap-şertnamalardaky edilen ýazgysynyň yzygiderliliği stellažlaryň sekсиýalaryndaky bellenilen belgä gabat geler ýaly edilip goýulmaly.

Harytlary saklanylýan ýerlerinden mehanizmleşdirilen usulda ýa-da el bilen saýlaýarlar. Saklanylýan ýerinden saýlanan harytlar goýbermeklige taýýaranylýan ýere getirilýär. Bu ýerde uly gaplardaky harytlary, ownuk gaplara boşatmaklyk işleri hem amala aşyrylýar.

### **1.2.5. Haryt gorlaryny dolandyrma**

Gorlary dolandyrma islege görä harytlaryň assortimentini ölçeglere, tekniki şertlere laýyklykda harytlaryň hilini dolandyrmaklyk diýmekdir.

Harytlaryň gorlaryny dolandyrma ilatyň harytlara bolan islegini kanagatlandyrmaklyga gulluk etmelidir.

Haçanda ammarlarda harytlaryň az gory saklansa, onda ol bir tarapdan satylmadyk harytlaryň gorunu aşaklandyrýar, başqa bir tarapdan bolsa alyjy özüne gerek bolan harydy satyn alyp bilmese, onda şol harydyň bäsdeşligini gözleýär.

Gorlar boýunça menejerler adatdan daşary 2 möhüm kynçylyga duş gelýärler. Olar gidlaryň haçan üstünü doldurmaklygy we näçe mukdarda harytlary talap (zakaz) etmeliđigini bilmelidirler.

Lomaý kärhanalar özleriniň ammarlarynda harytlaryň gidlaryny döretmek üçin isleg barada habarly bolmalydyrlar. Ol bolsa zerur harytlar üçin zaýawkalary (islegi) we zakazlary düzmeleklikde möhüm ugurdyr.

Zaýawkalar – uly haryt toplumynyň zerurlygy barada önum öndürýän assosiasiýalara, ministrliliklere ýazmaça habardyr. Islegleriň üstünde işlemek üçin bölek sôwda kärhanalarynyň hünärmenleri çagyrylýar.

Islegleri düzmelek esasynda önum öndürýän kärhanalarda öndüriljek harytlaryň göwrümi kesgitlenilýär.

Zakaz – bu meýilnama esasda düzülen resminamadır. Ondaky görkezilen harytlaryň sany bölünýän haryt resurslarynyň olçeginde kesgitlenilýändir. Talaplar açık assortimentde düzülýär. Haryt bilen üpjün etmekligiň ölçügi çäryeklere bölmek boýunça kesgitlenilýär.

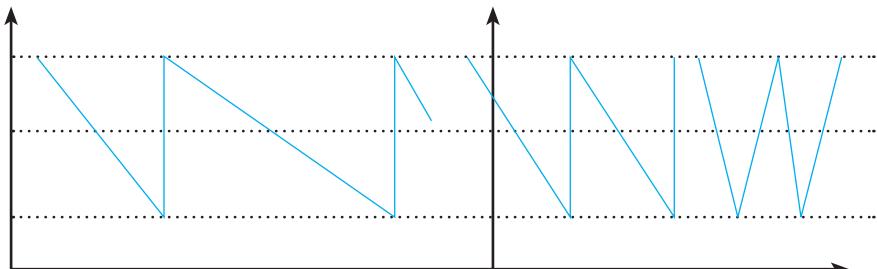
Lomaý sôwda kärhanalary önum öndürýän kärhanalara meýilnama aktyny alandan soň 30 günüň dowamynda talaby iberýär. Talaplar harytlary üpjün etmek üçin baglaşylýan şertnamanyň esasydyr. Täzededen talap (perezakaz) nokady gidlaryň ýokarlanmagyny häsiyetlendirýär. Perezakazy (täze talaby) saýlamak, 3 sany ýagdaýy kesgitleýär:

1. Harytlar talap edilenden soň olaryň gjikdirilip getirilmegi;
2. Mydama alyjylaryň islegini kanagatlandyrmaklyga mümkînçilik berýän, satylýan harytlaryň tizligi;
3. Gidlaryň howpsuzlygy.

Gidlaryň howpsuzlygynyň kämil ýokarlanmagy alyjylara edilýän hyzmatlar boýunça islege we ölçege baglydyr. Ammarlarda harytlaryň uly gidlarynyň bolmagy harytlaryň talap edilýän sanynyň, şeýle-de talaplary saýlamaklygyň bahasyny peseldýär. Eger-de ammarlarda harytlaryň gidlary az bolsa, onda tiz-tizden talap düzmelibolýar. Ol bolsa talaplary saýlamaklygyň bahasyny ýokarlandyrýar.

Şeýle-de ammarlarda döredilýän haryt gidlarynyň hyzmatynyň umumy bahasyny peseldýär. 17-nji çyzgynyň a-wariantynda islegiň

kesgitli bir ösüşinde talaplaryň seýrek gelşi, b-wariantynda bolsa islegiň bellibir ösüşinde talaplaryň köp gelşi görkezilýär. Gorlaryň dikeldilmek ulgamyna talaplaryň ölçeg täsiri.



a) seýrek sargytlar

1 – ortaça gor; 2 – howpsuzlyk gor.

b) sargylaryň köp wagty

### 17-nji çyzga. Gorlaryň ösüsü

## 1.2.6. Harytlary daşamak

Harytlary daşamak olary önum öndürýän ýerden satylýan ýada ulanylýan ýere eltmekligi guraýar. Yükleriň dörlü görnüşlerini daşamak üçin ulaglaryň dörlü görnüşleri ulanylýar.

6-njy tablisa

### Dörlü harytlary daşamak üçin ulaglaryň dörlü görnüşleriniň ulanylyşy

Demir ýol	Awtoulag	Suw	Turba geçiriji	Howa
Kömür	Geýim	Benzin	Nebit	Güller
Däne	Kagyz harytlary	Himikatlar	Tebigy gaz	Tiz zaýalanýan önumler
Himikatlar	Kompýuterler	Magdan	Kömür	Instrumental
Awto-mobiller	Kitaplar	Boksitler	Suw	Ätiýaçlyk şaylary
Tokáy	Täze miweler	Däne		Poçta (aragatnaşyklı)
Magdan	Diri mallar			

Aşakda ulaglaryň dürli görnüşleriniň 6 sany görkezijisi boýunça deňeşdirmesi häsiýetlendirilýär.

*7-nji tablisa*

### **Ulaglaryň dürli görnüşleriniň deňeşdirmeye häsiýetleri**

Görnüşi	Milde bahasy	Üpjün etmeklikde tizligi	Üpjün etmekligiň wagty	Üpjün etmekligiň grafi-giniň yzygi-derligi	Yükleri düşürmekligiň ýygy-lygy	Ýerleşyän ýeri
Suw	5	1	1	2	5	3
Demir ýol	3	4	3	4	5	4
Awto-ulag	2	4	5	4	3	5
Turba geçiriji	3	2	5	5	1	1
Howa	1	5	3	3	2	2

Bellik:

- 1 – netijeliligi gaty pes;
- 2 – netijeliligi pes;
- 3 – netijeliligi ortaça;
- 4 – netijeliligi gowy;
- 5 – netijeliligi has gowy.

Dürli ulag serişdeleriniň peýdalılygyny görkezmek üçin, köp-leñç, birnäçe ulaglaryň görnüşleriniň kombinasiýasy ulanylýar.

Konteýnerizasiýalaşdyrmak ulagyň dürli görnüşlerini ullanmak-lygyny ýeňilleşdirýär.

## Maliýeleşdirmek

Lomaý söwdagärler öz müşderilerini we üpjün edijilerini öz wagtynda talaplary bermek bilen we wagtynda hasaplaşyk geçirilmek bilen maliýeleşdirýärler.

**Töwekgelçiliği almak.** Harydy hususy özüňe almak we çykda-jylary etmek bilen lomaý söwdagärler özlerine töwekgelçiliğin belli bir bölegini alýarlar.

**Bazar hakynda habarlary bermek.** Lomaý söwdagärler öz müşderilerine we üpjün edijilerine bäsdeşleri barada, täze harytlar barada, nyrhyň ösüşi barada habarlary berýärler. Lomaý söwdagäriň lomaý söwdadan tapawudy. Lomaý söwdanyň tapawudy ol aýratyn kärhana bolup onuň esasy wezipesi lomaý söwdany guramaklykdyr.

Lomaý söwdagärler önemçilige we bölek satuw guramalaryna şeýle hem kärhanalaryna hyzmatlaryň dürli görünüşini etmek bilen olar 3 sany esasy toparlara bölünýärler:

1. Täjirçilik lomaý guramalary;
2. Brokerler we agentler;
3. Öndürrijileriň ýerleşdiriji jaýy.

Täjirçilik lomaý guramalary bitarap täjirçilik guramasy bolup, olaryň satýan harytlaryna eýeçilik hukugy bardyr. Şeýle guramalar iki tipe bölünýärler:

1. Doly hyzmatly täjirçilik lomaý guramalary;
2. Kesgitli hyzmatly täjirçilik lomaý guramalary.

Doly hyzmatly täjirçilik lomaý guramalary harytlary üpjün etmek, saklamak boýunça, karz bermek boýunça söwda personalyny ulanmak boýunça, harydy ýerleşdirmek boýunça, hyzmatlaryň doly görnüşlerini ýerine ýetirýär.

Şeýle guramalary ikä bölýärler:

1. Bölek söwdagärlere hyzmat edýän lomaý guramalar;
2. Önüm öndürrijilere hyzmat edýän lomaý guramalar.

Birinjiden – harydyň kime üpjün edilýändigine baglylykda hyzmatlaryň doly toplumyny edýär.

Ikinjiden – bular lomaý söwdagärler bolup bölek söwdagärlere seredeniňde öndürrijilerden harytlary çalt satýarlar.

Belli bir hyzmatly tajirçilik lomaý söwda guramasy öz üpjün edijilerine we alyjylaryna hyzmatyň belli bir toplumyny berýärler.

Şu guramalar aşakdaky ýaly bölünýär: bölek söwdagärlere, belli-bir assortimentdäki harytlary satýarlar, ýükleri ýukleýärler we ugradýarlar.

Broker – alyjy we satyjynyň arasynda gymmat kagyzlara, haryt we fond biržalarynda, walýuta bazarlarynda ylalaşyk baglaşylanda hasaba alnan dellaldyr.

Broker müşderiniň tabşyrmagy boýunça müşderini ýa-da ynanýanyň hasabyna öz adyndan ylalaşyk baglaşýar. Alyjy bilen satyjynyň arasynda dellallyk edeni üçin brokere bellibir töleg tölenýär. Dellal ylalaşyklary, esasan, broker kontoralarynyň, firmalarynyň ýa-da olaryň firmalarynyň üsti bilen amala aşyrýar. Uly broker firmalary alyjylara karz kömegini berip bilyär. Broker satylýan harytlara eýeçilik hukukly däldir, onuň öndürijiler we satyjylar bilen gatnaşygy wagtlaýynça häsiýetlidir.

Agent – brokerden tapawutlylykda alyjylara we satyjylara ýeterlik esasda kömekleri berýär. Ol hem satylýan harytlara eýeçilik hukukly däldir. Ýone gurýan ylalaşygy üçin kesgitli töleg tölenýär. Agentleriň birnäçe görnüşleri bardyr:

**Önümçilik agentleri** birnäçe öndürijilere ähmiýetlidir we ol olaryň hersi bilen bahalar barada, olaryň çägi barada, formal taýdan ylalaşýar.

**Ýerleşdiriji agentler** ylalaşyklara laýyklykda önumleriň ýerleşdirilmegine jogap berýär.

**Satyn almak boýunça agentler** – olar alyjylar bilen uzak möhletteýin ylalaşyp, olaryň şertine görä harytlary satyn almak, hilini barlamak, saklamak we alyjylara ugratmak ýaly işleri ýerine ýetirýär.

**Diler** gymmat kagyzlaryň, walýutalaryň satyn almak – satmak boýunça ylalaşyklaryň dellalydyr.

**Diler** – haryt ýa-da fond biržalarynyň agzasy bolmak bilen, öz adyndan we öz hususy hasaplaşyk hasabyndan täsir edýär. Dilerler ylalaşygy öz aralarynda brokerler bilen, şeýle-de müşderiler bilen baglanyşyp biler. Dileriň girdejisi harytlary satyn alyş we satyş bahalarynyň aratapawudy esasynda we walýutalar, gymmat kagyzlar

esasynda döreyär. Diler girdejisini artdyrmak için harytlary satmak we satyn almak bilen özüne töwekgelçiliğiň köp bölegini alýar.

**Distribýutor** – uly bitarap dellal firma bolup önum öndürýän firmalardan harytlary lomaý satyn alyp olary ýerleşdirmekligi amala aşyrýar. Distribýutorlar öz müşderilerine şeýle hyzmatlary, ýagny harytlary saklamak, eltip bermek, karz bermek ýaly hyzmatlary hödürläp bilyärler. Distribýutorlar öndürijiler we satyjylar bilen uzak aragatnaşygy saklajak bolup jan edýär. Distribýutor bilen önum öndürijiniň arasyndaky gatnaşyk şertnama esasynda gurulýar. Olaryň arasynda ylalaşyk baglaşynda lomaý bahada satylýan harytlaryň arzanladylyşy ylalaşylýar. Düzgüne laýyklykda arzanlatma şertnama baglylykda anyk şertleriň ýerine ýetirilişi esasynda kesgitlenýär. Önumiň görnüşi, talabyň ýerine ýetiriliş wagty, haryt möçberleriniň ösüşi, üpjün edilen harytlarynyň tölegleriniň görnüşleri.

Bahalaryň aşakladylmagy distribýutorlaryň esasy çeşmesi bolup, olar öz çykdajylaryny şol girdeji esasynda ýapýarlar.

### **Öndürijileriň söwda bölümleri.**

Öndürijileriň söwda bölümleri haçanda öndürijiler öz harytlaryny ýerleşdirjek bolup lomaý funksiýany alanlarynda ýuze çykýar. Ýerleşdiriş bölümü harytlary satmaklyk bilen çäklenmän, olary saklamak bilen hem meşgullanýarlar.

Söwda ediş ýa-da ýerleşdiriş bölümleri önumçilik kärhanalarynda ýa-da ýerleşdiriş bazaryň golaýynda ýerleşyärler. Olar harytlaryň gorlaryny saklamaýarlar.

Harytlary ýaýratmaklygyň gutarnykly tapgyry bölek söwda zynjyrydyr. Köp önumçilik kärhanalary lomaý söwdagärler bölek söwda bilen meşgul bolyarlar. Türkmenistanyň Azyk senagaty Döwlet Birleşigine, «Türkmengallaönümleri» Döwlet Birleşigine degişli birnäçe önum öndürýän kärhanalar özleriniň firma dükanlaryny, ýagny bölek söwda bölümlerini açyp, öz öndüren önumlerini ilata satýarlar.

Ol kärhanalar Aşgabadyň çakyr zawody we başga-da welaýatlaryň etraplarynda, şäherlerinde ýerleşyän çakyr zawodlary, Aşgabadyň «Süýt» paýdarlar jemgyýeti, etraplardaky, şäherlerdäki süýt zawodlary, Türkmenistanyň Azyk senagaty Döwlet Birleşigine degişli,

«Aşgabatçörek» önumçilik birleşigi we olaryň etraplardaky, şäherlerdäki çörek zawodlary girýär.

Lomaý söwdagärler marketing çözgütlериниň birnäçesini kabul etmelidirler. Olardan esasy maksatly bazary saýlamak, haryt assortimentini döretmek we hyzmatlaryň köp görnüşini ýerine ýetirmek, nyrh syýasaty we kärhanalaryň yerleşyän ýerini saýlamak we höweslendirmek we ş.m.

1. **Maksatly bazar barada çözgütlөр.** Bölek we lomaý söwdagärler özleriniň maksatly bazaryny kesgitlemelidirler. Lomaý söwdagärler maksatly müşderileri harytlaryň ölçegleri boýunça, olaryň görnüşi boýunça saýlap biler. Olar şeýle müşderilere ýolbaşçylarynyň kurslarda okadylysyny we maslahatlar gulluklaryny gurap bilerler.
2. **Haryt assortimenti we hyzmatlaryň toplumy barada çözgütlөr.** Lomaý söwdagärler alyjylary haryt bilen çalt üpjün etmek üçin ýeterlik derejede haryt assortimentini we gorlaryny saklamalydyrlar. Yöne beýle etmeklik girdejä ters täsir edip biler. Şoňa görä-de lomaý söwdagärler şu gün haýsy haryt toparynyň assortimenti we hyzmatlaryň görnüşleri barada pikir edip, özüne has oñaýlysyny saýlamalydyrlar.
3. **Nyrhlar barada çözgütlөr.**

Lomaý söwdagärler öz çykdajylaryny ýapmak üçin haryda ilkinji sapar 20% bahany üstüne goýýar. Çykdajy arassa girdejiniň 17%-ini tutup biler, onda lomaý kärhananyň arassa girdejisi 3% deň bolar. Lomaý söwdada bakaleýa – gastronom harytlarynyň arassa girdejisi 2%-den ýokary bolmaýar. Lomaý söwdagärler nyrlaryň döreyiň me selesine täzeçe çemeleşip başlaýarlar. Mysal üçin, olar haýsam bolsa bir harydyň arassa girdejisini kemeldip, özüne gerekli müşderilerni alyp bilerler. Lomaý söwdagärler önum öndürijilere öndüren harytlaryny bölek söwda kärhanalara eltip bermek bilen uly kömek edýärler. Şeýlelikde, lomaý söwda ykdysadyyetiň özbaşdak pudagydyr.

## **II bap**

### **HARYTLARYŇ SÖWDASYN HEREKETE GETIRMEK**

#### **2.1. Höweslendirmegiň we aragatnaşygyň strategiýasy**

Häzirkizaman marketingi (bazar işi) gowy haryt öndürmekden, oña müşderini özüne çekiji baha goýmakdan we hyrydarlar (maksatlı alyjylar) üçin elýeterligi üpjün etmekden başga-da birnäçe tatlaplary bildirýär. Kärhanalar öz sargytçylary (talap edijileri) bilen aragatnaşygy ýola goýmaly. Munda aragatnaşygyň düzümünde hiç hili duýdansyz hereket bolmaly däl.

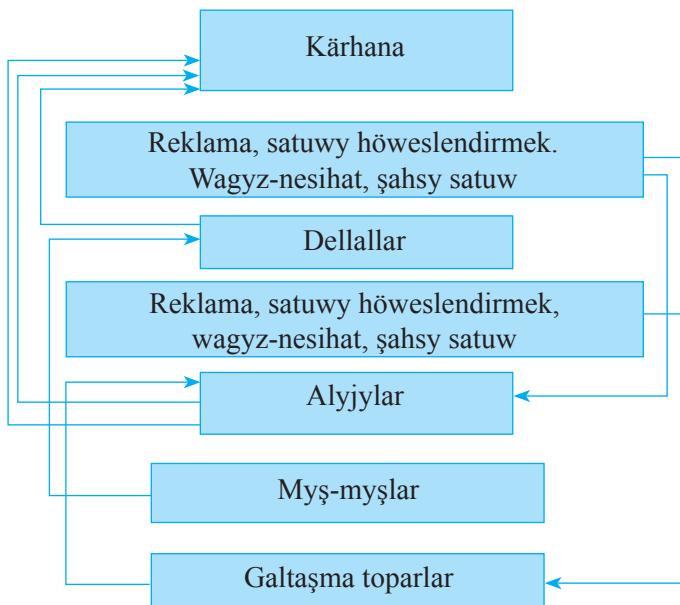
Täsirli aragatnaşygy üpjün etmek üçin kärhanalar netijeli bildirişleri düzäge reklama agentlikleri, höweslendiriji maksatnamalary düzmek üçin satuwı höweslendirmek boýunça hünärmenleri we kärhanany döretmek üçin jemgyýetçilik pikiri guramak boýunça hünärmenleri hakyna tutýarlar. Kärhanalar öz söwda işgärlerinie açık göwünli we hemme zatdan habarly bolmaklygy öwredýärler. Kärhanalaryň köpüsü üçin aragatnaşyk esasy wezipe bolman, eýsem şol ulgamda näçe we nähili sarp etmek esasy wezipe bolup durýar.

Häzirkizaman kärhanalary marketing aragatnaşygynyň çylşyrмly ulgamyny dolandyryar (*18-nji çyzgy*). Ol aragatnaşygy öz dellallary, alyjylary we dürlü aragatnaşykda bolýan galtaşma toparlary bilen saklaýar. Onuň dellallary bolsa aragatnaşygy öz alyjylary we dürlü gatnaşykda bolýan toparlary bilen saklaýarlar.

Alyjylar özara we başga gatnaşyklar bolýan toparlary bilen  
gep, gürرүн, myş-myş görnüşde dilden aragatnaşyklar saklamak bilen  
meşgullanýarlar. Şol bir wagtda her topar beýlekiler bilen aragatnaşyklar  
dolanyşkylar gatnaşyklary saklaýar.

Marketing aragatnaşygyň toplumy (höweslendirmegiň toplumy)  
4 sany esasy täsir edýän serişdelerden ybarat.

**Reklama** – belli howandardaryň adyndan ideýalary, harytlary ýa-da  
hyzmatlary herekete getirmegiň tölegli görnüşidir.



### 18-nji çyzgy. Aragatnaşyklar we marketing ulgamyndaky gatnaşyklar

**Satuwy höweslendirmek** – harydy ýa-da hyzmaty höweslen-  
dirip, şol bir wagtda satyn almagyň ýa-da satmagyň az wagtlaryň  
gyzyklandyryjy çärelerider.

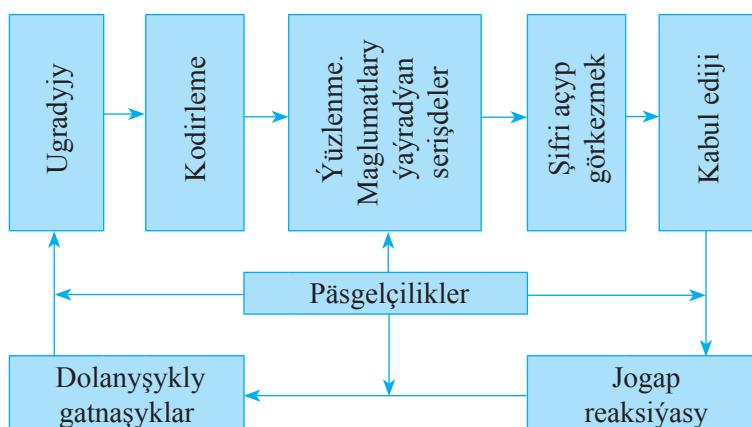
**Ündew (Propaganda, «pablisiti»)** – haryda, hyzmata ýa-da gu-  
ramaçylyk birlige islegi howandar tarapyndan şahsy däl we tölegli  
däl höweslendirmekdir, olar hakda täjirçilik ähmiyetli maglumatlary

metbugatda ýaýradyp ýa-da radioda, teleýaýlymlarda hoşniyetli görkezmekdir.

**Sahsy satuw** – harydy öňünden söwdalaşyp, pul almak maksady bilen, bir ýa-da birnäçe alyjylar bilen gürrüňiň arasynda harydy dilden hödürlemek.

Söwdanyň her bir ugruna täze harydy görkezmeklik, harydyň satylýan ýerlerinde ekspozisiýalar, sowgatlyklaryň (suwenirleriň) kömegi bilen reklama, ýöriteleşdirilen sergiler, ýarmarkalar, demonstrasiýalar, kataloglar, sówda reklama edebiýatlary, metbugat üçin reklama maglumatlary ýygnamak, şol bir wagtda plakatlar, bäsleşikler, baýraklar, kuponlar we ýeňillikli talonlar ýaly aragatnaşygyň özboluşly ugurlary häsiýetli bolýar. Şol wagt aragatnaşyk düşünjesi şular ýaly hemme serişdeleriň we ugurlaryň çäginden daşa çykýar. Harydyň daşky bezegi, onuň nyry, şekili we gaplanylyşynyň reňki, satyjynyň özünü alyp barşy we egin-eşikleri alyjlarda nähili hem bolsa bir pi-kiri döredýär. Has uly aragatnaşyk netijeliligine ýetmek üçin kärhana diňe höweslendirmegiň toplumyny däl-de, eýsem marketingiň bütün toplumyny göwnejaý sazlaşdyrmalydyr.

**Netijeli aragatnaşygy işläp tayýarlamagyň tapgyrlary.** Marketing boyunça hünärmən aragatnaşygyň nähili işleyändigine düşünmelidir. Bu hadysa bolsa dokuz sany elementden düzülendir.



19-njy çyzgy. Aragatnaşyk hadysasynyň  
elementlerini görkezýän nusga

Birinji iki elementti aragatnaşygyň esasy gatnaşyjylary, ýagny ugradyjy we kabul ediji, indiki ikisi – aragatnaşygyň esasy guralalary, ýagny ýüzlenme we maglumatlary ýaýradýan serişdeler düzýär. Dört element bolsa esasy funksional düzüjiler bolup, kodirlemekden, şifri açyp görkezmekden, jogap reaksiýasyndan we dolanyşykly gatnaşyklardan ybaratdyr. Soňky element – ulgamyň töötänleýin päs-gelçilikleridir. Bu düzüjlere aşakdaky ýaly kesgitlemeler berilýär:

**Ugradyjy** – ýüzlenmäni iberýän tarap.

**Kodirlemek** – belli bir pikirdäki maglumaty görkezýän hadysa.

**Ýüzlenme** – ugradyjynyň iberýän bellikleriniň toplumy.

**Maglumatlary ýaýradýan serişdeler** – ugradyjydan kabul edijä ýüzlenmäniň iberilýän aragatnaşyk ýollary.

**Şifri açyp görkezmek** – ugradyjynyň iberen belliklerine kabul edijiniň beren bahasy.

**Kabul ediji** – ýüzlenmäni alyan tarap.

**Jogap reaksiýasy** – ýüzlenme bilen gatnaşyk netijesinde döreýän kabul edijiniň jogaplary.

**Dolanyşykly gatnaşyk** – kabul edijiniň ugradyja iberýän jogaby.

**Päsgelçilikler** – aragatnaşyk hadysasynda meýilnamada bol-madyk ulgamyň goşulmagynyň ýa-da dürlü ýoýulmalaryň ýuze çyk-magy, netijede ugradyjynyň iberen ýüzlenmesi kabul edijä üýtgap barýar.

Netijeli aragatnaşygyň esasy ýagdaýlaryny model böleklere bölüp görkezýär. Ugradyjylar haýsy alyjylara ýetjek bolýandygyny we nähili jogaby alasy gelýändigini bilmelidir. Bu ýagdaýda olar maksatly gatnaşykda bolýan toparyň, köplenç, ulanýan şifri açmak ýagdaýynyň özboluşlylygyny hasaba alyp, ýüzlenmäni ussatlyk bilen kodirlemezi bilmelidir. Olar özleriniň alyjylaryna ýüzlenmäni maglu-matlary ýaýratmagyň netijeli serişdeleriniň kömegini bilen ibermelidir hem-de ýüzlenmäni alyjy toparlaryň jogabyny bilmek üçin gatnaşyk ýollaryny gurmalydyrilar.

Aragatnaşyk modelini düzýän elementlere, esasan, meýilnamalasdyrmagyň zynjyrjygy nukdaý nazardan (yza tarap gidip – maksatly alyjylaryň toparlaryndan aragatnaşyk edijä tarap) seredeliň. Marketing ulgamynyň aragatnaşygyynyň borçlary: 1) özünüň maksatly alyjylar toparyny görkezmek; 2) isleýän jogap täsirini kesgitlemek; 3) ibe-

rilik yüzlenmäni saýlamak; 4) maglumatlary ýáýradýan serişdeleri saýlamak; 5) yüzlenmäniň çeşmesini häsiýetlendirýän görkezijileri saýlamak; 6) dolanyşykly gatnaşyk ýollary boýunça gelýän maglumatlary ýygnamak.

### **İşleşjek (maksatly) alyjylar toparyny aýan etmek**

Marketing ulgamynyň aragatnaşyk edijisi işe başlamazdan öň özünüň işleşjek (maksatly) alyjylar topary hakda anyk düşunjeleri bolmaly. Ony kärhananyň harytlarynyň bolup biljek alyjylary, hazırlı alyjylary, çözgütleri kabul edýän we olaryň kabul edilişine täsir edýän şahsyéyetler düzüp bilyär. Alyjylar topary aýry-aýry şahslardan, şahslaryň toparlaryndan, belli bir gatnaşykda bolýan toparlardan ybarat bolup bilyär. Alyjylar toparyna näme diýmeli, nähili diýmeli, haçan diýmeli, nirede diýmeli we kimiň adyndan diýmelidigi başarmaklyk söwdanyň çözgütlere oňyn täsir edýär.

### **Alyjylar tarapyndan islenilýän jogaby kesgitlemek**

Alyjylartopary aýan edilensoň, marketing ulgamynyň aragatnaşyk edijisi olaryň haýsy jogaby almagy isleýändigini kesgitlemeli. Amatly jogap harydy satyn aldyrmakdan ybarat. Ýöne satyn almak hakda çözgütleri kabul etmek uzak wagtlagyň işiň netjesidir. Marketing ulgamynyň aragatnaşyk edijisi bellibir wagtda söwdalaşmaga taýýar alyjylar toparynyň nähili ýagdaýdadygyny bilmelidir.

İşleşjek alyjylar topary alyjylyk taýýarlygynyň 6 ýagdaýynda bolup bilyär: habarlylyk, bilmeklik, hoşamaýlyk, ileri tutmaklyk, ynamlylyk, satyn almaklyk.

**Habarlylyk.** Ilki bilen haryt ýa-da gurama hakda işleşjek alyjylar toparynyň habarlylyk derejesini kesgitlemeli. Kä mahal alyjylar doly habarsyz bolup bilyär, harydyň diňe adyny bilyär ýa-da harydyň adyndan başga hiç zady bilmeýär. Eger maksatly alyjylar toparynyň uly bölegi habarsyz bolsa, aragatnaşyk edijiniň wezipesi iň bolmanda harydyň adyny tanar ýaly zerur habary alyja ýetirmelidir. Muňa ýo-

nekeý ýüzlenmeleriň kömegi bilen ýetip bolýar, çünkü olarda hemiše şol maglumat gaýtalanýar, ýöne bu ýagdaýda-da habarlylygyň emele gelmegi üçin wagt gerek bolýar.

**Bilmeklik.** İşleşjek alyjylar toparynda kärhana ýa-da onuň harytlary hakdaky maglumatdan başga hiç hili düşünje ýok.

**Hoşamaýlyk.** İşleşjek alyjylar topary harydy gören ýagdaýynda, olarda örän ters garaýyş, perwaýsyz garaýyş, hoşal bolmak, oñaýly garaýyş, örän oñaýly garaýyş ýaly dürgülgular döräp biler.

**Ileri tutmak.** İşleşjek alyjylar topary haryda isleg bildirýär, ýöne başgalaryň öňünde ony magtamaýar. Şu ýagdaýda aragatnaşyk ediji alyjylarda ileri tutma duýgulary kemala getirmäge synanyşýar. Munuň üçin harydyň hilini, onuň ähmiyetlilikini we başga häsiyetlerini öwüp, ündew işlerini geçirýär. Aragatnaşyk ediji öz işiniň şowlulygy hakda söwda guitarandan soň alyjylaryň ileri tutmalaryny derňäp, netijeleri boýunça baha berip biler.

**Ynamlylyk.** İşleşjek alyjylar topary bellibir harydy ileri tutup bilýär, ýöne ony satyn alanyňa degýärmi, şoňa ynamy ýok.

**Satyn almak.** İşleşjek alyjylar toparynyň käbir agzalarynyň zे-  
rurlyga ynamy bar bolsa-da, harydy satyn almaga howlukmayarlar.  
Olar goşmaça maglumatlara garaşyalar, harydy soňrak satyn almagy  
göz öňünde tutýarlar we ş.m. Aragatnaşyk edijiniň wezipesi alyjylary  
haryda almaga yrmakdyr. Munuň üçin ol alyjyny harydy alma-  
ga iterýän pes bahadan harydy hödürlemek, haryt satyn alnany üçin  
baýrak hödürlemek, çäkli wagtyň dowamynda harydy barlap görmegi  
hödürlemek ýa-da şu haryt tiz wagtdan elýeter bolmaz diýip yşarat  
etmek ýaly usullary peýdalanýar.

Ýokarda görkezilen alty ýagdaý, köplenç üç basgañcaga  
bölnüýär: öwrenme (habarlylyk, bilmeklik), emosiýa (hoşamaýlyk,  
ileri tutmak, ynamlylyk) we häsiyet görkezmeler (satyn almak).  
Alyjylar, düzgün bolşy ýaly, üç basgañcagyň hemmesinden geçýärler.  
Aragatnaşyk edijiniň wezipesi alyjylaryň esasy böleginiň haýsy bas-  
gançakda durýandygyny ýuze çykaryp, olary indiki basgañcaga iterip  
biljek aragatnaşyk çärelerini işläp tayýarlamakdan ybaratdyr.

**Ýüzlenmäni saýlamak.** Alyjylar toparynyň islegini öwrenip, aragatnaşyk ediji netijeli yüzlenmäni işläp taýýarlamaga başlaýar. Munuň üçin asyl nusgada yüzlenme ünsi çeker ýaly islegi döretmeli we işi berjäý eder ýaly ugrukdyrmaly. Emma iş yüzünde diňe alyjy harydy satyn alýança aýry-aýry bildirişler edilýär. Ýöne reklamanyň nähili zerur häsiyetleriniň bolmagydygyny ýörite usullar düşündirýär.

Ýüzlenmäniň döredilmegi näme diýmeli (ýüzlenmäniň düzümi), ony nähili paýhasly diýmeli (ýüzlenmäniň gurluşy) we nyşanlar görnüşinde düzümimiň nähili görkezmeli (ýüzlenmäniň görnüşi) diýen üç meseläniň çözülmegine ýardam edýär.

**Ýüzlenmäniň düzümi.** Islenilýän jogaby çagyryp biljek gyzyk-landyryjy sebäbi ýa-da haryt baradaky gürrüni aragatnaşyk ediji pikirlenip geçirmeli. Sebäpleriň üç görnüşi bolup biler.

1. Rejeli sebäpler alyjylar toparynyň şahsy peýdasy bilen baglanyşykly. Haryt wada edenler peýda görmek üçin şu sebäpden peýdalanýarlar. Munuň üçin harydyň hilini görkezýän yüzlenmeler, onuň tygşytlylygyny, gymmatyny ýa-da ulanylышын görkezijiler hyzmat edýärler.
2. Duýguly sebäpler satyn almak ýa-da almazlyk üçin esas bolup biljek ters ýa-da oňyn duýguny döretmäge ymtylýarlar. Aragatnaşyk edijiler adamlara zerur bolan işleri etdirmek (mysal üçin, dişleri arassalamak, her ýyl dispanserizasiýany geçmek) ýa-da etmeli däl işleri etmegini bes etmek maksady bilen (mysal üçin, cilim çekmek, censiz içmek, dermanlary köp ulanmak, artyk iýmek) gorky, günä we utanç ýaly sebäpleri ulanýarlar. Gorky sebäpleri bellibir çaka çenli netijeli işleyärler, çünkü yüzlenme has köp gorky sebäbinin toplanmagyna sebäp bolsa, onda alyjylar topary bu reklamadan peýdalanmazlar. Aragatnaşyk ediji oňyn duýguly sebäpleri hem ulanýar, olar söýgi, degişme, namys we şatlykdyr. Ýone, degişme yüzlenmeler, temanyň göni görkezilşine görä has netijeli bolýar diýip hiç hili deliller ýok.

3. Ahlak sebäpleri alyjylar toparyny adalat we dogruçyllyk duýga çağyrýarlar. Daşky gurşawy sagdyn etmek, jynsy gatnaşyklary gowulandyrmak, zenanlaryň deň hukukly- lygyny üpjün etmek ýa-da garyp düşenlere kömek et- mek ýaly jemgyyetçilik hereketleri goldamaga adamlary ugrukdyrmak üçin, köplenç, ahlak sebäpler ulanylýar. Her günüki harytlar üçin ahlak esaslandyrmalar seýrek ulanylýar.

**Ýüzlenmäniň gurluşy.** Ýüzlenmäniň netijeliligi onuň gurluşyna bagly. Aragatnaşyk ediji üç çözgüdi kabul etmeli: 1) ýüzlenmede anyk netijä gelmelimi ýa-da alyjylar toparyna belli bir netijä gelmäge ygytyar bermelimi? Kesgitlenen netije, düzgün bolşy ýaly, has netijeli bolýar; 2) diňe «razy» diýen pikiri beýan etmelimi ýa-da iki tarapyň delillerini hem görkezmelimi? Söwda nokatlarynda täze harytlar görkezilende has netijeli bolup, köplenç birtaraplaýyn delil çykyş edýär; 3) has täsirli delilleri ýüzlenmäniň başynda görkezmelimi ýa-da soňunda? Olar ýüzlenmäniň başynda beýan edilse ünsi özüne çekip, ýüzlenmäniň soňuna čenli oňa bolan üns has gowşap bilyär.

**Ýüzlenmäniň görnüşi.** Aragatnaşyk ediji öz ýüzlenmesi üçin täsirli formany saýlamaly. Metbugat reklamasında ýazgynyň ady, suraty ýa-da reňkli bezelişi hakda çözgüt kabul etmeli. Ünsi çekmek üçin reklama berijiler dürlü usullary ulanýarlar: täzeligi we gapma-garşylygy peýdalanýarlar, ünsi çekýan suratlary we atlary, öwrenişilmédik şekilleri, ýüzlenmeleriň ölçeglerini we ýerleşýän ýerlerini, reňkini, şekilini we herekedini ulanýarlar. Eger-de ýüzlenme radiodan goýberilse, aragatnaşyk ediji öz aýtjak bolýan pikirini, ses maglumatlaryny (sözleýiş depgini, onuň ritmi, tony, düşünükligi) we sözleýiş çeperçiliginiň serişdelerini (säginmeler (pauzalar), dem alyş, pallama) gowy saýlamalydyr. Köp wagt duran ulagy mahabatlandyrýanyň sesi, ýokary hili ýatylýan düşekleri mahabatlandyrýanyň usulyndan tapawutlanmalydyr. Eger ýüzlenme teleýaýlymda alyp görkezilse ýa-da ýúzme-ýüz aýdylsa, ýokarda görkezilen hemme ýagdaýlary gowy pikir edip üstüne dilden aýdylmadyk sözsüz indikatorlary goşmalydyr. Alyp baryjy öz ýüz keşbine, hereketlerine, eşigine, durşuna, saçynyň timar berlişine göz gezdirmelidir. Ýüzlenmäniň maglumatlaryny gö-

terýän serişdesi bolup harydyň özi ýa-da onuň gaplanylышы çykyş etse, aragatnaşy whole ediji harydyň aýratynlygyna, onuň ysyna, reňkine, ölçegine we şekiline üns bermelidir.

Iýmit önumlere alyjylyk ileri tutmalar hakda gürrüň gidende aragatnaşygyň iň wajyp guraly bolup reňk çykyş edýär. Öý hojalykçy zenanlara dört käse kofe datmaga berlende, olary goňur, gök, gyzyl we sary reňkli gaplaryň ýanynda ýerleşdirdiler (kofaniň özi birdi, ýone zenanlar ol hakda bilmeýärdiler), şonda synalýan zenanlaryň 75%-i goňur gabyň ýanynda duran kofe olaryň pikiri boyunça has güýçli diýip, mälim etdiler. Synalýan zenanlaryň 85%-i gyzyl gabyň ýanynda duran kofani iň hoşboý ysly we tagamly diýip hasap etdiler. Hemmesi diýen ýaly, gök gabyň ýanynda duran kofe myläýym, sary gabyň ýanynda duran kofe bolsa ýuwan diýip tassykladylar.

Maglumatlary ýaýradýan serişdeleri saýlamakda aragatnaşy whole ediji aragatnaşygyň täsirli ýollaryny saýlap almalý. Aragatnaşy whole ýollary şahsy aragatnaşygyň we şahsy däl aragatnaşygyň ýollary diýen iki görnüşe bölünýär.

**Şahsy aragatnaşygyň ýollary.** Şahsy aragatnaşygyň ýoluna biri-biri bilen gatnaşy whole iki ýa-da ondan hem köp şahsyyetler gatnaşy whole. Ýüzbe-ýüz, telefon arkaly, teleýaýlymyň kömegi bilen we poçta arkaly, şahsy hat ibermek arkaly aragatnaşyklar bolup bilýär. Şahsy aragatnaşygyň ýollary netijeli bolýar, sebäbi bu ýagdaýda gatnaşyjylara şahsy ýüzlenmek we dolanyşkly gatnaşyklary guramak üçin uly mümkünçilikler bolýar.

Şahsy aragatnaşygyň ýollaryny goşmaça düşündiriji-wagyz etmek, ekspert-baha beriji we jemgyyetçilik – durmuş görnüşlere bölüm bolýar. Düşündiriji – wagyz etmek ýolunda kärhananyň söwda işgärleriniň wekilleri gatnaşy whole, olar maksatly bazarda alyjy whole bilen gatnaşyga girýärler. Ekspert – baha beriji ýoluny garaşsyz şahsyyetler düzüp, zerur bilimli bolup maksatly alyjylaryň öňünde ýüzlenme bilen çykyş edýärler. Jemgyyet – durmuş ýolunyň esasy gatnaşyjylar bolup, işleşjek alyjylar bilen gürrüň geçirýän goňşylar, dostlar, maşgala agzalary ýa-da kärdeşler çykyş edýärler. Bu ýol haryt ulgamlarynyň köpüsinde has täsirli netije beryär.

Ýokary bahaly we töwekgelçilik kategoriýaly harytlar barada aýdylanda şahsy täsiriň ähmiyeti uly bolýar. Awtomobilleri we durmuşda ulanylýan iri elektrik enjamlaryny satyn alýan alyjylar köpçülikleýin maglumat serişdeleriniň çeşmelerine yüzlenmek bilen çäklenmän, bilermenleriň pikirleri bilen tanyşjak bolýarlar.

Öz peýdasyna şahsy täsir etme ýóllarynyň işini höweslendirmek üçin kärhana birnäçe işleri amala aşyryp biler. Ol: 1) abraály şahslary we guramalary ýuze çykaryp, olaryň üstünde işlemekde goşmaça tagallalary jemläp bilýär; 2) belli bir şahslary ýeňillikli şartlerde haryt bilen üpjün edip, pikirleriň öndebarýjysyny döredip bilýär; 3) ýerli abraály şahslar, mysal üçin, dürli okuw kurslarynyň we zenanlar guramalarynyň ýolbaşçylary bilen maksatlı işläp bilýär; 4) abraály şahslary maslahat berilýän şayat reklamada ulyalyp bilýär; 5) gürrün üçin tema hökmünde gymmat reklamany döredip bilýändir.

**Şahsy däl aragatnaşygynyň ýolları.** Şahsy däl aragatnaşygynyň ýolları – maglumatlary ýáyradýan serişdeler bolup, şahsy gatnaşyk we dolanyşykly gatnaşyklar ýok şartlerde yüzlenmäni iberyärler. Bulara köpçülikleýin we saýlap täsir ediji serişdeler, özboluşly atmosfera, waka häsiyetli çäreler degişlidir. Köpçülikleýin we saýlap täsir ediji serişdeleri – metbugat reklamanyň serişdelerini (gazetler, žurnallar, göni pocta reklamanyň ýollamalary), reklamanyň elektron serişdelerini (radio, teleyáýlym) we reklamanýň suratlandyrış şekilli serişdelerini özüne alýar. Köpçülikleýin maglumatlar serişdeleri uly differensirlenmedik alyjylar toparlaryna, saýlap täsir ediji serişdeler bolsa – ýöritleşdirilen alyjylar toparlaryna gönükdirilen. Özboluşly atmosfera – bu ýörite döredilen gurşaw bolup, alyjynyň harydy satyn almaga ýa-da ulanmaga meýilliligini döretmäge ýa-da berkitmäge ýardam edýär.

**Waka häsiyetli çäreler** bellibir takyk yüzlenmeleri işleşjek alyjylar toparlaryna çenli ýetirmek göz öňünde tutulan çärelerdir. Onuň netijeliliginiz gazarmak maksady bilen jemgyýetçilik pikiri guramak boýunça bölümler döredilýär, amaly maslahatlar, dabaraly açýşlar we ş.m. guralýar.

Şahsy aragatnaşyk köpçülikleýin görnüşine görä, köplenç, neti-jeli bolsa-da, köpçülikleýin maglumatlar serişdeleri ulanylса, ol şahsy aragatnaşygy höweslendirmegiň esasy usuly bolup biler. Aragatnaşyk akymynyň iki derejeli prosesiniň kömegin bilen köpçülikleýin aragatnaşyk şahsy gatnaşyklara we häsiyetlere täsir edýär. Köplenç, radioda we metbugatda aýdylýan esasy pikirleriň akymy pikirleriň öndebarýjylaryna baryp, olardan bolsa ilatyň galan bölegine ýetirilýär.

Şunuň ýaly iki derejeli aragatnaşyk akym birnäçe netijeleri döredýär:

- 1) köpçülikleýin maglumatlar serişdeleri jemgyýetçilik pikirine göni we güýcli däl täsir etmeýär. Sebäbi pikirleriň öndebarýjylary, ýagny ilkinji alyjylar toparyna degişli adamlar, ýüzlenmäni kemala getirip köpçülige ýetirýärler, bir ýada birnäçe haryt ulgamlarynda olaryň pikirlerini başgalar hem goldaýarlar.
- 2) alyjylyk häsiyetiniň stili ilki bilen has ýokarky jemgyýetçilik ýagdaýly toparlarda döreýän duýgy bilen kesitlenilýär, pikirin garşysyna garşylykly pikirler döreýär. Adamlar, esasan az jemgyýetçilik toparynyň wekilleri bilen gatnaşykdä bolýandyklary üçin özleri bilen kybapdaş şahslardan, ýagny pikirleriň öndebarýjylardan, modany we başga esasy pikirleri alýarlar;
- 3) köpçülikleýin aragatnaşyk boýunça hünärmən öz ýüzlenmelerini takyk pikirleriň öndebarýjylaryna gönükdirip, olaryň ýüzlenmeleri özbaşdak başgalara ýetirilmegine mümkünçilik berse, şonda hünärmeniň işi has netijeli bolar. Mysal üçin, farmasewtiki kärhanalar ilki bilen has abraýly lukmanlara öz derman serişdelerini bermäge ymtylýarlar.

### **Ýüzlenmäni häsiyetlendirýän görkezijileri saylamak**

Alyjylar topary ýüzlenmäniň täsiri şol alyjylar topara ugrady-jyny nähili kabul edýändigine baglydyr. Ýokary ynamy gazanan çeşmelerden iberilýän ýüzlenmeler has ynandyryjy bolýar. Farma-sewtiki kompaniyalar öz harytlarynyň peýdasyna lukmanlaryň iş alyp

barmaklaryny isleyärler, sebäbi lukmanlaryň sözleri aýratyn ynam döredyär. Lukmanlar munuň üçin ähli mümkünçiliklerden peýdalanyarlar. Mysal üçin, marketologlar neşe etmekden ýaşlary goramak üçin öñki neşkeşleri olaryň arasynda neşä garşy wagyz-nesihat işlerini geçirmäge çekyärler. Öz ýuzlenmelerini beýan etmek üçin marketing boýunça hünärmenleri belli şahsyétleri, ýagny radio we telekommentatorlary, sportsmenleri çekyärler. Üç sany ýagdaý maglumat çeşmesine ynam gazandyrýar: ussatlyk, ak ýüreklik we mähirlilik.

**Ussatlyk** – aragatnaşyk edijiň oý-pikirlerini berkitmek işinde keseki tarapdan kabul edilen ýeterlik başarıjaňlygyň derejesidir. İşleriň öz ulgamlarynda ussatlygyň ýokary derejesi bolup, lukmanlar, alymlar we mugallymlar hasaplanylýar. **Ak ýüreklik** – maglumat çeşmesiniň näçe esse obýektiw we dogry kabul edilýändiginiň görkezijisidir. Nätanyş adamlara we satyjylara görä, dostlara ynam köp bolýar.

**Mähirlilik** diýip, maglumat çeşmesiniň alyjylar toparyna edýän amatly duýgusy göz öňünde tutulýar. Maglumat çeşmesiniň mähirliliği oña degişli zady ýaşyrmazlygy, wäşilik duýgusyny we tebigylyk ýaly häsiyetleri ýokarlandyrýar. Diýmek, hemme parametrler boýunça iň köp ballary alan şahs ynamy has köp gazanýar.

### **Alyjylar bilen dolanyşkly gatnaşyklar**

Ýüzlenmäni ýaýradansoň aragatnaşyk ediji maksatly alyjylar topary täsir eden duýgyny ýüze çykarmak boýunça derňewleri geçirmeli. Bu – maksatly alyjylar toparynyň agzalaryndan – olar ýüzlenmäni tanaýarlarmy, ony kabul edýärlermi, näçe gezek ony gördüler, ondan nähili ýagdaýlary ýatda sakladylar, şu ýuzlenme boýunça nähili duýgylar döredi, kärhana we onuň harytlaryna olaryň öñki we şu wagtky gatnaşygyny ýüze çykarmak üçin soraglary çak edýär. Aragatnaşyk ediji jogap täsirini häsiyetlendirýän häsiyet statistikany ýýgnasy gelýär, mysal üçin, näçe adam harydy aldy, näçesiniň göwnüne ýarady, näçesi başga adamlar bilen ol hakda gürrün geçirdi. 20-nji çyzgyda dolanyşkly gatnaşygynyň seljerme mysaly görkezilýär.

### «A» markasy



### «B» markasy



**20-nji çyzgy. Dolanyşkly  
gatnaşygyň seljerme mysaly**

«A» markany alyp, şeýle netijeler ýüze çykaryldy: ol hakda bütün bazar agzalaryň 80%-i habarlydy, 60%-i ony dadyp gördüler,

ýöne dadyp görenlerden diňe 20%-i kanagatlanan bolup galdylar. Bu aragatnaşygyň maksatnamasynyň habarlylygy gurmak nukdáy na-zardan netijelidigini görkezýär, emma harydyň özi alyjylaryň niýetini ödemedi. Başga tarapdan, «B» markasy hakda bütin bazaryň diňe 40% agzalary habarly bolup, şolardan 30%-i ony dadyp gördüler, emma dadyp görenlerden 80%-i kanagatlandy. Şu ýagdaýda alyjylary kanagatlandyrmak harydyň ukyplulygyndan peýda almak üçin, aragatnaşygyň maksatnamasyny güýçlendirmelidir.

### **Höweslendirmäniň toplumlaýyn býujetini işläp taýýarlamak we onuň elementlerini saýlamak**

**Höweslendirmäge umumy býujetiň hasaplanylыш.** Kärhanaň öňünde duran iň kyn marketing meseleleriň biri höweslendirmäge goýberilýän pullaryň möçberi hakda çözgüdi kabul etmek bolup durýar.

Senagatyň dürli pudaklarynda we dürli kärhanalarda höweslendirme maksatlary ep-esli serişde harçlanýar. Höweslendirme maksatlary kosmetika önümçiliginde 30–50%, agyr maşyn gurluşygynda – jemi 10–20% harajatlary tutup bilýär. Dürli takyk pudagyň çäginde köp sowýan, hem az sowýanlary hem tapyp bolýar. Mysal üçin, Fillip Morris firmasy köp sowýar. Miller piwo-gaýnadýan kompaniýany we «7-Up» alkogolsyz içgiler kompaniýany satyn alandan soň, Fillip Morris firmasy höweslendirmäge öz harajatlarynyň umumy möçberini ep-esli köpeltdi. Bu goşmaça harajatlar Miller kompaniýasyna bir näçe ýylda bazaryň öz paýyny 4-den 22%-e čenli galдыrmaga kömek etdi.

Höweslendirme toplumyndan reklama we dürli işleriň görnüşlerine çykdajylaryň baş smetalary işläp taýýarlananda has köp ulanylýan dört usula seredip geçeliň.

**Nagt serişdelerden hasaplamak usuly.** Hojalyklaryň köpüsi höweslendirmek üçin bellibir mukdardaky serişdäni ýylllyk býujete goşdurýar. Bir ýolbaşy işgär bu usulyň manysyny şeýle düşündirýär: «Hemme zat ýonekeý. Ilki bilen baş hasapçydan şu ýyla bize näçe pul goýberilerkä diýip soralýar. Bir ýarym million manat berip bolýar

diýip aýdylsa. Birnäçe wagt geçensoň başlyk şu mesele boýunça sorag berse: takmynan bir ýarym million, diýip jogap bermeli».

Býujetiň ululygyny kesgitlemegiň şular ýaly usuly satuwyň möçberine höweslendirmäniň täsirini bütinley we doly düşündirmeyär. Netijede, býujetiniň ululygy ýyldan-ýyla näbelli bolup galýar, bu bolsa bazar işini gelejege meýilnamalaşdyrmagy kynlaşdyrýar.

### **Harytlaryň satuwynyň göterimde hasaplama usuly**

Firmalaryň köpüsi satuwyň jemine (häzirki ýa-da garaşylýan) ýa-da harydyň satuw nyrhyna bellibir göterim gatnaşykda öz höweslendirmek býujetlerini hasaplaýarlar. Bir demir ýol kompaniyanyň ýolbaşçy işgäri şeýle diýdi: «Biz gelýän ýyla şu ýylyň 1-nji dekabrynda pul goýberýäris. Munuň üçin, indiki ýylda petekleri satmakdan düşewündiň barlag sanyны çykaryp, ondan 2% alýarys, şol hem täze ýyla reklama goýberjek pulumyzyň jemini düzýär. Awtomobil kompaniyalary höweslendirmäge awtomoboliň meýilnamalaşdyrylan nyrhyndan üýtgemeýän görnüşde puly goýberýärler».

Şu usulyň birnäçe artykmaçlygy bar diýip hasaplanylýar: 1) satuwyň möçberine göterimde hasaplaşyk, höweslendirmäge goýberilýän puluň kärhanaň özüne döreden mümkünçiliklerine görä üýtgejekdigini aňladýär. Bu bolsa maliye ýolbaşçylaryny bütinley kanagatlandyrýär, sebäbi kärhananyň satuwynyň dinamikasy bilen iş işjeňlilik döwrüniň dürlü döwürlerinde harajatlar berk baglanychmaly diýip hasap edýärler; 2) bu usul höweslendirmeye boýunça çykdajıllary, harydyň satuw nyrhynyň we haryt birligi hasabynda girdejiniň jeminiň arasynda arabaglanyşygyny hasap etmäge ýolbaşçylary mejbür edýär; 3) bäsdeş firmalary höweslendirmäge öz satuw jemiden, takmynan, şol bir göterimi sowmaga şol derejede bäsdeşlik durnuklygy saklamaga ol ýardam edýär.

Emma şu artykmaçlyklary hasaba alman, satuwyň jemini göterimde hasaplamak usuly özünü ödemeyär. Satuw – höweslendirmegiň netijesi däl-de, eýsem, ol sowa pikirlere esaslanýär. Býujetiň ululygy bar bolan mümkünçilikler bilen däl-de, nagt pullar bilen kesgitlenilýär diýlen netijä gelinýär. Bu höweslendirmegiň başga görnüşleri synaglary geçirmäge päsgel beryär. Höweslendirmek býujetiniň ýyllar boýunça satuwyň görkezijileriniň üýtgemegine baglanyşygy ge-

lejekki meýilnamalaşdyrma päsgel berýär, diňe öňki tejribäniň ýa-da bäsdeşleriň häzirki işleriniň esasynda töötälik işler bolaýmasa, bu usul takyk göterim görkezijini saylamak üçin logiki esaslary bermeýär. Bu bolsa her bir harydyň ýa-da her bir satuw çäginiň gazançlaryny hasaba alyp, höweslendirme býujetiniň emele getirilişini kesgitlemäge mümkünçilik döretmeyär.

**Bäsdeşlik deňliginiň (paritet) usuly.** Käbir kärhanalar özünüň höweslendirme býujetiniň möçberini bäsdeşleriň harajatlarynyň derejesinde kesgitleyärler.

Bu usuly iki delil goldaýar. Şolaryň biri bäsdeşleriň harajatlarynyň derejesini, pudagyň köpçülük paýhaslylygyny tymsal edip görkezýär. Ilkinjisi bäsdeşlik deňligini goldamak höweslendirme ulgamynda ýiti göreşden sowulmaga kömek edýär.

Ýöne, su delilleriniň hakyky güýji ýok. Çünkü höweslendirme maksatlary üçin näçe sowmalydygy barada bäsdeşlerde has dogry pikirler bar diýip hasaplamaga hiç hili esas ýok.

Kärhanalar biri-birinden öz abraýy, baylygy, mümkünçilikleri we maksatlary bilen tapawutlanýarlar. Şonuň üçin olaryň höweslendirme býujetiniň möçberini ähtibarly diýip hasaplap bolmaýar. On dan başga-da bäsdeşlik deňliginiň usuly boýunça emele gelen býujet höweslendirme ulgamynda ýiti göreşi ýaýbaňlandyrmagá päsgel berer diýilýän görkezmäniň peýdasyna hiç hili deliller ýok.

**Kärhananyň öňünde duran maksatlaryndan we meselelerinden ugur alyp hasaplamak ýoly.** Maksatlardan we meselelerden ugur alyp hasaplamak usuly marketing boýunça hünärmenlerden özünüň höweslendirme býujetlerini şularyň esasynda emele gelmegini talap edýär: 1) takyk maksatlary işläp taýýarlamak; 2) su maksatlara ýetmek üçin çözülmeli meseleleri kesgitlemek; 3) su meseleleri çözümk üçin harajatlary hasaplamak. Su harajatlaryň hemmesiniň jemi höweslendirme üçin býujetde göz öňünde tutulan pullaryň jemini berýär.

Marketing toplumyň çäginde (harydy kämilleşdirmek boýunça işler, bahalary peseltmek, hyzmatlaryň sanyny köpeltmek we ş.m. bilen deňeşdireniňde) howeslendirmäge nähili orny bermelidigi hak-

daky soragyň doly jogaby kärhananyň harytlarynyň ýasaýyş döwrüniň tapgyrlaryna (dört sany tapgyr – bazara çykyş, ösüş, ýetişiş, pese düşüş tapgyrlary), olaryň bellibir ölçegdäki sarp ediş harytlaryndan ýa-da başga önümlerden gowy tapawutlanýandygyna, şu harytlara hemiše zerurlygyň barlygyna ýa-da «basyş bilen» satylýandygyna we başga pikirlere baglydyr.

### **Höweslendirme toplumynyň emele gelşi**

Bir pudagyň çäginde kärhanalar özünüň höweslendirme býujetleriniň içinde serişdeleri ýaýratmak häsiyetlerine görä berk tapawutlanýarlar. Avon firmasy esasy serişdelerini şahsy satuwa goýberýär (reklamasyna bolsa satuwyň jeminden diňe 1,5% goýberýär), Revlon bolsa reklama köp sowýar (satuwyň jeminden 7%). Elektrolux firmasy tozan sorujylary satuwa çykaranda köp serişdeleri aýlap satmaga goýberýär, emma Guver firmasy köplenç reklama ýnanýar. Şonuň üçin satuwyň bir derejesine reklamany, şahsy satuwy, satuwy höweslendirmegi we wagyz etmegi («pablisiti») dürlü ýollar bilen utgasdyrylyp goýberilýär.

Kärhanalar hemiše öz işiniň netijeliliginin ýokarlandyrmagyň ýollaryny we usullaryny görkezmeli. Höweslendirmegiň bir serişdesi başgasynadan has amatly ykdysady netijelere ýetmegini üpjün etse şony ulanýarlar. Firmalaryň köpüsi satyjylaryň iş möçberini gysgaldyp telefon arkaly we «Direct-male» (poçta arkaly şahsy satuwyň görünüşi) söwdasyna yüzlenýärler. Başgalar bolsa tiz satuwa ýetmek üçin reklama çykdajylaryna görä, höweslendirme çykdajylary köpel-dýärler. Höweslendirmegiň serişdeleri biri-biriniň deregini tutýanlygy üçin, marketing wezipelerini bütin marketing bölümünüň çäginde sazlaşdyrmagy zerurdyr.

Höweslendirmegiň toplumyny kemala getirmek, onuň bir serişdesini başgasyny wagyz etmek üçin ulanyp bolanda, has çylşyrymly hem bolup biler. Mysal üçin, lotereýany (satuwy höweslendirmegiň bir görünüşi) geçirmek hakda çözgüt kabul edilse, kärhana şu lote-reýa hakda ilata bildirişleriň üstü bilen habardar etmelidir. Garaşsyz

we baky Bitarap döwletimiziň paýtagtynda – Aşgabat şäherinde ýerleşyän «Ýimpaş» Söwda Merkezi baýramçylyklara bagyşlap, lote-reýa geçirende ilata teleýaýlym we gazet arkaly habar berýär.

Höweslendirmegiň dürli serişdelerini saýlamaga köp ýagdaýlar täsir edýär.

**Höweslendirmegiň serişdeleriniň tebigaty.** Höweslendirmegiň her bir serişdesine – reklama, şahsy satuwa, satuwy höweslendirmäge we wagyz etmäge – öz seýrek duş gelýän häsiýetleri, harajatlaryň öz görnüşleri mahsusdyr. Höweslendirmegiň serişdelerini saýlaýan marketing boýunça hünärmən şu häsiýetlere we aýratynlyklara düşünmelidir:

**Reklama.** Reklamanyň ulanylyşynyň görnüşleriniň we usullarynyň köp bolandygy üçin höweslendirme toplumynyň düzýän elementi ýaly onuň özboluşly häsiýetleri hakda umumy netije çykar-mak kyn bolup durýär. Emma şeýle häsiýetleri görkezip bolýär.

1. **Jemgyýetçilik häsiýeti.** Reklama – aragatnaşygyň jemgyýe-tçilik häsiýetli görnüşleriniň biridir. Onuň jemgyýetçilik tebigaty – haryt kanunly we hemmeler tarapyndan kabul edilen diýip csak edilýär. Ýüzlenmäni köp adamlaryň kabul edýändigi sebäpli, alyjy haryt alanda esaslanýan sebäbini jemgyýetçilik pikiriň garşylajagyny bilýär.
2. **Nesihata ukyplylygy.** Reklama – nesihat serişdesi bolup, satyja köp gezek öz ýüzlenmesini gaýtalamaga mümkünçilik berýär. Şol wagt ol dürli bäsdeşlerin ýüzlenmelerini kabul etmäge we olary özara deňeşdirmäge alyjylara mümkünçilik berýär. Satyjynyň geçirýän uly möçberli reklamasy onuň ululygynyň, meşhurlygynyň we üstünlik gazanmagynyň be-lli bir derejede oýyn subutnamasy bolup durýär.
3. **Labyzlylyk.** Şriftiň, sesiň we reňkiň ussatlyk bilen ulanylyşy zerarly reklama kärhanany we onuň harytlaryny göze ilginç we netijeli görkezmäge mümkünçilikleri açýar. Emma kä-wagt reklamanyň şowly göze ilginçligi ýüzlenmäni basyp, onuň manysyndan ünsi sowup bilýär.

4. **Özbaşdaklygыndan аýrylmaklyk.** Reklama – kärhananyň satyjysy bilen aragatnaşygy ýaly şahsy nama bolup bilmeyär. Alyjylar toparyna üns ýa-da jogap bermek zerurlyk duýgusy degişli däl. Reklama alyjylar topary bilen dialoga däl-de, diňe monologa ukyplı bolýar.

Bir tarapdan, reklamany – harydyň uzak wagtláýyn durnukly keşbini gurmak üçin, başga tarapdan – tiz satuwy höweslendirmek üçin ulanyp bolýar. Reklama – bir reklama gatnaşygyň hasabyna ujypsyz harajatlar bilen dürli ýerlere ýaýradylyp, köp alyjylary özüne çekmegin netijeli usulydyr. Reklamanyň käbir görnüşleri, ýagny te lereklama köp puluň goýbermegini talap edýär, başgalar, mysal üçin, gazet reklamasy az cykdajylary talap edýär.

**Şahsy satuw.** Satyn almak hadysasynyň käbir tapgyrlarynda has hem alyjylygy ileri tutmak we berk ynamy emele getirmek tapgyrlarynda, satyn almak-satmak hadysasynyň gös-göni berjaý edilmeň tapgyrynda täsiriň has netijeli serişdesi bolýandygy mälim bolýar. Onuň sebäbi, reklama bilen deňeşdirilende şahsy satuwyň teknikasynyň üç sany degişli häsiýeti bar.

1. **Şahsy häsiýeti.** Şahsy satuw – iki ýa-da ondan köp şahslaryň arasında janly, gös-göni we özara aragatnaşygy çak edýär. Her bir gatnaşyjy başga gatnaşyjylaryň zerurlyklaryny we häsiyetlerini gös-göni öwrenip, şol wagt aragatnaşyga laýyk gelýän düzedişleri girizip bilýär.
2. **Gatnaşyklaryň emele gelmegи.** Şahsy satuw dürli gatnaşyklaryň – satyjy-alyjy ýüzleý gatnaşyklaryndan berk dostluga çenli gatnaşyklaryň emele gelmegine ýardam edýär. Müşderi bilen uzak wagtláýyn gatnaşyklary gurma ga ymtylýan hakyky satyjy, köplenç onuň bähbidini ýürege ýakyn alýar.
3. **Jogaba gönükdirmek.** Şahsy satuw, alyjy bilen täjirçilik gürrüni geçirilendigi üçin belli bir derejede özünü borçly duýmagyny mejbur edýär. Onuň täsiri diňe hoşamaý minnetdarlykdan dursa-da ol diňlemek we täsir etmek ýaly zerurlygy başdan geçirýär.

Bu häsiyetler öz-özünden ýüze çykmaýar. Şahsy satuw kärhananyň ulanýan täsirli serişdeleriniň iň gymmat serişdesidir.

**Satuwy höweslendirmek.** Satuwy höweslendirmek – bu özboluşly iş bolup, onda täsirli serişdeleriň bütin toplumyny – kuponlar, bäsleşikler, baýraklar we ş.m. ulanylýar. Satuwy höweslendirmegiň üç häsiyeti bar:

1. **Mähirlilik we habar berijilik.** Olar ünsi çekip, köplenç, haryda alyjyny çykaryp biljek maglumatlary saklaýarlar.
2. **Satyn almaga gönükdirmek.** Alyjy üçin gymmat bolýan ýeňilligi, ylalaşygy ýa-da ýardam etmegi çak edýär.
3. **Satyn almaga çağyrmak.** Bular şertleşigi derrew berjaý etmäge takyk teklibi saklaýarlar.

Kärhana has güýcli we tiz wagtda täsire geçmek için satuwy höweslendirmegiň serişdelerini ulanýar. Satuwy höweslendirmegiň serişdelerini haryt hödürlemelerini netijeli görkezmek üçin we peselyän satuwy janlandyrmak üçin ulanyp bolýar. Yöne satuwy höweslendirmegiň netijesi gysga wagtlaýyn häsiyetli bolýar we marka durnukly ileri tutmalary emele getirmek üçin bu usullar ýaramayárlar.

**Harydyň ýa-da bazaryň görnüşi.** Alyjylyk bazarlarda we senagat niyetli harytlar bazarlarynda höweslendirmeye serişdeleriniň netijeliliği dürli bolýar. Bu tapawutlar 21-nji çyzgyda görkezilen.

Sarp ediş harytlary	Reklama
	Satuwy höweslendirmek
	Şahsy satuw
	Wagyz etmek
Senagat niyetli harytlar	Şahsy satuw
	Satuwy höweslendirmek
	Reklama
	Wagyz etmek

Otnositel ähmiýetlilik

**21-nji çyzgy.** Alyjylyk bazarlarynda we senagat üçin niyetlenen harytlar bazarlarynda höweslendirmeye serişdeleriniň otnositel ähmiýeti

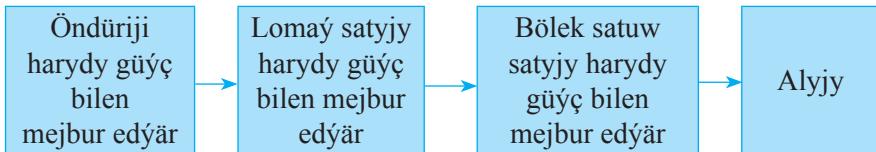
Sarp ediş harytlaryny, düzgün bolşy ýaly, kärhanalar öz serişdelerini, esasan reklama, ondan soň satuwy höweslendirmäge, şahsy satuwy guramaga, iň soňunda-da wagyz etmeklige sowýarlar. Senagat üçin niyetlenen harytlar kärhanalary serişdeleriniň esasy bölegini şahsy satuwy guramaga, şondan soň galan pullary satuwy höweslendirmäge, reklama we wagyz etmeklige ulanýarlar. Umuman, gymmat we töwekgelçiligi ýokary bolan harytlaryň söwdasynda az mukdarda uly kompaniýalaryň bazarlarynda (šeýlelikde, senagat üçin niyetlenen harytlaryň bazarlarynda) şahsy satuw has işjeň ulanylýar.

Senagat üçin niyetlenen harytlaryň bazarlarynda reklamanyň ähmiyetliliği kommiwoýažorlaryň (gezme söwda agentleriň) saparlarynyň ähmiyetlilikinden pes bolsa-da, ol wajyp wezipäni ýerine ýetirýär. Çünkü reklama haryt hakda habarlylygy we onuň aýratynlyklarynyň düşündirilmegini gurnap, alyjylara ugrukdyryp, harydy kanunlaşdyryp we alyjylara ynamlylyk berip bilyär. Senagat marketinginde reklamanyň ornumy «Mac-grou-Hill» neşirýatyň bildirişi aýdyň görkezýär: «Satuw gezme söwda agentiniň gelmeginden öň başlanýar. Ol ýöriteleşdirilen neşirlerde reklamadan başlanýar».

Marketingde köp sarp edilýän harytlar şahsy satuwa goşant goşup bilyärler. Sarp ediş harytlaryny hödürleýän, gowy okadylyp taýýarlanan gezme söwda agentler marka bilen işlere has köp dillerleri (inlisce «dealer» – köplenç, öz adyndan we öz hasabyna haryt alyp-satmak bilen meşgullanýan kärhanalar ýa-da şahslardyr, dileriň girdejisi alyp satýan harytlaryň nyrlarynyň tapawudynyň hasabyna emele gelýar) çekip bilýärler, harydy satuwa çykarmak üçin köp meýdany bölüp aýyrmaga söwdagärleri yryp bilýärler we höweslendirme boýunça ýörite çäreleri geçirmekde hyzmatdaşlyga çagyryp bilýärler.

**Harydy bazara tarap itermek strategiýasy we alyjyny haryda çekmek strategiýasy.** Höweslendirme toplumynyň düzümi, kärhananyň satuwyny üpjün etmekde haýsy strategiýany – harydy bazara tarap itermek strategiýany ýa-da alyjyny haryda çekme strategiýany ulanmagyna görä baglydyr. Bu iki strategiýa 22-nji çyzgyda görkezilen.

## Harydy bazara itermek strategýasy



## Alyjyny çekmek strategýasy



22-nji çyzgy. Harydy bazara tarap itermek we alyjyny haryda çekmek strategýalary

**Harydy bazara tarap itermek strategýasy** haryt hereketiniň ýollary boýunça harydy itermek üçin söwda gurşawyny höweslen-dirmegi we söwda işgärlerini ulanmagy göz öňünde tutýar. Öndüriji harydy lomaý satyja mejbury berýär. Lomaý satyjy bölek-satuw satyja harydy mejbury berýär, bölek-satuw satyjy bolsa ony alyjylara mejbury berýär. **Alyjyny haryda çekmek strategýasy** alyjylar tara-pyndan islegi emele getirmek maksatly höweslendirmäge we reklama köp çykdajlary göz öňünde tutýar. Şu ugruň üstünlikli ýagdaýynda alyjylar harydy özüniň bölek-satuw satyjylaryndan, bölek-satuw satyjylar – lomaý satyjylardan, lomaý satyjylar bolsa öndürijilerden sorap başlaýarlar. Kärhanalar harydy bazara tarap itermek we alyjylary haryda çekmek strategýalaryň ulanylyşyna dürli nukdaý nazar-dan seredyärler.

**Alyjynyň taýýarlyk derejesi.** Alyjynyň taýýarlyk derejesine görä höweslendirmek serişdeleriň girdejililiği dürli bolup bilýär. Ha-barlylyk tapgyrynda esasy orny reklama we wagyz etmek ýerine yetirýär. Alyjynyň bilmekligine ilki bilen onuň ylym – biliminiň derejesi tásir edýär, reklama we şahsy satuw bolsa kömekaç orunlary ýerine yetirýärler. Alyjylyk ynamlylyga ilki bilen şahsy satuwyň tehnikasy we ondan soňra bolsa reklama tásir edýär. Ahyry şertleşigiň tamam-

lanmasы шахсы satuwyň wezipesi bolup durýar. Alyjynyň harydy satyn almak boyunça geçirgen hadysasynyň soňky tapgyrlarynda шахсы satuw onuň ýokary gymmatlylygы bilen öz tagallaryny jemlemelidir.

Harydyň hereket edýän (ýasaýyş) döwri. Harydyň ýasaýyş döwrüniň tapgyryna görä, höweslendirmek serişdeleriň netijeliliği dürli-dürli bolup bilýär. Harydyň bazara çykarylyş tapgyrynda (*1-nji tapgyr*) habarlylygыň ýokary derejesini kemala getirmek nukdaý nazardan has netijeli bolup, reklama we wagyz etmek ýuze çykýar, satuwy höweslendirme bolsa alyjynyň harydy dadyp görmegine ony bazara itermekde peýdalydyr. Шахсы satuwy gymmat düşyär, ýöne bölek-satuw söwdasynda satyjlara harydy satmaga höwes döretmek üçin ony ulanmaly bolýar.

Harydyň ösüş tapgyrynda (*2-nji tapgyr*) reklamanyň we wagyz etmäniň ähmiyetliliği saklanýar, emma satuwy höweslendirmek boyunça işler azaldylsa hem bolýar, sebäbi bu tapgyrda az meýiller zerur.

Harydyň yetişiş tapgyrynda (*3-nji tapgyr*) reklama bilen deňeşdireninde satuwy höweslendirmegiň ähmiyetliliği artyar. Alyjylar haryt markalaryny tanaýar we olar hakda reklamanyň kömegini bilen diňe ýatladyr durmalydyr.

Harydyň pese düşiş tapgyrynda reklamany ýatlatmak üçin ulanýarlar, wagyz etmek ulanylmaýar, gezme söwda agentler haryda az üns berýärler. Emma satuwy höweslendirme bolsa işjeň bolup galýar.

## 2.2. Reklama

**Reklama** – marketingde esasy elementleriň biridir. Marketingiň esasy maksady harydy, hyzmatlary, pikiri satmak arkaly peýda gazaňmakdyr.

Harydy satmak üçin hökmany suratda harydy herekete getirmek zerurdyr. Sarp edijilere haryt baradaky maglumatlary (görnüşleri, häsýetleri bir harydyň başga birinden tapawudy) aýdyň ýetirmek, harydy herekete getirmek esasy işleriň biri hasaplanýar. Bu wezipäni bazar işinde ýerine ýetirýän reklamadır.

**Reklama** – bazary dolandyrmagyň elementi, alyjylary islegler we harytlar bolçulygynda ýol görkeziji serىde, islegi çaltlaşdyrýan enjam halkyň sarp edijilik gaznasyna goşujydyr.

Ilata harytlaryň isleg ödeýiş häsýeti, hil aýratynlyklary we beýleki alamatlary barada habar berip, reklama olara alyjylaryň ünsüni çekýär, şonuň bilen bir hatarda bazaryň giñelmegine, önemçiliğiň ösmegine kömek edýär. Haryt reklamasy täze harytlar barada alyjylara habar berýär, alyjylarda islegi döredýär, modanyň täze ugurlary barada maglumat berýär we ş.m. ýerine ýetirýär. Reklama senagat kärhanalaryndan öndürilenönümi öz wagtynda ýerlemäge, ýitgileri azaltmaga kömek edýär. Ol şeýle-de alyjylara edilýän goşmaça hyzmatlar barada maglumat berýär.

Haryt reklamasy maksimal ýokary girdeji almakda we bäsdeşlik görnüşini alyp barmakda serىde bolup hyzmat edýär.

Hünärmenler ilkinji reklamanyň emele gelen wagtyny XV asyryň ahyrynda Wenesiýaly çap ediji A. Manusiýiň kiçijik kitap dükanynyň girelgesinde täze kitaplaryň daşky ýazgylarny asyp goýmagy, kä halatlarda ol kitaplaryň bölümleriniň atlaryny asyp goýmagy bilen baglanychdyryarlar. Ýagny alyjylar şol dükana girende gerekli kitaplarynyň bardygyny ýa-da ýoklugyny kesgitlär ýaly, eger-de bar bolsa girmegiň zerurlygyny öňünden kesgitläpdir.

Reklamanyň taryhynda aýgytly özgeriş 1450-nji ýylda Gutenbergiň çap maşyny oýlap tapmagy bilen baglydyr. Netijede, bir näçe nusgalyk reklama harytlaryny elde ýazmakdan azat edýär.

Ilkinji çap edilen reklama bildirişi iňlis dilinde çykypdyr. 1622-nji ýylda reklama iňlis dilinde ilkinji gezek «Weekly news» gazetiň çykmagy bilen güýçli seslenme alýar.

Reklama ykdysady taýdan ösen döwletlerde gülläp ösendir we onuň ähmiyetine uly üns berilýär. Sebäbi girdejiniň 20–30%-i reklamanyň hasabyna alynýar. ABŞ-da «Bendakamina Franolina» reklamanyň ýoludyr. Ýagny, onuň reklama gazeti 1729-njy ýylda peýda bolup, dünýäň iň uly tiražyny we iň uly reklamasyny özünde saklady.

Käbir çeşmelerde reklamanyň dörän ýeri Amerika hasaplanýar, ýagny reklamanyň beýleki ýerlere seredende ol ýerde has ösmegine bir näçe faktorlar täsir edipdir.

Birinjiden, Amerikanyň senagaty mehanizasiýalaşdyrmakda önde baryjy ýurtlaryň biri hatarynda artykmaç harytlaryň emele gelmegi. Netijede, alyjylaryň dünýä garaýşyny giňeltmek we harytlaryň satylyşyny çaltlandyrmak zerur boldy.

Ikinjiden, dürli suw, şosse we beýleki adaty ýollaryň ýokary de-rejede islenilmegi reklama habarlaryny hatda oba ýerlerine ýetirmäge mümkünçilik döretti;

Üçünjiden, 1813-nji ýıldan başlap hökmany başlangyç bilimiň berilmegi, ilatyň sowatlylygynyň ýokarlanmagy.

Radio we teleýaýlymyň emele gelmegi bu ýagdaýy has-da çaltlandyrды.

Reklama işiniň hünärmenleri reklama işiniň şol talaplary batynda ähli zady öwrendiler. Barlaglar dürli ýurtlarda haýsy milli reňkleriň, reňkiň we görnüşiň has oňat görülýändigini kesgitlemeklige čenli geçirildi. Amerikalarda gyzyl reňki söýgi bilen, sary reňki gülläp ösmek, ýaşyl reňki umyt bilen, mawy reňki joşgun bilen, ak reňki päkligiň we asudalygyň nyşany bilen baglanyşdyrylýar.

Awstriýada has oňat görülýän reňk ýaşyl reňkdir. Gollandiýada bolsa mämişi we mawy reňklerdir. Biziň ýurdumyzda esasy ýaşyl reňki gowy görülýär.

**Reklamaanyň esasy wezipeleri.** Täjircilik reklamasynyň tejribesi, onuň mazmunyna talap bildirilýän käbir umumy talaplary ýuze çykardy.

Birinjiden, reklama alyjylaryň bellibir toparyna gönükdiril-melidir. Ikinjiden, bolsa reklama edilýän haryt bazaryň talaplaryna laýyk gelmelidir we netijeli bolmalydyr. Üçünjiden, reklama dogruçyl we pák ýürekden bolmalydyr. Dördünjiden bolsa, reklama kampaniýasynyň wagty, ýeri we gerimi ýerleşdirilmekligi guramak bilen berk baglanyşykly bolmalydyr, hemişelik we bellibir düzgünli bolmalydyr.

Kärhana reklaması öz çaltlandyrylan ösüşini biziň asyrymyzyň ikinji ýarymyndan başlady. Senagat taýdan ösen ähli ýurtlarda rekl-

ma üçin sarp edilýän ägirt uly çykdajylar munuň aýdyň subutnamasy bolup durýar. Takmynan baha bermelere görä ösen ýurtlarda reklama üçin gidýän çykdajylaryň umumy mukdary 600 milliard ABŞ-nyň dollaryndan-da geçýär. Bu ýerde birinji ýer ABŞ-a degişlidir (ähli ösen ýurtlaryň edýän çykdajysynyň 50%-de köpräkdir). Ikinji ýerde Germaniya, üçinji ýerde bolsa Angliya we Ýaponiya barýar.

Reklamany alamatlary boýunça birnäçe toparlara bölmek bolar.

Reklama maksatlaýyn gönükdirilişi boýunça:

- sarp edijiler reklamasy, ýagny her bir şahsyét özüne gerekli bolan zady alýar – köpçülük adamlar üçin niyetlenendir;
- işjeň adamlar üçin niyetlenen, ýagny bu lomaý satyn alýan satyjylar, dürlü edaralar üçin;
- reklama haýsy usulda adamlara yetirilşine görä ýa-da nähili serişdeleriň üsti bilen yetirilşine görä, gazet, žurnal, radio, teleýaýlym, poçta, köçe hereketleriniň üsti bilen, plakatlar, portretler, reklama şitleri, asylgy ýazgylar, suratlar we başgalar bolup biler.

Reklama harydy ýa-da kärhanany, ýa-da bolmasa bellibir pikiri öne sürmek bilen baglylykda iki hili bolýar:

- haryt reklamasy;
- dereje reklamasy.

### **Reklama serişdeleri we olary saýlap almak**

Reklamanyň peýdalylygyny ýokarlandyrmagyň, reklama serişdelerini dogry saýlap almaklygyň ähmiýeti uludyr. Häzirki wagtda reklamanyň esasy serişdeleri bolup, döwürleýin metbugatdaky reklama, sorag-jogap reklama, radio boýunça berilýän reklama, neşir edilen reklama, teleýaýlym boýunça reklama, kino reklama, daşky (içki) reklama, haryt zat reklama, harydy resmileşdirmekdäki reklama, harydy hereketde görkezmek bilen utgaşdyrylýan reklama, derejeli reklama we ş.m. çykyş edýär.

Reklama serişdelerini saýlap almak köp ýagdaýlara baglydyr. Reklamanyň özi bolsa bir ýa-da iki reklama serişdelerini ullanmaklyk

bilen çäklenmeyär. Hut şonuň üçin-de reklama kampaniýalary geçirilip durýar. Olaryň düýp manysy toplumlaýyn reklamanyň jemleýji çärelerini geçirmekden ybaratdyr.

Söwdada ulanylýan tehniki serişdeleriň usulyna we häsýetine baglylykda reklamanyň şu aşakdaky görnüşlerini ullanýarlar: witrina sergisi, çap edilýän, plakat grafiki, kino reklamasý, radio telewizion, ysyklandyryjy reklama we başgalar.

**Sergi-witrina reklamasý** – äpişge witrinalary söwda reklamasynyň iň bir ýáýran we el ýeterli görnüşidir. **Witrina** – bu dükanyň ýüzüdir. Witrinalaryň esasy niýetlenişi alyjylary satuwda bolan täze harytlaryň assortimenti bilen tanyşdymak, täze we az tanalýan harytlar barada habar bermek ol ýa-da beýleki paslyň ýetip gelýändigi barada we ol pasyllarda gerek boljak harytlary satyn almagy ýatladýar. Täze harytlary, modanyň täze ugurlaryny mahabatlandyryp, witrina ilatyň estetiki garaýyşlaryny terbiýeleýär.

Öz-özüňe hyzmat etmekligiň ösmegi bilen haryt reklamanyň usuly hem ütgeýär.

**Çap edilýän reklama** – reklamanyň bu görnüşü harytlary reklama etmekde esasy udel agramy tutýar. Çap edilýän reklamanyň kömegini bilen ilata dürli ugurlar boýunça maglumat berip bolýar.

Çap reklama serişdelerine: plakatlar, listowkalar, prospektler, ýöríte reklama önumleri (harytlar, otkrytkalar), gazetlerdäki we žurnallardaky bildirişler degişlidir.

Çap reklamanyň bu görnüşleriniň içinde esasasy – gazet we žurnallarda berilýän bildirişlerdir. Munuň gowy taraplary, onuň az wagtyň içinde uly bölegine maglumat berip bilýändigindedir.

Döwürleýin metbugatdaky we sorag-jogapdaky reklama iň giň ýáýran görnüşidir. Şol reklama ähli reklama gidýän çykdajylaryň ýarpysyndan-da köprügi sarp edilýär. Munuň özi okyjylaryň giň köpçülüğine elýeterligi bilen düşündirilýär. Reklamanyň şu serişdesi üçin neşirleriň döwürliliği we olaryň tölegleriniň ýaýradylmagy häsýetlidir.

Çapdan çykýan reklama çaphana ýoly bilen neşir edilýär. Munuň özi ýaýraýjylygy boýunça ikinji reklama serişdesidir. Çap edilýän

reklamanyň aýratynlygy, onuň anyk kesgitlenen we öňünden belle-nilen sarp edijileriň toparyna niýetlenilýänligindedir. Bu reklama, adatça, sarp edijileriň arasynda mugt ýáýradylýar.

Çap edilýän reklama degişli mysallar:

- reklama buketleri;
- gazet bildirişleri;
- zurnallarda berilýän reklama.

Türkmenistanda has giň ýáýran görnüşi gazet bildirişleri. Esasan «Нейтральный Туркменистан» her gün çykýan gazet, «Habarlar» her hepde çykýan gazet we beýleki gazetlerde ujypsyz mukdarda reklama goýberilýär. Gazet reklamasyna reklama serişdeleriniň içinde iň arzan, çalt ýáýraýan köpcülikleýin ýáýran reklama hökmünde seretmek bolar.

**Plakat-grafiki reklama.** Reklamanyň bu görnüşine plakatlar, şitler, afişalar degişlidir. Olar aýry harytlary, işleyän ýa-da täze açylan söwda kärhanalaryny reklama üçin niýetlenendir. Plakat grafiki reklamanyň aýratynlygy reklama edilýän obýekt bilen bilelikde ulanyp bolýanlygydyr.

Plakat grafiki reklama häzirki zamanda giňden ýáýran reklama serişdeleriň biridir.

Plakat grafiki reklama aýratyn köçäniň ugrunda durýan diwar görnüşde berkitmelerde goýulýan görnüşi: bir taraplaýyn ýa-da iki taraplaýyn bolmagy mümkün.

Diwar fasadlarynda karkasly plast ýasalan reklama, diwardan asylýan wyweskalar, duralgany doly reklama bilen bejermek.

Radio reklama goýberişleri aýratyn ýa-da köpcülikleýin alyjylara psihologiki täsir edýän serişde bolup durýär.

Goýberişleriň görnüşleri boýunça radio reklama köpdürliliği bilen tapawutlanýar. Radio mahabatlandyrda gepleşikler, reportazlar, bildirişler ýaly žanrlary ulanylýar.

Radio boýunça berilýän reklama ýurtlaryň köpüsinde ýok ýa-da radio boýunça reklama berilmeyär. Şwesiýada, Daniýada, Norwegiýada, Finlýandiýada, Fransiýada täjircilik reklamasyny radio boýunça bermeklik gadagan edilýär. Bu ýurtlarda radio döwletiň garama-

gyndadır. Angliýada we Germaniýada radio gepleşiklerini täjirçilik maksatlary üçin ulanmaklyk juda çäklidir, ýagny oi bu döwletleriň hökümetleri tarapyndan çäklendirilýär.

Radio boýunça berilýän reklama ABŞ-da, Ýaponiýada, Italiýada has giň ýáýran.

**Teleýaýlymda berilýän reklama.** Beýleki reklama serişdeleriniň içinde esasy orny tutýar. Onuň tapawutlanýan aýratynlyklary – ilaty köpçülükleýin gurşap almaklygy, tomaşaçylara dürli täsir ediş serişdelerini ulanmaklyk mümkünçilikleri (şekili, sesi, reňki) we ş.m. Teleýaýlymda berilýän reklama reklamanyň köp görnüşleriniň gowy taraplaryny özünde jemläp (ses, çeperçilik, çap reklamany) we žanry saýlamakda giň mümkünçiliklere eýedir. Ýöne bu reklama örän gysga bolýar. Telewideniye boýunça berilýän reklama serişdeleriniň arasynda iň gymmat görnüşi bolup durýar we olaryň arasynda iň bir abraýly ýeri eýeleýär. Diňe bir ABŞ-da telewizion stansiyalarynyň baş ýarym münrägi bar. ABŞ-da «CBS», «NBC» telekompaniyalary iň esasy we iň uly telekompaniyalary bolup durýar. İş ýüzünde olaryň maksatnamalaryny dünýäniň ähli ýerlerinde görýärler. Mundan başga-da, kabel teleýaýlymlaryda bar. Bu daş-töwerigimizdäki goňşy döwletleriň teleýaýlym reklamasından arzandyr. Netijede, biziň ýurdumyzda häzirki döwürde amatly şartleriň döreýändigini belläp geçmek zerur hasaplaýarys.

**Kino reklamasy.** Kino reklamasy iň netijeli reklama serişdesi bolup duryar. Ol alyjylaryň auditoriýasyna ýüzlenendir, uly psihologiki täsire eýedir, görkezişiň çäksiz mümkünçiliklerini döredýär. Harytlardan başga-da, kino reklamanyň obýekti bolup, täze açylýan sówda kärhanalary, alyjylara hyzmat etmegiň usullary we başgalar bolup biler.

Kino reklamasy kinonyň giň mümkünçilikleri we onuň uly islegen peýdalanýandygy üçin giň ýáýraýsa eýe boldy. Reklamanyň bu serişdesi günbatar Ýewropa ýurtlarynda has giň gerime eýe boldy. Emma Ýaponiýada we ABŞ-da bu serişde ulanylmaýar diýen ýalydyr. Kino reklamasy onuň amala aşyrylyşynyň usullaryna baglylykda göni (arassa) we gytaklaýyn (ýapyk), ýagny ikinji derejeli bolup durýar.

Arassa (diňe) reklama filmleriniň maksady – tomaşaçyda mahabat-landyrylyan harydyň hiliniň ýokary bolup durýandygyna we beýleki harytlardan artykmaçlygyna açyk ynandyrmadan we ony harydy satyn almaga yrmakdan ybaratdyr. Gytaklaýyn (ikinji derejeli) reklama bolsa kinoda has giň gerime eýe boldy. Onuň maksady tomaşaçyda yüz görmezlik obýektiwlilik duýgusyny mahabatlandyrylyan harytlar baradaky kadrlar köp bolsa, onda tomaşaçyda firma, pudak, ýurt baradaky oňat pikir döretmeklige niyetlenendir. Şuňuň ýaly filmleri döretmek üçin gyzyklanýan taraplar tarapyndan maliýeleşdirilýär.

**Ysyklandyryjy reklama** – bu reklamanyň serişdelerine: söwda cykdajylary, kärhanalarynyň wyweskalary, ysyklandyryjy panneller, jaýlaryň ýokarsynda ýa-da ýörite diwarlarda gurnalýan gazetler we transporantlar degişlidirler.

Ysyklandyryjy reklama iki wezipäni ýerine ýetirýär: ol alyjylara dükanlaryň yerleşyän ýeri barada habar berýär we şäheriň köceleriniň, meýdançalarynyň bezegi bolup durýar. Ysyklandyryjy reklama elektrik we gaz ýagtylandyryjy, statiki we dinamiki, dürli üýtgeýän reňkli we ýazgyly bolup bilýär.

Lomaý söwda-da reklama lomaý haryt dolanşygynyň ölçeginé we bölek satuw guramalarynyň we kärhanalarynyň hyzmat edişiniň gowulanmagyna harytlaryň önumçilikden alyjylara çenli çalt hereket etmegine kömek edýär. Özuniň düzümi boýunça ol, esasan, maglumat beriji häsiýete eýedir. Lomaý söwdadaky reklamanyň aýratynlygy, ol onuň ilata we lomaý satyn alyjylara ýuzlenýändigindedir.

Lomaý-sergi satylyş usuly reklamanyň işjeň görnüşi hasaplanylýär. Sergi satylyşyndan başga-da lomaý söwdada reklamanyň plakat, gazetlerde we žurnallarda bildirişler, radio we teleýaýlymda berilýän kataloglar, albomlar, prospektler, görkeziş sergileri ýaly görünüşleri ulanylýar.

Reklama çäreleri meýilnamalaşdyrylanda aýry-aýry reklama serişdelerini ullanmak we reklama kampaniyalaryny geçirmek göz önünde tutulýar. Reklama çäreleriniň geçirilýän wagty birnäçe ýagdaylılar bilen kesgitlenilýär: täze harytlaryň bölek söwda setine geljek

wagty bilen, ulanylýan pasly, dürli reklama serişdeleriniň alyjylara gönükdirilmegidir.

**Reklama işiniň esasy çözgütləri.** Umumy bölümde seredişimiz ýaly reklamany peýdalyulanmak üçin uly çykdaýylaryň çykýandygyny belläp geçdik. Şol sebäpli reklama çözgütlərini amala aşyrmak, ýagny reklama işini amala aşyrmak ilki bilen reklama meýilnamasyny düz-mekden we ony seljermekden ybarattdyr.

Reklama işiniň esasy çözgütlərini (*23-nji çyzgyda*) görmek bolar. Reklama yüzlenmesini düzmek üçin onuň reklama çözgütlərini doly öwrenmekden we onuň peýdalylygy hakda öňünden käbir çaklamalary düzmekden ybarat.

Häzirki zaman bazar ykdysadyýeti öz içine reklama we sergi guraýış ýyly möhüm işleri öz içine alýar. Çäreleriň ikiside islegi artdyrmaklyga we söwdany amala aşyrmaklyga gönükdirilýändir. Ahyrky netijelere we ahyrky maksatlara laýyklykda reklamanyň esasy 3 görnüşini tapawutlandyrýarlar, ýagny ilki başdaky, bäsdeş we goralýan reklamadyr.

Ilkibaşdaky reklama tanyşdyrma häsiyetine eýedir. Ol bolup biljek sarp edijileri täze haryt bilen ýa-da bazaryň hyzmaty bilen tanyşdyrýar. Bu ýerde gürrün edilýän harytlar barada has giň maglumat berýär. Şunuň ýaly reklama sarp edijileri täze harydy satyn almagyň ýa-da hyzmatdan peýdalanmagynyň zerurlygyna ynandyr-malydyr.

Bäsdeşlik reklaması harydyň häsiyetine ünsi çekmelidir. Bu ýerde esasy maksat reklama edilýän harydy şoňa meňzeş harytlaryň içinden saýlap görkezmekdir. Munuň özi beýleki harytlardan tapawudny görkezmekligi we alyjyny hut şu harydy almagyň gerekdigine ynandyrmaklygy göz öňünde tutýar. Goralýan reklama öňki mahabatlandyrýylan haryda bolan durnukly islegi saklamaklygy ga-zanýar. Bu reklama ýatladyjy häsiyete eýedir we harytlaryň möwsümléýin satylyşynyň döwri üçin ýa-da artykmaç gorlaryň aýrylýan döwri üçin häsiyetlidir.

Reklama maksat goýmak:

- a) harydy ýerlemek, hyzmaty satmak;
- b) kärhananyň markasyny görkezmek.

Reklamanyň býujetini işläp düzmek:

- a) nagt puldan göýbermek usuly;
- b) satylan harytdan, hyzmatdan, satylan jeminden belli bir göterimini almak usuly;
- c) bäsdeşden galmaýlyk üçin çykdayj goýbermek usuly;
- d) önde goýlan maksada ýa-da wezipelere görä pul serişdesi.

Reklama

- yüzlenmesiniň çözgüdi:
- a) esasy pikirini aňlatmak;
  - b) yüzlenmäni düzmek;
  - c) yüzlenmä baha bermek we amatlysyny saýlamak.

Serişdeleriň çözgüdi:

- a) giňligi takyk täsir edilýän ugry;
- b) reklamany ýaýratmak üçin esasy serişdeleri;
- c) takyk reklamany herekete getirijiler;
- d) serişdeleri ulanmagyň tertibi.

Reklama meýilnamasyna baha bermek:

- a) hereketlendiriji peýdalylygy;
- b) söwda peýdalylygy.

### 23-nji çyzgy. Reklama işiniň esasy çözgütləri

Reklamanyň geçirilýän ýerine baglylykda reklamany içki bazarda ulanylýan we eksport (daşary ykdysady) reklama bölmek bolar. Daşary ykdysady reklamanyň öz häsiýetli aýratynlygy bar. Emma umumylykda alanyňda daşarky bazarlarda harytlary reklamanyň maksatlary, ýörelgeleri we serişdeleri köplenç içerkى bazarlardaky bilen meňzeşdir. Eksporta çykarylýän harytlary reklama etmek içinde aýratyn talaplar bildirilýär. Ol gönükdirilen ýurdunyň ykdysady, medeni we durmuş şertleriniň aýratynlyklaryna maksimal uýgunlaşmalydyr.

Içki ýa-da daşky reklamany biz şäheriň köcelerinde köp görýäris. Oňa köcelerdäki, ulaglardaky we ýsyklandyrılyan reklama girýär.

Haryt satylýan ýerlerdäki reklama dükanyň, demonstrasiýa zalynyň, salonyň daşynda we içinde amala aşyrylýar. Şunda witrinalaryň bezelişine aýratyn üns berilýär.

Haryt-zat reklamasynyň düýp manysy mugt sowgatlary, harytlarynyň nusgalaryny we dürli görnüşli sylaglary gowşurmakdan ybaratdyr.

Harydy bezemekdäki reklama, munuň özi harydyň gös-göni gabyny bezemekdir. Muňa köplenç ýagdaýlarda harydyň gaplanan gaby girýär. Haryt-zat reklamanyň görnüşinde gowşurylyan: bukletler, kalendarlar (kitaplar), broşýuralar, şol hatarda harydyň gapdalynnda berilýän reklamanyň ösüşi biziň ýurdumyzda gaty pes. Käbir süýt, konditer, alkagolsyz içgilerde bellibir derejede ösüş bar.

Personaž döretmek boýunça reklamany aşakdakylara bölmek bolalar:

- multiplikasion filmde keşpleri döretmek; tekniki profesional derejesine aksent bermek; ylmy barlagyň netijelerini ulanmak; harydyň häsiýetlerini ulanmak we başgalar.

Reklama ýerine ýetiriliş keşpine görä:

- adaty ýagdaýda görkezmek; durmuşda gowy keşbi döretmek; fantastiki (hyýaly) keşbi döretmek; şähdi açık, keýpi kök keşbi döretmek; aýdym-sazly ýerine ýetirmek ýaly görnüşlere bölünýär.

## **Reklamanyň ösüş ugurlary**

Harydy hereketde görkezmek ýoly bilen amala aşyrylýan reklama, esasan maşynlary, enjamlary we abzallary görkezmekden ybaratdyr. Munuň özi alyjyny öndürilýän önümiň gurluşynyň, örän ýokary öndürijiliginin we hiliniň bardygyny gös-göni görkezmek bilen ynandırmaklygyna mümkünçilik berýär.

Derejeli reklama («Public relations») özünde diňe bir harydyň reklamasyny däl, eýsem-de bolsa öndürijiniň hem firmasyny mahabatlandyrýar. Ol yzygiderli we maksada okgunly amala aşyrylýar.

Reklama işiniň möçberine we ulanylýan reklama serişdelerine baglylykda daşary ýurtlaryň firmalary reklama çärelerini geçir-

mekligi dürli hilli gurýarlar. Olar özleriniň reklama bölümlerini döretmekligiň ýoly bilen gidýärler we reklamany özleri taýýarlaýalar, ýa-da ýöritleşdirilen reklama agentlikleriň hyzmatyndan peýdalanyarlar. Reklama işiniň möçberi uly bolmadyk firmalarda reklama bölümü kommersiýa direktorynyň gös-göni özüne tabyn edilýär. Reklama işiniň möçberi uly bolan firmalarda öz dolandyryjysynyň baş tutanlygyndaky reklama bölümünden marketing boýunça menejere garaşly edilýär.

Häzirki wagtda «doly hyzmat ediş» mahabat agentlikleri has giň ýaýrandyr. Şol agentlikler öz müşderilerine söwda we reklama syýasatyň meseleleri boýunça olara degerli maslahatlar beryärler. Yagny «doly hyzmat ediş» agentligi reklama kampanýasyny işläp taýýarlamak we geçirmek bilen bir hatarda marketing bilen pugta baglanyşykly hyzmatlaryň giň toplumyny hem ýerine ýetirýärler.

Häzirki zaman şertlerinde reklama işiniň tehnologýasy kompýuterleşdirmeye prosesi netijesinde düýpli özgerşiklere seze-war boldy. Elektron reklama işiniň ähli ugurlaryna we serişdelerine aralaşdy. Kompýuterleşdirmeye firmalaryň reklama, marketing we haryt ýerleşdiriş işini berk baglanyşdyrdy.

Dürli hilli sergiler, ýarmarkalar hakynda gürrüň edenimizde, olaryň günbatar Ýewropa ýurtlarynda we ABŞ-da ýáýrow tapandygyny aýtmalydyr. Halkara sergileriniň we ýarmarkalarynyň ösdürilmegi üçin häsiyetli zat olaryň sanynyň eksportlarynyň umumy nomenklaturasyna maşynlaryň we enjamlarynyň sanynyň artmagydyr. Sergilere we ýarmarkalara gatnaşmaklyk reklama kampanýasynyň üstünlikleri bilen bir hatarda öndürrijä köp girdeji almaklygy hem kepillendirýär. Şonuň üçin-de bazar şertlerinde «nähili?» diýen soraga bu ugurdan bolan hünärmenler jogap bermekden yüz dönderýärler we ony gaty gizlinlikde saklaýarlar. Munuň özi erkin bazaryň kanunlarynyň biridir we üstünlik gazaňmak isleyän her bir haryt üçin mahsusdyr. «Türkmenistanda öndürildi» diýen ýazgylý dokma senagatında öndürilýän harytlara giňden sarpa goýulýar.

Häzirki döwürde Garaşsyz, hemişelik Bitarap Türkmenistanda birnäçe mahabat agantlikleri hereketdedir. Olardan ýurdumyzyň için-

de dörän «GAŞ» mahabat agentliginiň esasy ugry: dizaýn, kompýuter grafikasy, wyweskalar, uly formatly neşir önumleri we başgalardyr.

«TPS»-ň esasy ugurlary:

- uly (partnýor) portretleri taýýarlamak we gurnamak;
- diwarlary karkasly plastik, winil plýonkasy bilen bezemek; reklama üçin eýwanlary bezemek;
- plastikden harplar bilen dürli ölçegdäki hatlary ýazmak.

Mundan başga-da, telekeçiler hukugynda türkleriň mahabat agentlikleri:

- «Nuh»-mahabat; «Ibn-Gapur»; «Barz»;

Santa-Barbara degişli:

- «Allegro-stil»; «Or» we başgalary sanamak bolar.

Olar Türkmenistanyň ähli welaýatlarynda reklama işlerini amala aşyrmakda uly abraýdan peýdalanýarlar.

Olara iş berijiler:

Türkmenistanyň önumçilik kärhanalary, jemgyýetçilik kärhanalary, hususy kärhanalary, paýdarlar jemgyýeti, söwda kärhanalary, bileylikdäki kärhanalar we başgalar.

## **Reklamanyň netijeliligine baha bermek**

Hünärmelen geçirilen reklama kampaniýanyň hem kommunikatiw, hem tajırçılık netijeliligine baha bermelidir. Kommunikatiw netijeliligini ölçemeklik ýa-da ýazgyda köp teleyálym stansiýalar PepsiCo-nyň reklamasyny goýbermäge ret etdiler, sebäbi onda dürli içgileriň tagamy deňeşdirilýärdi, bu bolsa kazyýet işine garamaklyga getirerde. Hytaýda teleyálymnda we radioda reklama degişli berk gözegçilik girizilen. Mysal üçin, «iň gowy» diýen sözler gadagan, «jemgyýetçilik tertip-düzungüni bozýan» reklama sýužetler goýberilmeýär. Hindistan-da Coca-Cola-nyň filialy reklama çäresini geçirip, alyjylara baýraklar, mysal üçin, Golliwuda gitmeklik hödürlenýärdi. Bu çäräni bes etmeli boldy, sebäbi ol bu ýurtdaky söwda tejribesine garşı gelýärdi, ol satyn alyş hadysasynda alyjylara «humarly oýunlary oýnamaga» çağyrýardy. Şeýlelikde, reklama berijiler sebit reklama

ma kampaniýalary sazlaşdyrmak üçin global reklama strategiýalaryny işläp taýýarlasalar hem, maglumatlary ýáýradýan serişdeleriniň aýratynlyklaryny we reklama işiniň döwlet çäklendirmelerini hasaba alyp, takyky reklama kampaniýalaryny ýerli medeni aýratynlyklara we däplere uýgunlaşdyrmaly bolýar.

### 2.3. Satuwy höweslendirmek

Reklama işi başga serişdeleriň – satuwy höweslendirmek we wagyz etme çäreleri bilen dolýar, olar bilen marketing toplumynyň düzümine girýär.

**Satuwy höweslendirmek** – bazaryň jogap täsirini tizleşdirip ýada güýçlendirip biljek höweslendirýän täsirinde dürli serişdeleriniň ulanylyşydyr. Bulara – **alyjylary höweslendirmek** (nusgalary, kuponlary ýáýratmak, puly yzyna gaýtarmak hakda teklipler, ýeňillikli nyrlar boýunça satylýan gaplary hödürlemek, baýraklar, bäsleşikler, ýeňillikli talonlar, demonstrasiýalar), söwdanyň gurşawyny höweslendirmek (satyn almak üçin ýeňillikler, mugt harytlary hödürlemek, nomenklaturalaryna harydy goşandygy üçin dilerlere ýeňillikler, bilelikde reklamany geçirmek, öne iterýän – baýraklary bermek, dilerleriň söwda bäsleşiklerini geçirmek) we kärhananyň öz söwda işgärlерini höweslendirmek (baýraklar, bäsleşikler, satyjylaryň maslahatlary) degişlidir.

Satuwy höweslendirmek serişdelerini kärhanalaryň köpüsi ulanýar, olaryň arasynda öndürjiler, distribýutorlar (lomaý satyjy bolup, maksatly bazarda eksportýor bilen şertnama boýunça işleýän daşary ýurt firmasydyr), bölek-satuw satyjylar, söwda-senagat assosiasiýalar we tajırçılık däl edaralar bardyr. Tajırçılık däl kärhana hökmünde buthanany görkezip bolar.

Satuwy höweslendirmek boýunça işleriň örän çalt ösüşine, has hem alyjylar bazarlarynda birnäçe ýagdaýlar ýardam edýär:

1. Ýolbaşçylar satuwyň netijeli serişdeleriniň biri hökmünde höweslendirmegi kabul edýärler.

2. Harytlar boýunça dolandyryjylaryň köpüsi, satuwy höweslendirme serişdelerini ulanmak başarjaňlygyny tapýarlar.
3. Harytlar boýunça dolandyryjylary, satuwyň ösdürilmegini talap edip, gitdiğice köp usullaryny ulanmaklygyny talap edýärler.
4. Bäsdeşleriň köpüsi satuwy höweslendirmek boýunça işlerini başlaýarlar.
5. Öndürijiler tarapyndan dellallar köpräk ýeňillikleri talap edýärler.
6. Reklamanyň netijeliligi ösüp duran harajatlar, maglumatlary ýaýradýan serişdelere reklama barlygy we kanun çykaryjy çäklendirmeler sebäpli peselyär.

Satuwy höweslendirmegiň serişdelerini «alyjylara ýeňillik» döretmäge ýardam edýän we ýardam etmeýän toparlara bölüp bolýär. Alyjylaryň gözlerinde ýeňillikleri emele getirmäge ýardam edýän serişdeler köplenç söwda ýüzlenmäni ýeňillikli şertleşigi hödürläp, mysal üçin, mugt nusgalary, söwda ýüzlenmeleri, çap edilen kuponlary we haryt bilen gös-göni baglanyşykly baýraklary ýaýradylanda bile geçirilýär. Alyjylaryň gözlerinde ýeňillikleri döretmeýän satuwy höweslendirmegiň serişdeleriniň arasynda – ýeňillikli nyrrhlar boýunça satylýan gaplar, haryt bilen gös-göni baglanyşykly däl alyjylara baýraklar, bâşleşlikler we lotereýalar, alyjylara puly yzyna gaýtarmak we bölek-satuw satyjylara ýeňillikleri hödürlemek ýaly serişdeler bolýär. Alyjylaryň gözlerinde ýeňillikleri kemala getirmäge ýardam edýän serişdeleriň ulanylышы markaly haryt hakda habarlylygy berkitmäge we onuň manysyny düşünmäge kömek edýär.

Satuwy höweslendirme reklama bilen bilelikde ulanylanda has netijeli bolýär. Satuwy höweslendirmegi ulanmaga karar edilse, kärhana onuň meselelerini kesgitlemeli, höweslendirmeleriň zerur serişdelerini saýlamaly, laýyk gelýän maksatnamany işläp taýýarlamaly, onuň ilkinji barlaglaryny we durmuşa geçirmekligini guramaly, onuň gidişine gözegçiliği üpjün etmeli we ýetilen sepgitlere baha bermelí.

## Satuwy höweslendirme meseleleriniň goýluşy

Satuwy höweslendirme meseleleri harydyň marketing meselelerinden gelip çykýar. Höweslendirmegiň takyk meseleleri bazaryň görnüşine görä dürli-dürli bolýar. Alyjylary höweslendirme meseleleriniň bir görnüşi – harydy has güýçli depginde ulanmaga, ony has iri gapda satyn almagy höweslendirmek, harydy islemeýän alyjylary ony dadyp görmäge höwes döretmek, bäsdeşleriň markalaryny satyn alýan alyjylary kärhananyň özüne çekmek. Bölek-satuw satyjylar üçin bu öz assortimentine täze harydy goşmagyny höweslendirmek, haryt we onuň bilen baglanyşkly önümleriň gorunyň has ýokary derejesini goldamak, bäsdeşleriň başlan höweslendirme çärelerini bozmak, bölek-satuw satyjylarda haryt marka bolan yhlaslylygy kemala getirmek we öz harydy bilen täze bölek-satuw sówda nokatlara ornaşdyrmakdyr. Öz satyjylaryna bolsa bu täze harydy ýa-da täze modeli olaryň goldamagyny höweslendirmek, olaryň müşerileriniň ýanyна köpräk barmaklygyny höweslendirmek we möwsümleýin bolmadyk satuw derejesini ýokarlandyrmaq boýunça tagallalary höweslendirmek degişlidir.

## Satuwy höweslendirme serišdelerini saýlamak

Satuwy höweslendirme meseleleriniň çözgüteri örän köp serişdeleriň kömegi bilen çözülýär. Munda marketing meýilnamasynyň işläp taýýarlaýjysy bazaryň görnüşini, satuwy höweslendirmegiň gurşawında takyk meseleleri, şu wagtky konýukturany (bazaryň häzirki ýagdaýyny) her bir ulanylýan serišdeleriň peýdalydygyny hasaba almaly.

**Ýeňillikli nyrh boýunça nusgalar, kuponlar, gaplar, baýraklar we ýeňillikli talonlar.** Bular esasy serišdeler bolup durýar, bularyň esasynda alyjylary höweslendirmek boýunça iş gurnalýar. Nusgalary ýaýratmak (sempling) – bu alyjylara harydy mugt ýa-da datmak üçin hödürlemekdir. Nusgalary «her gaba» ýörelge boýunça eltyärler,

poçtanyň üsti bilen iberýärler, dükanda paýlaýarlar, başga bir haryda goşýarlar ýa-da reklama hödürlemede utýarlar. Nusgalary ýáýratmak – täze harydy görkezmegiň iň netijeli we iň gymmat usulydyr.

Kuponlar sertifikat bolup, bellibir haryt satyn alnanda alyja şertleşilen tygşytlylyga bolan hukugy berýär. Kuponlary poçta arkaly iberip, başga harytlara goşup, reklama bildirişlerine girizip bolýar. Olar markaly harydyň satuwyny höweslendirmek we täze harydy dat-mak üçin alyjylary höweslendirip bilýärler.

Yeňillikli nyrh boýunça gaplar (bulary nyrdan az yeňillikli şertleşik diýip hem atlandyryarlar) – bu harydyň adaty nyrhyna garşı belli bir tygşydy alyja hödürlemekdir. Olar hakda maglumat-lary harydyň belgilerinde ýa-da gaplarynda ýerleşdirýärler. Bu peseldilen nyrh boýunça gaplar bolup bilýär, bu ýagdaýda peseldilen nyrh boýunça harydyň gaplarynyň bir görnüşi (mysal üçin, iki paçka biriniň nyry boýunça) satylýar, ýa-da gaplar–toplum, bu ýagdaýda iki bile bolýan harydyň toplumy satylýar (mysal üçin, diň şyotkasy we pastasy). Satuwyn az wagtlagyň ösüşiniň höweslendirmeginiň ukyp-lylygy bilen yeňillikli nyrh boýunça gaplar kuponlardanam artyp geç-yär.

Baýrak haryt bolup, ony pes bahadan ýa-da başga harydy satyn almak üçin sylaglamak hökmünde mugt hödürleyärler. Mysal üçin, Aşgabat şäherinde ýerleşyän «Çoşkun tekstil» firmasynyň dükan-larynda «Suwari» fabriginiň öndürýän önümleri satylanda iki sany haryt satyn alana üçünjisi mugt (sowgat) berilýär. Aşgabat şäherinde firmanyň 3 dükany işleyär, üçüsinde-de şular ýaly baýraklar hödü-renýär. «Çoşgun tekstil» firmasynyň marketing bölümü şu meseleleri çözýär. Käbir harytlar möwsümleýin, köplenç, şular ýaly harytlara baýraklar goýulýar, sebäbi «Suwari» fabrigi önümleri öndürip, Türkىyeden harytlar pes bahadan getirilip dur – möwsümleýin harytlar satylman galsa, puluň hereketi togtaýar. «Çoşkun tekstil» firmasynyň dükanlarynda satylýan önümleriň assortimenti giň, şolaryň içinde – köýnekler, balaklar, joraplar, penjekler, köwüşler, galstuklar, ýub-kalar, içki geýimler we başgalar bar. Aşgabat şäherimizde ýerleşyän «Ýimpaş» sowda merkeziniň birinji gatynda «2 sany Dax 450 gr. ýuwujy serişdesini alana 1 sany Palmolive – 7,5 ml. ýuwujy sow-

gat», ýa-da «4 sany OMO (500 gr.) alana Domestos mugt», ýa-da «Satyn al! 10% sowgat» diýip ýazgylar asylgy. 3-nji gatynda bolsa, işleyän restoranyň ýanynda «Restoranda naharlanana çay, kofe mugt» diýip ýazgysy bar. «Ýimpaş» sówda merkezi 3 gatdan durýar we ilata hödürlenýän harytlaryň assortimenti giň. Onuň 1-nji gatynda supermarket ýerleşyär, onda giň assortimentde azyk harytlar, hojalyk harytlar we başgalar satylýar. 2-nji gatynda – dokma bölümü – oý-nawaçlar, oý goşlary, sport egin-eşikleri, çaga egin eşikleri, jinsiler, zenanlaryň egin eşikleri, aýakgaplar, köýnekler we başgalar, mebel bölümü bar; 3-nji gatynda bolsa – restoran, bilýard salony, çagalar üçin oýun salony hem işleýär. Şular ýaly satuwy höweslendirmegiň serişdeleri alyjylaryň aňyna psihologiki tásir edýär.

Baýrak gaplaryň içinde ýa-da daşynda ýerleşip, harydyň ýanynda bolýar. Eger-de gap birnäçe gezek ulanylýan bolsa, onda baýrak hökmünde gaplaryň özleri hem çykyş edip bilyär. Alyjylar haryt satyn aldym diýip, mysal üçin, gabynyň gapagyny delil ýaly hödürleseler, olara poçta arkaly mugt baýrak, ýagny haryt iberýärler. Öz-özünü ýok ediş baýrak haryt bolup, ony soraýan alyjylara adaty bölek-satuw nyrdan aşak satýralar.

Ýeňillikli talonlar – baýragyň ýöritelemdirilen görnüşi bolup, ony alyjylar bir zat satyn alyp, ýörite çalşylýan nokatlarda haryda hem çalşyp bilyärler. Birinji bolup ýeňillikli talonlary ulanýan kärhanalar täze goşmaça müşderileri özlerine çekýärler. Başga kärhanalar şular ýaly talonlary goranma maksady bilen ulanylýarlar, ýöne soňunda ýeňillikli talonlar hemmesi üçin artykmaç ýük bolup dolanýarlar. Şonda käbir kärhanalar olardan dänmek çözgüdini kabul edýärler we has pes bahalary ýerine hödurleýärler.

**Satylýan ýerlerindäki harydyň ekspozisiýasy we görkezilmesi.** Harydyň satylýan we satyn alynýan ýerlerinde onuň ekspozisiýalaryny we görkezmesini gurnaýarlar. Gynansak hem, bölek-satuw satyjylar ekspozision desgalar, ýazgylar, plakatlar bilen kän bir meşgullanasy gelenok. Öndürijiler – kämil ekspozision bezelişi gurnaýarlar we ony öz ýuzlenmeleri teleýaýlymlarda ýa-da metbugatda baglaşdyryarlar.

**Söwdanyň gurşawyny höweslendirmek.** Lomaý we bölek-satuw satyjylar tarapyndan özlerine hyzmatdaşlyk üpjün etjek bolup öndürijiiler birnäçe özboluşly ugurlary ulanýarlar. Satyn alnany üçin öndüriji ýeňillikleri hödürläp bilyär, ýagny kesgitlenen wagtda, satyn alnan harydyň her bir ýaşiginde nyrhdan ýeňillikli ygtyýaryna berýar. Şular ýaly teklip köp mukdarda satyn almaga ýa-da öň alynmadık täze harydy satyn almaga dilerleri höweslendirýär.

Nomenklatura haryt goşmak üçin hem öndüriji ýeňillikli hödürläp bilyär we jemagada harydy görkezmek boýunça dileriň harajatlaryny töleyär. Öndürijiileriň harytlarynyň reklamasyny geçirmek bilen baglanyşykly dilerleriň tagallalaryny reklama üçin ýeňillikli ýerini doldurýar. Harydy üýtgeşik goýluşy boýunça dilerleriň tagallalaryny, ekspozisiýany gurnamak üçin ýeňillikler ýerini doldurýar.

Öndüriji mugt haryt, ýagny harydyň kesgitlenen mukdaryny satyn alan dellala birnäçe goşmaça gaplary hödürläp bilyär. Oz harydynyň hereketini çaltlaşdyrmak boýunça tagallalar üçin dilerle-re ýa-da olaryň satyjylaryna nagt pul ýa-da söwbat görnüşde bazara iterýän – bayragy hödürläp bilyär. «Ýimpaş» söwda merkeziniň 1-nji gatynyň supermarket bölümünde şeýle bildiriş bar: Ýimpaş Shopping Centre üns beriň supermarket bölümünde lomaý satyn alana 400 manat – 5%, 1000 man. – 7%, 2000 man. 10% arzanladýarys.

Mundan başga-da «Ýimpaş» söwda merkezinde söwda gurşawyny höweslendirmäge köp ýeňillikler (indirimler) edilýär.

1-nji gatynyň supermarket bölümünde «Aýtaç harytlaryna 20%; 2-nji gatynda dokma bölümünde «oýnawaçlara, öý goşlary, sport egin eşiklere, zenan egin eşiklere, çaga egin eşiklere – 20%, «aýakgaplara, köýneklere – 30%, mebel bölümünde bolsa – «mebel – 10% indirimler» diýip hemme ýerinde ýazgylar bar. Ýeňillikler boýunça her bir bölümň menejerleri söwda bölümne teklipleri berýärler, soňra şol tekliplere söwda bölümni Baş direktor bilen bilelikde seredýärler.

Öndüriji kärhananyň adyny görkezýän sowgatlary mugt hödürläp bilyär, ýagny ruçkalar, galamlar, kalendalar, press-papýé (sorguçly basgycz), kagyzdan otly çöpleriň toplumy, bloknotlar, küldanlar, çyzgyçalar we ş.m. «Ýimpaş» söwda merkezinde Türkmenistanyň «Tekstil marketing» kärhanasynyň hem jinsi önümleri satylýar. «Tekstil

Marketing», ýagny öndüriji jinsi balak alana mugt sowgat, ýagny maýka hödürleýär. Ol hakda şeýle bildiriş bar: «Bir jins balak alana bir sýurpriz sowgat bizden».

### **Hünärmenleriň duşuşyklary we ýöriteleşdirilen sergiler.**

Ýöriteleşdirilen sergilere gatnaşyp satyjylar birnäçe peýda alma-  
gy göz öönünde tutýarlar, şolaryň içinde taze bolup biljek alyjylary  
ýüze çykarmak, müşderiler bilen şertnamalary saklamak, täze haryt-  
lary görkezmek, taze talap edijiler bilen tanyşmak we ş.m. bardyr.

### **Bäsleşikler, lotereýalar, oýunlar.**

Bäsleşikler, lotereýalar we oýunlar şowly we has yhlasly alyjy-  
lara, dilerlere ýa-da gezme söwda agentlere bir zady utmaga müm-  
kinçilik berýärler – pully baýrak, dynç alyş putýowka ýa-da haryt,  
bäsleşigiň talaby bar – alyjylar şoňa çaklama, teklip berýär we ş.m.  
Hödürlenen maglumatlary ýörite emin agzalary bahalaryň gowularyny  
saýlaýar. Lotereýanyň talaplary – alyjylar ýaryşa gatnaşdyrylmaly.  
Oýnuň arasynda her bir satyn alyşda alyjy – bingo oýny üçin no-  
merler ýa-da baýrak utmak üçin edip biljek ýetmeyän harplar bir zat  
alýar. Söwda bäsleşigi – belli bir wagtyň dowamynda öz söwda tagal-  
lalaryny iki esse ulalmaga höwes döretmek maksady bilen dilerler  
ýa-da karhananyň öz söwda işgärleri üçin geçirilýän bäsleşikdir. İň  
ýokary netije gazananlar baýrak alýarlar.

### **Satuwy höweslendirmegiň maksatnamasyny işläp taýýarla- mak.**

Marketing meýilnamany işläp taýarlaýy birnäçe goşmaça çöz-  
gütleri kabul etmeli. Aýratyn hem, marketing boýunça hünärmən  
şeýle karara gelmeli – kim maksatnamany taýýarlamaga gatnaşyp bil-  
ýär, höweslendirmek boýunça öz çäresini nädip reklama etmeli, näçe  
wagta çeker, haçan başlanar we ony geçirilmek üçin nähili serişdeleri  
çykarmaly, näçe esse güýçli depginli höweslendirmäni ulanmaly.

### **Höweslendirmäniň intensiwligi.**

Marketing boýunça hünärmən höweslendirmäni näçe tiz hödür-  
lemelidigi barada meseläni çözmelidir. Çäräniň şowlulugy üçin  
höweslendirmegiň bellibir minimumy zerur. Has güýçli höweslenme  
köp söwdany üpjün eder, ýöne hemiše pese duşyän satuwyň depgi-  
ninde üpjün eder.

## **Gatnaşmagyň şertleri.**

Höweslenmeler hemmelere ýa-da alyjylaryň aýry toparlaryna hödürleinip bilner.

## **Höweslendirme maglumatlary ýaýratmagyň serişdeleri.**

Marketing boýunça hünärmen şeýle karara gelmeli – özünüň höweslendirme maksatnamasy hakda maglumatlary nähili ýaýratmaly we oňa ünsi nähili çekmeli. Harydyň nyrhyndan ýenilikleri hödürleýän kuponlary gaplaryň özünde, dükanlardan, poçta arkaly ýa-da reklamanyň serişdeleriniň kömegi bilen ýaýradyp bolýar. Her bir ýaýratmagyň usulyna öz içine alýan derejesi we harajatlar mahsus bolýar.

**Höweslendirme maksatnamasynyň dowamlylygy.** Eger-de satuwy höweslendirmek boýunça çäreleriň dowamlylygy has gysga bolsa, onda alyjylaryň köpüsi hödürlenýän peýdalarylар ulanyp bilmeyärler, sebäbi mümkün edil şol wagt olarda ikinji gezek harydy satyn almakda zerurlygy bolmaz. Eger-de çäre has uzaga çekse, onda derrew işlere iterýän teklip, öz zarýadynyň bölegini ýitirer.

## **Satuwy höweslendirme boýunça çäreleri geçirmek üçin wagty saýlamak.**

Haryt markalar boýunça dolandyryjylar satuwy höweslendirme boýunça çäreleri geçirmekligiň kalendar möhletlerini saýlamaly. Bu möhletlerden önemcilik hem, satuwyň gullugy hem, haryt herekediň gullugy hem ugur alýarlar. Mundan başga öň meýilnamada görkezilmedik çäreleri hem geçirmekligi ýuze çykyp biler, şonda has gysga möhletde aragatnaşyklary ýola goýmagyny talap eder.

**Satuwy höweslendirmäge jemleýji býüjet.** Satuwy höweslendirme boýunça smetany iki usul bilen işläp taýýarlap bolýar. Marketing boýunça hünärmen takyk çäreleri saýlap, olaryň bahasyny haslap bilýär. Ýone, köplenç, goýberilen pullaryň möçberi umumy býüjetden göterim görnüşde kesitlenilýär.

**Satuwy höweslendirme maksatnamasynyň ilkinji synagy.** Mümkin boldygyça satuwy höweslendirmegiň hemme ulanylýan serişdelerini öňünden synamaly we olaryň laýyk gelýändigine we ze-rur stimullary üpjün edýanligine göz yetirmeli.

## **Satuwy höweslendirme maksatnamany durmuşa geçirmek.**

Satuwy höweslendirme boýunça her bir çäre kärhanada aýry meýil-nama işläp taýarlamaly. Ol hem taýarlaýy möwsümi, hem işjeň täjirçilik möwsümmini özüne almalы. Taýýarlaýy möwsüm – bu maksatna-ma başlamanka ony taýýarlamak üçin zerur wagtydyr. İşjeň täjirçilik möwsümi bolsa çäräniň başlan wagtyndan dowam edip ol gutarandan hem tamamlanýar.

## **Satuwy höweslendirme maksatnamasynyň netijelerine baha berlişi.**

Satuwy höweslendirme maksatnamasynyň netijelerine baha bermek uly ähmiyetlidir, ýöne oña kän bir üns bermeýärler. Öndürjiler 4 usullaryň birini ulanyp bilýärler. Köplenç – satuwyň görkezijileriniň deňeşdirmek usulyny, ýagny höweslendirme maksatnamasyny geçir-mekden öň, geçirilip durka ýa-da ondan soň utanýarlar.

Höweslendirme maksatnamasynda alyjylaryň haýsy toparlarynyň seslenendigi we ol guitaransoň olaryň nähili özlerini alyp baryşlary hakda, alyjylar hakda maglumatlar görkezýärler. Eger-de goşmaça maglumatlar gerek bolsa alyjylardan sorag-jogap geçirilýär, ýagny höweslendirme kompaniyasy ýatlaryna düşyärmى, ol geçirilýärkä olar nähili pikirdedi, hödülenýän peýdalarynyň näçesini ulandy, geljekde markalar saýlananda olaryň alyjylyk häsiyetlerine täsir boldumyka. Satuwy höweslendirme boýunça çäreleri synag geçirilmek ýoly bilen hem baha berip bolýar, şonda geçirilýän zerurlygyň ähmiyetlilikini, täsir edýän dowamlylygyny we ol hakda maglumatlary ýaýratmak serişdelerini üýtgedýärler.

Umuman, höweslendirme toplumynyň çäginde satuwy höwes-lendirmekligiň wajyp orny ýerine ýetirýändigi düşünüklı. Onuň ulyalyşynyň öz talaplary bar: meseleleri anyk goýmaly, laýyk geljek serişdeleri saýlamaly, işleriň maksatnamasyny işläp taýýarlamaly, il-kinji synagy etmeli, durmuşa geçirilmeli we alnan netijelere baha ber-meli.

Satuwy höweslendirmek bilen bilelikde höweslendirmegiň esasy serişdeleriniň biri bolup wagyz etmek durýar.

## 2.4. Harytlary wagyz etmek

**Wagyz etme** – maglumat ýaýradýan hemme serişdelerde ýeri, wagty tölegsiz amala aşyrylyar, bular kärhananyň häzirki we bolup biläýek müşderileri üçin okamaga, görmäge ýa-da diňlemäge ýeterli takyk meseläni çözmek üçin – goýlan maksada ýetmäge ukyplý bolmaly. Wagyz etmek işleriniň aglabasy has netijeli bolýar.

**Wagyz etmegi** – markaly we adaty harytlary, şahsyétleri, ýerleri, ideýalary, işleri, kärhanalary, hatda bütün ýurdy meşhur etmek üçin ulanylýar. Kärhanalar özüne üns bildirmek ýa-da özi hakda amatly däl pikiri düzetmek üçin wagyz etmegi ulanýarlar. Käbir ýurtlar syá-hatçylary, daşary ýurt maýa goýumlaryny özüne çekmek we özlerine halkara goldawy üpjün etmek üçin wagyz etmegi ulanýarlar.

Düzüm bölegi bilen wagyz etmek has giň düşunjä eyé bolup, onda jemgyýetçilik pikirleri öwrenilýär. Jemgyýetçilik pikirini bilmek, döretmek boýunça işleriň önünde birnäçe meseleleri goýyarlar. Şol meseleleri çözmek üçin jemgyýetçiliğiň pikirini guramak boýunça bölümler birnäçe serişdeleri ulanýarlar.

1. **Metbugat bilen gatnaşyklary guramak we saklamak.** Bu işin maksady – şahsyétlere, harytlara ýa-da hyzmatlara ünsi çekmek üçin köpçülükleyin habar beriş serişdelerde öwreniş – waka häsiýetli maglumatlary ýerleşdirmekde durýar.
2. **Harytlary wagyz etme.** Takyk harytlaryň meşhurlygy boýunça dürlü tagallalary birleşdirýän iş.
3. **Umumy aragatnaşyklary.** Kärhananyň özboluşlylygyny jemgiýetçilik tarapdan has çuňňur düşünmegini üpjün etmäge gönükdirilen kärhananyň içki we daşky aragatnaşyklary boýunça geçirilýän iş.
4. **Lobbizm** – bu kanun çykaryjylygy ýa-da düzetmekligi güýçlendirmäge, ýa-da onuň goýberilmezligini gazaňmak maksady bilen, kanun çykaryjylar we hökümét ýolbaşçylary, emeldarlar bilen iş.
5. **Maslahat bermek.** Kärhananyň jemgyýetçilik ähmiýetliliği, ýagdaýy we keşbi boýunça ýolbaşçylara maslahat bermek.

Wagyz etmek boýunça hünärmenler kärhananyň marketing bölümünde däl-de, jemgyýetçiliktiň pikirini guramak boýunça bölgümde jemlenýärler. Wagyz etmek haryt marketinginiň meselelerini çözümgäge ýardam etmeli.

Wagyz etmek marketingde, köplenç, goşmaça bir zat ýaly hasaplanýar, sebäbi ony çäkli möçberde we seýrek ulanýarlar. Emma wagyz etmek jemgyýetçilik habardarlygyň derejesine ýatda galar ýaly täsir edip bilyär we bu iş reklama görä has arzan düşyär, sebäbi maglumatlary ýáýradýan serişdelerde kärhana ýere-de, wagta-da tölemeýär. Diňe wagyz etmek işine we wagyz etme materiallarynyň iberilişine tölenýär. Eger-de kärhana gyzykly material taýýarlasa, ony maglumatlary ýáýradýan hemme serişdeler birden ulanyp bilyärler, bu bolsa reklama beriljek millionlarça çykdajylary tygşytlaýar. Ondan başga, bu material reklama görä köp ynanylýar.

Harydy wagyz etmegiň haçan we hähili ulanmalydygy hakdaky sorag çözülende, ýolbaşçylar onuň meselelerini kemala getirmeli, yüzlenmeleri we olary ýáýratmagyň serişdelerini saýlamaly, olaryň meýilnamasynyň durmuşa geçirilmegine gözegçilik etmeli we şu işleri bilen yetilen netijelere baha bermeli.

### **Wagyz etme meseleleriniň goýluşy**

Ilki bilen wagyz etmegiň öñünde takyq meseleleri goýmaly. Soň gazanylan netijelere baha bermäge mümkünçilik bolar ýaly, goýlan meseleleriniň esasynda takyq maksatlary işläp taýýarlamaly.

### **Wagyz etme üçin ýüzlenmeleri we olaryň gösterijilerini saýlamak**

Wagyz etmek boýunça hünärmen, haýsy gyzykly materiallarda haryt hakda aýdyp geçmelidigini kesgitlemeli. Mysal üçin, heniz adygmadyk kollež jemgyýetçilik tanyşlyga ýetjek bolýar. Wagyz etmek boýunça hünärmen şu maksat üçin ulanyp biljek degişli materiallary tapmaly. Mümkim, mugallymlaryň birinde üýtgeşik taryhy maglumat bardyr ýa-da üýtgeşik temanyň üstünde işleyändirler. Mümkim, kolležde üýtgeşik kurslary okadýarlar. Mümkim, olaryň

umumy ýasaýyş jaýlarynda gzykly wakalar bolup geçýändir. Düzgün bolşy ýaly, şol gözleýşiň netijesinde ýüzlerce temalar tapylýar, olary metbugat üçin işläp taýýarlap bolýar. Kollež özüne haýsy keşbi döretjek bolsa, şolar ýaly keşbi saýlanan materiallar görkezmeli.

Materiallar az bolsa wagyz etmek boýunça hünärmen waka häsiyetli çäreleri geçirirmegini hödürüläp bilýär, şolardan kollež howandar hökmünde çykyş eder. Şular ýaly ýagdaýda wagyz etmek boýunça hünärmen täzelikleri gözlemeýär, olary özi döredýär. Kolležde uly ylmy duşuşygy geçirimeäge ideýany berip bolýar, ady belli tanymal adamlary çagyryp bolýar, metbugat maslahatlaryny gurnap bolýar. Her bir şular ýaly çäre – köp dürlü materiallary döretmäge mümkünçilik berýär, bulary dürlü alyjylar toparyna gönükdirip bolýar.

Waka häsiyetli çäreleri işläp taýýarlamagy ussatlygy tajirçilikden beýleki guramalar üçin serişdeleri ýygnamak boýunça kampaniýalaryň wagyz etmegi üçin has uly ähmiyetlidir. Şular ýaly ýörite çäreleriň arasynda – dabaraly ýubileýleri, çeperçilik sergileri, auksionlary, haýyr-sahabat agşamlary, kitaplaryň satylyşyny, bäsleşikleri, tans aşgamlary, köne zatlaryň satylyşyny we ş.m. geçirirmek bolup durýar.

### **Wagyz etme meýilnamasynyň durmuşa geçirilişi**

Wagyz etme çäreleriň geçirilşى aýratyn ünsi talap edýär. Mysal üçin, maglumatlary ýaýradýan serişdelere materiallaryň yerleşdirilmegi. Gowý materialy yerleşdirmek aňsattdyr. Ýone materiallaryň köpüsine gowý diýip bolanok, şéylelikde, rejeleyjiler tarapyndan olar «razyçylyk» almaýarlar.

### **Wagyz etme işiniň netijeliligine baha bermek**

Kärhananyň işine wagyz etmegiň goşandyna baha bermek kyn, sebäbi ony höweslendirmegiň başga serişdeleri bilen bilelikde ulanýarlar. Ýone ony başga çäreleri ulanmazdan öň ulansalar, onda baha bermek aňsat bolýar.

Wagyz etmegiň netijeliliginı kesgitlemek – munuň özi ýonekeý usul bolup, maglumatlary ýaýradýan serişdelerde ýerleşdirilen material bilen baglansyklaryň sanyny ölçemekden ybaratdyr. Hünärmen müşderilerine haryt hakda ulanylan materiallaryň maglumatlary ýaýradýan hemme serişdeleriň maglumatlaryny doly berýär we soňundan reklama ulanylan bolsa, çykadajylar köp bolardy diýip sanyny görkezýär.

Şular ýaly gatnaşyklaryň sanynyň ululygy müşderileri kän bir kanagatlandyrmaýar. Sebäbi olarda hakykatdan näçe adam ýüzlenmäni okandygy ýa-da görendigi, olarda nähili pikirleri döretmek hakda hiç zat görkezilmeyär. Netto – alyjylar topary hakda-da maglumatlar ýok, sebäbi dürlü neşirleriň okyjylary az gabat gelyär. Has ähmiyetli maglumatlary haryt hakda habarlylyk derejesinde üýtgemeleriň ölçemeleri berýär. Kompaniyada söwdadan öň we soň hemme üýtgemeleri iki gezek ölçemeli. Hemme mümkün bolan hadysalarda has kanagatlanarly bolup satuwy we girdejiniň derejelerine täsir edýän ölçegler durýar. Netije satuwy höweslendirmek, wagyz etmek we reklama, ýagny köpcülikleýin marketing gurallarydyr. Şahsy satuwyň usullary bolsa takyk alyjylara gönükdirilendir.

## **2.5. Şahsy satuw we satuwy dolandyrmak**

Satyjylar täjircilik we täjircilik däl guramalaryň hatarynda bolýar. Kolleje dalaşgär çagyrylýan işgärler şol okuň jaýynyň söwda işgärleriniň wekilleri bolup durýar.

Täjircilik işleriň şu görünüşi bilen meşgullanýan adamlary dürlü hili atlandyrýarlar: söwda agentleri, kontaktorlar, söwda maslahatçylary, söwda boýunça inženerler, ýerli wekiller, agentler, hyzmat boýunça agentler we marketing agentleri. Täjircilik gadymdan gelýän kär.

Söwda agentleri hakda köp gaýtalanyan düşunjeler bar. Gezme söwda agentleri adamlara haryt almagy mejbur edýär diýip, tankyt edýärler, emma welin alyjylar, köplenç, gezme söwda agentler bilen özleri duşuşmak isleýärler.

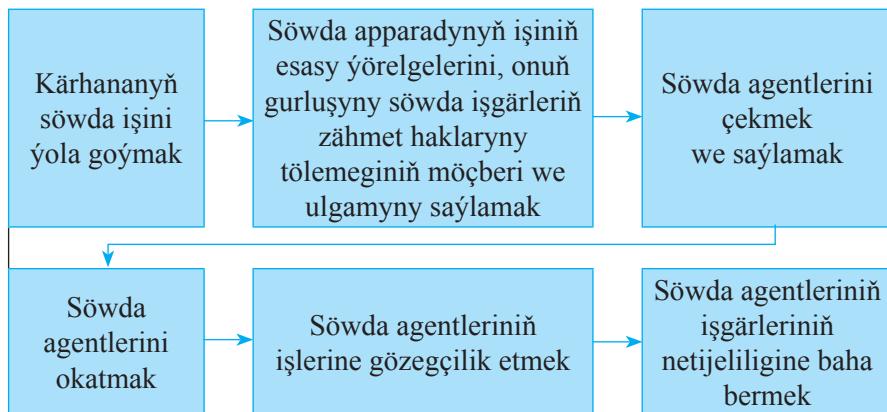
Şu günüki hojalyk işleriň tejribesinde «söwda agent» adalgasy hünärmenleriň bir toparyny öz içine alýar, şolarda meňzeşlige görä, köplenç tapawutlary köp. Wezipeleriň özboluşlylygy boýunça satuw ulgamynda işleyän işgärleriň toparlara bölünişi daşary ýurt edebiýatlarynda şeýle görkezilýär:

1. Harytlary, mysal üçin, süýdi eltip bermekde söwda agentiniň esasy işi bolup esaslanýan wezipeler.
2. Öz firmasynda talaplary kabul etmekde ybarat söwda agentiniň esasy işi bolup esaslanýan wezipeler, mysal üçin, erkek kişileriň egin-eşiklerini satmak boýunça söwda agenti.
3. Öz firmasynda talaplary kabul etmekden başga, ýerlerde müşderileriň üstüne sapar bilen barmakda esaslanýan wezipeler.
4. Talaplary kabul etmäge haky ýok söwda agentleri, saparlaryň maksady – bar bolan we bolup biljek müşderilerde hosamaýlygy emele getirmek ýa-da öwretmek bolup esaslanýan wezipeler. Mysal üçin, derman serişdelerini öndürrijileriň düşündirijileri.
5. Söwda agentinden, ilki bilen tehniki bilimini talap edýän wezipeler. Mysal üçin, maşyn gurluşyk kompaniyasynyň söwda agenti, ol talap ediji firmalaryň maslahatçysy bolup bilyär.
6. Maddi harytlary, mysal üçin, tozan soryjylary, sowadyjylary, ensiklopediyalary we başgalary satmaga döredijilik ugry talap edýän wezipeler.
7. Maddi däl harytlary, mysal üçin, ätiýaçlandyryş, mahabat agentleri, öwretmek we başgalara satmaga, döredijilik ugry talap edýän wezipeler.

Görkezilen sanawda satuw boýunça täjirçilik işleriniň döredijilik tarapyna azdan köp talaplara çenli edilýän wezipeleri öz içine alýar. Sanawyň birinji böleginde hasabaty alyp barmagy we talaplary resmileşdirmegi talap edýän wezipeler görkezilýär, ikinji böleginde bolup biljek alyjylary tapmak boýunça tagallalary talap edýän we şol alyjylara satyn aldyrmak maksady bilen täsir etmegi talap edýän we-

zipeler görkezilýär. Satuwyn şu döredijilik görnüşlerinde ünsi bir ýere jemläli.

Netijeli söwdany kemala getirmekde we onuň işini dolandyrmakda kärhanada garşylyk dörände, kabul etmäge zerur esasy çözgütler 24-nji çyzgyda gökezilendir.



**24-nji çyzgy. Kärhananyň söwda işini dolandyrmagy guramak baradaky çözgütler**

### **Gadym döwürlerde haryt satmagyň täjirçilik ussatlygy**

Täjirçilik bilen ir döwürden bări meşgullanyp gelipdirler. Pol Germeniň ýazyşy boýunça bürünç asyryň gezme söwda agenti 66 sm uzynlygy uly agaçdan ýörite köwüp, içine dürli paltalary, ilikleri we başga harytlary salmak üçin ýaşık görnüşde gap bilen syýahat edýär. Birinji täjirçiler we söwdagärler känbir hormatlanmandyrlar. Gadymy Rimde «satyjy» diýen at «pyrryldakçy» sözden gelip çykýar, täjirleriň we söwdagärleriň goragçysy – hudaýy bolup, hilegärleriň we alyş-çalyş söwdanyň hudaýy Merkuriý hasaplanýardы.

Asyrlaryň geçmegini bilen satyn almak – satmak hadysasy güýçlenýär. Uly söwda şäherlerine gitmäge ýagdaýy bolmadık alyjylara harytlary jerçiler getirip berýärdiler.

Birleşen şatlarda birinji gezme söwda agentler – jerçiler – ýankıller (haltaçy – söwdagärler) bolýar, olar eginlerindäki hatalarda eşik, hoşboý ysly maddalary, durmuş harytlary we ownuk – uşak zatlary ýurduň gündogaryndan günbatar serhede golaý etraplara göçüp gelen adamlara ýetiryärdiler. Haltaçy indeyesler bilen hem pyçaklary, monjuklary we shaý-sepleri ýüne çalşyp söwda edýärdiler. Söwdagärleriň köpüsi hilegär, messepsiz, ýalançy kezzaplar bolup olar sekere gum garmaga, burça – tozany, kofe bilen sikoriý garmaga taýýardylar. Olar kawagt reňklenen süýji suwy dörlü kesellerden bejerýän derman diýip hem satýardylar.

XIX asyryň başynda jerçileriň kabirisi üsti örtükli araba edinip, mebel, sagat, gap-gaçlar, ýarag we ok-däri ýaly has agyr harytlary aýlap başladylar. Käbir jerçiler serhediň ýanyndaky obalarda ýerleşip, şol ýerde dörlü harytlary satýan ilkinji dükanlary açdylar.

Güýçli bölek satuw söwdagärler ýakyn ýerleşýan uly şahere ýylda bir-iki gezek gelip, öz haryt gorlaryny doldurýardylar. Soňabaka lomaý söwdagärler we öndürrijiler jerçileri hakyna tutup, ola-ra bölek satuw söwdagärleri tapdyryp, haryt assortimenti bilen tanyşdyrýardylar. Bäsdeşleri öňürtilejek bolup, jerçiler hemme gelýän otlularyň we gämileriň öňünden çykýardylar. Wagtyň geçmegi bilen jerçiler müşderileri, olaryň iş ýerlerini görmäge barýardylar. 1860-njy ýyla čenli ýurtda müne golaý gezme söwda agenti bardy, olaryň köpüsi, alyjylaryň karza ukyplylygyny barlap meşgullanýardylar we harytlary, sargylary kabul edýärdiler. 1870-nji ýyla čenli gezme söwda agentleriň sany eýýäm 7 000 boldy, 1880-nji ýylda – 28 000, 1900-nji ýylda bolsa – 93 000 boldy.

Tajırçılıgiň we satuwy dolandyrmagyň usullary Jon Genri Patterson (1844–1922 ý.) tarapyndan özleşdirilendir, ol hemme ýerde satuwyň häzirki zaman ussatlygynyň atasy diýlip hasaplanylýar. Patterson National Cash Registr («NCR») firmasynyň başlygydy. Bir gezek ol özünüň iň gowy gezme söwda agentlerine öz müşderilerine özünüň ulanýan usullaryny görkezmegi haýış etdi. Iň gowy diýip, ykrar edilen usul «Satyjyň harplygy» diýilýän broşýura firmanyň hemme söwda agentlerine paýlanыldy. Şu broşýura, birinji okuň ki-

taby boldy. Mundan başga, Patterson öz gezme söwda agentlerine aýratyn hyzmat etmek maksady bilen, satuw çäkleri berkidip, hersine satuwyň kadalaryny kesgitläp, olaryň isleglerini höweslendirýärdi. Ol ýygy-ýygydan söwda maslahatlary geçirýärdi, olar bolsa hem ýyg-nak ýaly, hem umumy dostluk duşuşygy ýaly bolýardy. Ol öz söwda agentlerine satuwy gurnamak boýunça yzygider düzgünnamalary iberip durýardy. Patterson satuwyň we girdejiniň ösüşini üpjün edýän söwda işgärleri netijeli gurala öwürmek ýoluny başga firmalara gör-kezdi.

Türkmenistan döwletimiz garaßszlygyny alany bări ýurdumyza giň assortimentde dürli harytlar getirilip satylýar. Söwda agentleri aýlanyp, öz harytlary bilen tanyşdyryp olary hödürleyärler. Suw geçirijileriň suwuny arassalamak üçin filtrleri, derman serişdeleri, kosmetiki harytlary mysal edip görkezip bolýar. 2001-nji ýylyň başynda Aşgabat şäherimizde şahsy satuw bilen aşakda görkezilen firmalaryň harytlary satylýardy: Oriflame, Gerbalife, Mary Kay, Ýewroşe, Doktor Nona, Newaýs we başgalar. Olaryň ilata hödürleyän harytlary: kosmetika, derman serişdeler, bejeriş kosmetika we başgalar. Şu bölümde biz Oriflame kompaniyanyň işine serederis.

### **Kärhananyň söwda işgärleriniň önünde goýlan meseleleri.**

Kärhanalar öz söwda işgärleriniň önünde dürli meseleleri goýar.

Düzgün bolşy ýaly, söwda agentlere bir ýa-da birnäçe aşakda görkezilen wezipeleri ýerine ýetirmegi buýurýarlar: täze müşderileri tapmak we özüne çekmek; kärhananyň harytlary we hyzmatlary haka-da maglumatlary ýaýratmak; öňünden söwdalaşyp pul almak, onuň içinde baglaşyp gurmak, delilleri beýan etmek; garşylygy ýeňmek we şertleşigi tamamlamak; hyzmatlara ygytýar bermek; bazaryň derňewlerini geçirmek; maglumatlary ýygnap saparlaryň netijeleri boýunça hasabat düzmk; harytlary paýlamak, sebäbi söwda agentler müşderileriň hil häsiýetnamalaryna baha berip bilýärler we haýsam bolsa bir wagtda gyt bolup bilýän harytlary, olaryň arasynda bol-malysy ýaly ýaýradyp bilýärler.

Käbir firmalar öz söwda işgärleriniň önünde has takyk meseleleri goýyarlar, mysal üçin, wagtyň 80%-ni hazırlıki we 20%-ni bolup

biljek talap edijilere bermegini, wagtyň 85%-ni čuňňur ornaşdyran we 15%-ni täze harytlara mälim etmekligini maslahat berýarler. Şular ýaly görkezmeler bolmasa, söwda agentler esasy wagtyny häzirki harytlara we häzirki müşderilere bermäge dyrjaşyp, täze harytlara we täze bolup biljek talap edijilere kän bir üns bermeýärler.

Bazara kärhana näçe köp çelgi etse, şonça-da onuň söwda işgärleri laýyk çelgide gerekli bolýar. Söwda agentler talap edijini nädip kanagatlandyrmalydygyny bilmeli we şol bir wagtda kärhanany girdeji bilen üpjün etmeli. Olar söwda statistikany seljerip bilmeli, bazaryň mümkünçiliklerini ölçemeli, bazar maglumatlaryny ýygnamaly we marketing ugurlaryny we meýilnamalaryny işläp taýýarlamaly. Söwda agenti marketingi seljerende örän türgenleşen bolmalydyr. Satuwy dolandyrmagyň ýokary derejeli hünärmenlerine şu türgenlikler has zerurdyr. Iň soňunda, bazaryň zerurlyklaryna çelgi edýän söwda işgärler, satuwy artdyrmaga görä has netijeli bolýar diýip, marketing boýunça hünärmenler netijä gelýärler.

### **Söwda işgärleriniň guramaçylyk gurluşyny saýlamak**

Öz söwda işgärlerine meseleleri goýandan soň, kärhana şu işgärleriň işiniň esasy ýörelgeleri, onuň gurluşy, ölçegleri we işgärleriň zähmet haky hakda soraglara seretmäge taýýardyr.

### **Söwda işgärleriniň işleriniň esasy ugurlary**

Kärhana müşderileriň talapnamalarynyň üstünde başga kärhnalar bilen bäsdeşlik göreşe garaşýar. Ony öz strategiyasyna, satyn almak hadysasynyň aýratynlyklaryna düşünmekde esaslandyrmaly. Satuwy guramak üçin kärhana 5 ugurdan birini ýa-da birnäçesini ulanyp bilýär.

- 1. Söwda agenti – alyjy.** Söwda agenti her bir aýry bolup biläýjek ýa-da häzirki müşderi bilen şahsy ýa-da telefon arakaly gürrüňi geçirýär.

2. **Söwda agenti – alyjylaryň topary.** Söwda agenti alyjylaryň toparlary üçin, söwda prezentasiýalary (açylyşlary) geçirýär.
3. **Satuw topary – alyjylaryň topary.** Satuw topary (mysal üçin, kärhananyň wezipeli şahsy söwda agenti we inženeri – satyjy) alyjylaryň topary üçin söwda açylyşlary geçirýärler.
4. **Söwda maslahatlaryny geçirmek.** Söwda agenti önde durýan meseleleri we iki taraplaýyn mümkünçilikleri maslahatlaşmak üçin bir ýa-da birnäçe alyjylar bilen kärhananyň serişdeleriniň buýruk derejesi bilen duşuşyklary gurnaýarlar.
5. **Söwda seminarlaryny geçirmek.** Talap edijiniň kompaniyasyныň tekniki düzümi üçin kärhananyň hünärmenler topary işinň şu ulgamynda täze tekniki üstünlilikler hakda, okuw seminarlary geçirýärler.

Satyjynyň kärhanasynyň we alyjynyň kärhanasynyň wekillerini özara duşuşdyryp, söwdada agenti müşderi bilen iş boýunça toparyň ýolbaşy ornumy hem käwagt ýerine ýetirýär. Satuwyň guralышы köpçülükleýin işi talap edýär, ol kärhananyň başga işgärleriniň tarapyndan gollanma bolmasa mümkün bolmaýar.

Gürrüň ýokary derejeli hünärmenler hakda gidýär, olar satuw hadysasyna ýygy-ýygydan çekilýär, has hem umumy moçberde müşderiler bilen howply ýagdaýlarda ýa-da uly şertleşiklerde we tekniki hünärmenler hakda, olar müşderi haryt alýarka we alandan soň ony tekniki maglumatlar bilen üpjün edýärler, müşderiler üçin hyzmat ediş gullugynyň wekilleri hakda düşündirýärler, talap edijileri montaž, öňüni alyş, bejeriş işleri bilen üpjün edýärler we başga hyzmatlary edýärler. Guramanyň işgärleriniň içinde satuw meseleleri boýunça hünärmen – analitikler, talapnamalar geçirmek boýunça dispetçerler, kömekaçýıllar bar.

### **Kärhananyň söwda işgärleriniň guramaçylyk düzümi**

Söwda işgärleriniň işiniň esasy ýörelgeleri onuň gurlusynyň meselelerini öz içine alýar, onuň gurluşy bazarda onuň işiniň maksimal netijeligini üpjün etmäge ündeýär. Bu gurluş şeýle ýagdaýlarda mese-mälüm – kärhana işleriň bir pudagynyň harytlaryň bir assorti-

ment toparyny satýar we müşderiler geografiki ýáýradylan bolýar. Şu ýagdaýda kärhana öz söwda işgärlerini çäkleriň ýörelgeleri boýunça gurar. Eger-de kärhana köp dürlü harytlary köp dürlü müşderilere hödürlese, onda ol mümkün, öz söwda işgärlerini söwda ýörelgeleri boýunça ýa-da müşderiler boýunça bölüp gurar. Bularyň aýratynlyklary aşakda görkezilendir.

### **Çäkleriň ýörelgeleri boýunça gurlan söwda işgärler**

Bu guramaçylyk gurluşyň iň ýonekeý görnüşidir. Her söwda agentde aýratyn hyzmatyň hukugynda satuw çäkleri berkidilen, şonuň çäginde ol kärhananyň harytlarynyň bütin nomenklaturasyny (öndürijiniň bazara hödürleyän ähli haryt birlikleriň sanawy) söwda edýär. Şular ýaly gurluşyň birnäçe artykmaçlygy bar:

1. Söwda agentiň borçlary takyk kesgitlenen. Şu çäkde kärhananyň ýeke-täk söwda wekili bolýar, ol şonda satuwyň hemme şowlulyklaryna we kemçiliklerine doly jogap berýär.
2. Şular ýaly jogapkärçilik söwda agenti bazaryň ýerli işçileri bilen iş bilen baglanychykly we şahsy gatnaşyklary köpeltmäge we berkitmäge çalyşýar. Şu gatnaşyklar söwda agentiň işiniň netijeliliginin ösüşine we şahsy baýlaşmasyna ýardam edýär.
3. Ýol çykdajylar uly däl, sebäbi gezme söwda agenti känbir uzak bolmadyk etraba aýlanýar.

Söwda işgärleriň territorial guramasyny satuw dolandyrmagyň laýyk gelýän iýerarhiki ulgam goldaýar. Birnäçe satuw çäklerde işe satuw boýunça etrap dolandyryjysy ýolbaşçylyk edýär, birnäçe satuw etraplaryň işine – satuw boýunça sebitara dolandyryjysy, birnäçe satuw sebitlerde işe – satuw boýunça umumy milli dolandyryjysy ýa-da wise-prezident ýolbaşçylyk edýär.

### **Haryt ýörelgeleri boýunça gurnalan söwda işgärler**

Söwda agentleri öz harytlarynyň tehniki çylşyrymlylygyny, düybünden dürlü-dürlülugini ýa-da köpsanlydygyny gowy bilmeli. Bu ýagdaýda aýry-aýry haryt önümçilikleriniň döremegi bilen we harytlaryň öndürilişiniň dolandyryş ulgamlarynyň emele gelmegi bilen bilelikde köp firmalar öz söwda işgärlerini haryt ýörelgeleri boýunça gurup başlamagyna getirdi.

Ýone şular ýaly guramaçylyk düzümi tagallalaryň gaýtalanma-gyna getirýär. Mysal üçin, bir gün bir ýere kärhananyň birnäçe gezme söwda agentleri gelýär. Bu kärhananyň birnäçe söwda wekilleriniň bir ýoldan aýlanýandygyny aňladýar we her haýsy müşderi firmalary satyn almak boýunça agentlerde, kabul ediljegine garaşyp, wagty ýitirýär. Şuňuň bilen baglanyşykly goşmaça çykdajylaryň amatly-lygyny, harydyň has ähmiýetli görkezmek peýdalar gaznasyna çekip görmeli.

### **Müşderiler boýunça bölmekde gurnalan söwda işgärler**

Käwagt kärhanalar öz sowda işgärleriniň işini müşderiler boýun-ça bölp guraýarlar. Bu işi pudaklar boýunça bölmek, uly we adaty ta-lap edijiler bar bolan we täze tapyлан müşderiler boýunça bolup bilýär. Müşderiler boýunça ýöriteleşdirmegiň has göz-görtele aýratynlygy, söwda işgärleriniň her bir aýry topary öz gözegçilik astynda bolýan-lary, özbuluşly zerurlyklaryny has gowy tanap bilýärler.

Müşderiler boýunça bölmekde gurnalan söwda işgärleriň işiniň esasy ýetmezçiliği – haçanda bütin ýurtda ýaýradylan dürli tipli müşderiler hakda gürrün gidende – şonda ýuze çykýar. Bu bolsa sowda işgärleriň her toparyna dürli-dürli ýerlere aýlanmalydygyny aňladýär.

Oriflame kompaniyasyныň söwda işgärleriniň işi müşderiler boýunça bölmekde gurnalan. Her bir distribýutor öz dostlaryna, goňşlaryna, çagalarynyň dostlarynyň ene-atalaryna, çagalarynyň mekdeplerindäki mugallymlaryna, öz garyndaşlaryna we başga tanyş-bilişlerine haryt hödürleýär. Olar bolsa öz gezeginde öz tanyşlaryna haryt görkezip hödürleýärler. Şeýlelikde, tor görnüşinde marketing ýaýrap gidýär.

### **Kärhananyň söwda işgärleriniň sany**

Öz söwda işgärlerine meseleleri goýandan soň we onuň guramaçylyk gurluşyny gurandan soň kärhana şol işgärleriň sanyny kesgit-lemäge başlaýarlar. Söwda agentleri kärhananyň in öndürijilikli we gymmat emlákleriniň biridir. Olaryň sanynyň köpelişi, satuwyň we harajatlarynyň köpelişine bagly.

Öz söwda işgärleriň sanyny kesgitlände kärhanalaryň köpüsü umumy işçileriň sanyndan ugur alýar.

Oriflame kompaniyasy 1967-nji ýylda öz işine başlady. Häzir kompaniyanyň 60 sany ýurtda 800 müň distribýutorlary bar, şol ýurtlaryň arasynda Türkmenistan hem bar. Oriflame kompaniyasy natural şwed kosmetikasyny satýar.

### **Söwda işgärlerine zähmet hakyny töleme ulgamy**

Söwda agentleriň gerekli sanyny çekmek üçin, kärhana zähmet hakyny tölemeğiň olar üçin özüne çekiji meýilnamany işläp taýýaramaly. Tölegleriň derejesi söwda işleriniň takyk görnüşine «häzirki bazar nyrhlary» bilen laýyk gelýän hünär derejeli hünärmelenleri bilen baglanşykly bolmaly.

Öwezini dolmagyň umumy jemi birnäçe elementlerden ybarat: bellenen tölegler, üýtgeýän tölegler, ýerine goýlan çykdajylar we goşmaça tölegler. Aýlyk ýa-da açık hasaplaşyk hasaby görnüşde bellenen tölegler söwda agentine bellibir durnukly düşewundi üpjün eder. Komission görnüşde baýraklar, girdeýji gatnaşmak görnüşde üýtgeýän tölegler gezme söwda agentiň has güýçli depginli tagallaryny höweslendirýär we çykdajylaryň ýerini doldurýar. Çykdajylaryň ýeri doldurysa, gezme söwda agenti zerur ýa-da işlendik täjirçilik tagallalary edip başlamaga mümkünçilik alýar. Dynç alyş tölegleri, kesel boýunça ýa-da heläkçilikli waka bilen baglanyşykly kömek pullary we ömrüni ätiýaçlandyrmak boýunça goşmaça tölegler, işinden kana-gatlanarlylygy we ynamlylyk duýgyny üpjün edýär.

### **Söwda agentlerini kärhana çekmek we saýlamak**

Öz söwda işgärlerine meseleleri goýandan soň onuň gurama-çylyk gurluşyny gurandan soň, onuň ululygyny we söwda işgärleriň zähmet hakynyň töleg ulgamyny kesgitländen soň kärhana başga-da birnäçe çözgütléri kabul etmeli. Aýratyň hem, ol söwda agentlerini çekmek, saýlamak we okatmak, olaryň işine gözegçilik etmek we olaryň zähmetiniň netijelerine baha bermek ulgamlaryny işläp taýýaramaly.

## **Pugta saýlamagyň wajypllygy**

Söwda işgärleriň üstünlikli işiniň girewi – peýdaly söwda agentleriniň saýlamakdan ybarat. Ortaça we önde baryjy gezme söwda agentiniň işiniň görkezijileri biri-birinden mese-mälîm tapawutlanýar.

### **Gowy söwda agentiniň esasy häsiyetleri**

Söwda agentlerini saýlaýanlar, olary ap-aňsat tanap bilýan bol-sadylar, onda söwda agentleri saýlamak işi şeýle kyn bolmazdy. Hemme peýdaly gezme söwda agentler açyk, alçak, edermen we kuwwatly bolan bolsalar, onda talapkärleri şu görkezijiler boýunça baha berip bolardy. Emma käbir gowy söwda agentleri çekinjeň, edep-li we gowşagrak bolýar. Üstünlük gazanan gezme söwda agentleriň arasynda erkekler we zenanlar, uzyn we gysga boýlular, söze çeper we tersine, gepläp bilmeýänler, özüne gowy seredýänler we seret-meýänler hem bar.

Şeýle-de bolsa adamyň söwda zehini hakda ýalňyssyz aýdýan häsiyetleriň täsin utgaşmasynyň gözlegi dowam edýär. Eýýäm şular ýaly utgaşmalaryň köp görnüşleri düzülen.

Makmarri şeýle ýazypdyr: «Ajaýyp satyjy zehiniň hojaýyny, hakyky «aýalbaz», özüniňkä ýetmek we özüne başgalary çekmek, tutanýerli, zerurlykly adam diýip ynanýaryn». Makmarri ekstraklas gezme söwda agentiniň goşmaça 5 häsiyetini aýdýar: «uly edermenlik, özüne doly ynamlylyk, hemise pula bolan hyjuw, professional usullaryny kämillesdirmek we özüne çagyryş ýaly dürlü garşylyklary, närazylyklary ýa-da päsgelçilikleri kabul etmek».

Islegi häsiyetleriň iň gysga toplumlarynyň birini Meýer we Grinberg hödürleyär. Gezme söwda agentiň hakykatdan peýdaly, iki esasy häsiyeti bolmaly diýip netijä geldiler: 1) simpatiya duýgusy, ýagny müşderiň duýgusyna çuň düşünmek ukypllygy; 2) öňünden söwdalaşyp pul almakda özüne göwni ýetýän, belli bir maksat ugrunda çalyşmaklyk, güýçli şahsy zerurlykdyr. Şu iki häsiyetiň esasynda işin 3 dürlü ulgamynda tamakinleriň söwda işleriniň şowlulygy öňünden görünýärdi.

## **Tamakinleriň saýlanyp alnyşy**

Saýlama görkezijileri işlenip taýýarlanandan soň ýolbaşçy tamakinleri alyp başlamaly. İşgärlər bölümү dalaşgärleri dürlü usullar bilen – olaryň içinde häzirki gezme söwda agentinde maglumatlary ýygnap işe ýerleşdirmek boýunça edaralarynyň hyzmatlaryny ulanyp bildirişleri berip we gatnaşyklary gurup gözleýär. Saýlamak boýunça kampaniýa köp dalaşgärleri özüne çekip, kärhana olardan gowularyny saýlar. Saýlamagyň yzygiderliliği – bir resmi däl gürrüňden uzak synaglara çenli we dalaşgär bilen gürrüňden başga onuň maşgalasynyň agzalary bilen gürrüne çenli dürlü-dürli bolup bilyär.

Firmalaryň köpüsü söwda degişli dalaşgärleri resmi synaglardan geçirýärler. Test bahalaryň jemi maglumatlar toplumynyň bir emeliňti bolup, oňa dalaşgäriň şahsy häsiyetleri hakda maglumatlar, onuň hödürnamalary, gulluk wezipesini görkezýän resminama girýär. Muňa – IBM, Prudential, Procter&Gamble we Gillett ýaly korporasiýalar uly ähmiyet berýärler. Testirlemeğin kömegi bilen işgärleriň akmillygy 42%-e çenli peseldi we söwda ugruna täze gelen işgärleriň soňky üstünliklerini öňünden görmäge anyk mümkünçilik ýüze çykdy diýip, Gillett firmasy tassyklayár.

## **Söwda agentlerini okatmak**

Öň kärhanalaryň köpüsü gezme söwda agentleri ýaň işe alyp, şol wagt müşderilere sapara iberýärdiler. Olara nusgalary, sargylary belleýän kitaplary we söwdany alyp barmak boýunça gözükdirijileri berýärdiler. Okatmagyň kursy artykmaç zat diýip hasaplanýardy. Her bir okuw maksatnamasy mugallymlara, materiallara, ýere we wagta uly çykdaşylary aňladýardy. Hiç zat satmadyk adama tölemelidigini we satuwyň mümkünçiliklerini ýitirmegini aňladýardy.

Şu günüki täze gezme söwda agentleri birnäçe hepdeden birnäçe aýa çenli okap bilýärler. Senagat üçin niýetlenen harytlary satýan firmalarda okuw kursy ortaça 28 hepde, hyzmatlar firmalarynda – 4 hepde okuw dowam edýär. IBM korporasiýasynda täze gelen işgär özbaşdak işe 2 ýıldan geçýär. Ondan başga, her ýyl iş wagtyň 15%-i goşmaça okuwa gidýär.

Okuw maksatnamalarynyň birnäçe maksady bar:

- Söwda agentini kärhana bilen tanyşdymak we oňa kärhana bilen özünü deň hasap etmegi öwretmek.** Kärhanalaryň köpüsinde okuw kursuň birinji bölegi kompaniyanyň taryhyны, onuň meselelerini, guramaçylygyny, onda kabul edilen dolandyryş ulgamyny öwrenmäge, onuň ýolbaşçylary, maliye gurluşy, önemçilik güýji, esasy harytlary we satuwyň möçberi hakda maglumatlar bilen tanyşmaga niýetlenen.
- Söwda agentini kärhananyň harytlary bilen tanyşdymak.** Indiki satyjylary harytlaryň öndürilişi we ulanmagyň dürli görnüşlerinde olaryň wezipeleri bilen tanyşdyrýarlar.
- Söwda agentini müşderileriň we bäsdeşleriň áyratynlyklary bilen tanyşdymak.** Söwda agentlerini dürli tipli talap edijiler, olaryň zerurlyklary, alyjylyk sebäpleri we endikler bilen tanyşdyrýarlar. Olary kärhanalaryň strategiyalary we syýasy ýörelgeleri, onuň bäsdeşleri bilen tanyşdyrýarlar;
- Söwda agentine netijeli söwda prezentasiýalary geçirmezi öwretmek.** Söwda agentine satuwyň ussatlygynyň esaslaryny öwredýärler. Şol wagt olary her bir aýry harydyň peýdasyna esasy täjirçilik delilleri bilen tanyşdyrýarlar, käbir kärhanalar bolsa olaryň ygtyýaryna müşderiler bilen gürrüniň ssenariýasyny berýärler.
- Söwda agentini onuň öz işiniň áyratynlyklary we onuň bilen baglanyşykly borçlary bilen tanyşdymak.** Söwda agentlerine işjeň we bolup biljek alyjylar bilen iş wagty dogry bölmegi, iş pullaryny nähili ulanmagy, hasabatlary düzmegi we dolanyşygynyň has netijeli ýollaryny işläp taýýaramagy öwredýärler.

Oriflame kompaniyasynyň distribýutorlary, özleri täze işgärleri çekip, özleri hem olary okadýarlar. Şu işe howandarlyk diýilýär. Ýagny howandarlyk – öz edýän işine başga adamlary çagyrmakdyr. Oriflame distribýutorlary öwretmek işinde üstünlikler üçin sylaglaýar. Distribýutoryň topary näçe uly bolsa, şonça-da onuň girdejisi uly bolalar.

## Satuw ussatlygynyň esaslary

Gezme söwda agentleriň köpüsi haryt satyp bilmeýärler. Okuw kursunyň esasy meseleleriniň biri – satuw ussatlygy hakda bilim bermekden ybarat. Kärhanalar seminarlary geçirmäge, kitaplary, kasetalary we başga-da okuw materiallary taýýarlamaga köp pul sowýarlar. Her ýyl diýen ýaly täjirçilik hakda köp kitaplar satyn alynýar.

Okatmagyň bütin ulgamy – söwda agent sargylary passiw kabul edijiden olary işeň gazyp alyja öwürmäge gönükdirilendir. Sargylary kabul edijiler aşakda görkezilen başlangyçlara esaslanyp hereket edýärler: 1) alyjy öz zerurlyklaryny bilýär; 2) ol, oňa täsiriň dürlili synanyşyklaryna garşy bolar; 3) ol edipli, asyllý gezme söwda agenti bilen iş salyşmagy ileri tutar.

Sargylary tapmaga gezme söwda agentlere öwredilende, oňa iki esasy ugry öwredýärler – satuwa ýa-da müşderä ugrukmaklyk. Birinji ugruň çäginde kommiwoýažora, güýcli depginde satuwyň usullaryny we tärlerini öwredýärler. Şu usullaryň arasynda – harydyň hilini artdyrmak, bäsdeşleriň harytlaryny tankyt etmek, önünden gowy taýýarlanan prezentasiýany ullanmak, öz-özünü reklama etmek we sargydy şol wagt bermekligi için bellibir ýeňilligi hödürlemek we ş.m. bar.

Ikinji ugruň maksady – müşderileriň önünde duran meselelerin çözgütlерinde kömekçi bolmagyny gezme söwda agente öwretmek. Müşderiň zerurlyklaryny ýuze çykarmagy we olary kanagatlandyrmagyň netijeli usullaryny hödürlemegi kommiwoýažora öwredýärler. Şu ugur şeýle başlangyçlara esaslanýar: 1) alyjyda gizlin zerurlyklar bar, olar bolsa kärhananyň nukdaý nazaryndan täjirçilik mümkünçilikleri bolup bilýärler; 2) alyjy ýerlikli tekliplere hormat goýýar; 3) alyjy onuň uzak waglyk bähbitlerini ýürege ýakyn kabul edýän gezme söwda agente we paly bolýar. Marketing konsepsiýanyň çäginde hyrsız, aggressiw satyjynyň ýa-da sagrytlary ýone kabul ediji keşbine görä meseleleri çözmekde kömekçiniň keşbi gezme söwda agente has köp laýyk gelýär.

Okuw maksatnamalaryň köpüsinde satuwyň hadysasyny yzyigidер tapgyrlar ýaly seredýärler, şolaryň her haýsyny gezme söwda agente kämillik derejede özleşdirmeli. Bu tapgyrlar 25-nji çyzgyda görkezilen we häsiýetnamasy aşakda berlen.



### **25-nji çyzgy. Harydy netijeli satmak hadysasynyň esasy tapgyrlary**

Bolup biljek alyjylary gözlemek we baha bermek. Mümkün bol-dugya alyjylary ýüze çykarmak satuw hadysasynyň birinji tapgyry bolup durýar. Kärhana – alyjylara gönükdirmeye berse-de, gezme söwda agentiň özi özbaşdak, mümkün bolan talap edijileri gözlemeli. Munuň üçin, ol aşakda görkezilen usullary ulanyp bilyär:

- 1) hätzirki müşderilerden bolup biljek talap edijileriň atlaryny soramak;
- 2) maglumatlaryň başga çeşmelerini özleştirmek, mysal üçin, üpjün edijiler, dilerler, gezme söwda agentler, bäsdeşleri bolmadyk bank işgärleri, söwda assosiasiýalarynyň wezipe-li işgärleri;
- 3) bolup biljek alyjylaryň agzalary hasap edilýän guramalara girmek;
- 4) özüne hemise ünsi çekip durmak üçin şahsy gatnaşyklary we hat alyşmany saklamak;
- 5) bolup biljek talap edijileriň atlaryny gözlemekde maglumat-laryň çeşmelerini (gazetler, žurnallar) öwrenmek;
- 6) bolup biljek talap edijilere telefon we poçta arkaly çykma-
- 7) öňünden gürleşmän, dürli edaralara görmäge barmak.

Gezme söwda agenti geljekde alyjy bolup bilmejekleri aýyl-saýyl etmäni başarmaly, alyjylaryň maliye mümkünçilikleri, iş bi-len baglanyşykly işleriň gówrumi, olaryň özboluşly talaplary, uzak hyzmatdaşlygy düzetmek ähtimallyk we bolýan ýeri nukdaý nazardan baha berip bolýar.

**Sapara ilkinji gezek taýynlyk görmek.** Gezme sówda agent bolup biljek müşderi-kompaniya hakynda-da (onuň zerurlyklary satyn almak hakda çözgütleri kabul etmekde işläp başlan işgärler), alyjylaryň özleri hakda-da (onuň gylyk-häsiýet aýratynlyklary we alyjylyk häsiýetiň stili hakda) oňardygyça köp bilmeli. Bolup biljek talap ediji – kompaniya hakda köp bilmek üçin gezme sówda agent maglumatlaryň resmi çeşmelerini, tanyşlardan we başgalardan alan çeşmelerini ulanyp bilyär. Her bir saparyň oňünde kommiwoýažor özüne belli bir meseleleri goýmaly ýa-da bolup biljek müşderini saýgarylpy bilmek (ýagny, baha bermek) ýa-da şol wagt oňunde sówdalaşyp puly almaly. Oriflame şeýle diýýär: «satmakda üstünlikleriň ýonekeý ädimleriniň biri – sargylary kabul ediň ýöne oňünden tölemege talap etmäň».

**Müşderiň ugruny tapmak.** Söňky gatnaşyklaryň gowy gitmegi üçin, gezme sówda agent müşderi bilen mylakatly gatnaşykdan bolmaly. Bu işde gezme sówda agentiň daşky görnüşi, onuň özünü alyp barşy we ş.m. uly orun tutýar. Gezme sówda agentiň giriş sözleri hökman hakykata esaslanan bolmalydyr. Soň alyjynyň ünsüni çekmek üçin ýa-da onuň bilesi gelijiligini döretmek üçin wajyp soraglary görkezmeli.

**Harydyň prezentasiýasy we görkezilmesi.** Şondan soň gezme sówda agenti alyja haryt hakda aýdyp berýär, ýagny şol harydyň pul gazanmaga ýa-da pul tygşytlamaga kömek edip biljegini düşündirýär. Alyja harydyň getirjek peýdalalaryny nyctaýar, ýagny gezme sówda agenti şeýle görkezmeler bilen barýar: ünsi çekýärler, ünsi saklayállar, höwesi döredýärler we işi üpjün edýärler.

Kärhanalar 3 görnüşli prezentasiýalary ulanyarlar. İň köne bolup, oňünden işlenen ugruň usuly durýar, şonda gezme sówda agenti özüniň täjirçilik ukybynyň esasy görkezmelerini ulanýar. Mysal üçin, ensiklopediyalary satýan gezme sówda agenti ony «durmuşyň ýeketäk mümkünçılıgi» ýaly görkezip bilyär we ünsüni sport suratlaryň owadan reňkli sahypalarynda jemläp neşiri satyn almaga, höwesi döretmäge umyt edýär. Oňünden işlenen prezentasiýalary aýlap satylanda ýa-da telefon arkaly satylanda ulanýarlar.

**Müşderiň zerurlyklaryny we talaplaryny kemala getirmekde** gezme sówda agenti ilki bilen onuň zerurlyklaryny we alyjylyk häsietiniň stilini ýüze çykaryar, şondan soň olary täzeden işleyär. Ilki bilen gezme sówda agenti alyjynyň öz zerurlyklary we gatnaşyklary hakda özi aýdar ýaly gürrüne çekýär, soň onuň ýerine olary täzeden işleyär we şol zerurlyklary harydyň kanagatlandyryp biljekdigini görkezýär.

**Müşderiň zerurlyklaryny we talaplaryny kanagatlandyrmakda** gezme sówda agenti talap edijiniň aýtmagyny höweslendirip hakyky zerurlyklaryny ýüze çykarmakdan başlaýar. Bu ugur diňlemäge gowy başarnygy we meseleleriň çözgütlерini tiz tapmagy talap edýär. IBM korporasiýasynyň sówda agentleriniň biri şu ugur hakda şeýle ýazdy: «Men esasy müşderilerimiň işlerine girip, özüm olaryň wajyp meselelerini ýüze çykaryp, öz kärhanasynyň düzgünlerini ulanmagy bilen, käwagt başga goýujylaryň aýry harytlaryny ulanmagyň hasabynda şu meseleleriň çözgütlерini özüm hödürleýärin. Meniň kärhanamyň düzgünleriniň müşderilere hakykatdan puly tygşytlamaga ýa-da gazanmaga kömek etjegine öňünden ynanýaryn. Soň men müşderi bilen ulgamyny gurmak we onuň netijeliliginı barlamak boýunça işleyärin».

Sówda prezentasiýalaryň hilini ýokarlandyrmakda dürli görkezme esbaplary uly orun tutýar, mysal üçin, broşuralar, ýaýradyp goýulýan çyzgylar, slaýdlar, filmler we harydyň hakyky nusgalary. Alyjyda harydy görmäge we datmaga mümkünçilik näçe köp bolsa, şonça-da onuň häsiyetlerini we peýdasyny ol ýatda saklar.

**Garşylyklary ýeňmek.** Prezentasiýanyň dowamynnda we sargyt berlende müşderide hemise garşylyklar ýüze çykýär. Onuň gatnaşyklaryny ýa-da psihologiki aýratynlyklary, ýa-da logiki düşүnjeler ýaly düşündirip bolýar. Garşylyklar bilen çaknyşanda, gezme sówda agenti hakykata esaslanan ugruň liniýasyny dowam edýär, alyjydan onuň garşylyklarynyň manysyny düşündirmegi haýyış edip, müşderi öz garşylyklaryna özi jogap berer ýaly soraglary goýýar. Gezme sówda agenti garşylygyň delilligini inkär edýär ýa-da şu garşylygy satyn almagyň peýdasyna goşmaça delile öwürýär.

**Sertnama baglaşmak.** Şundan söz gezme söwda agenti sertnama baglaşjak bolýar. Käbir gezme söwda agentler şu tapgyra ýetip bilmeyärler, başgalar ony gowy geçirip bilmeýärler. Olaryň ýa ynamy ýetenok, ýa-da sargyt almak üçin özdiýenini ýetirýärler diýip, özle-rini günükär duýýarlar, ýa-da sertnamany tamamlamak üçin laýyk psihologiki pursadyň gelýändigini duýmaýarlar. Gezme söwda agenti alyjynyň taýýarlyk alamatlaryny bilmeli, ýagny bellibir fiziki here-ketler, aýdylan pikirler, düşündirişler, soraglar we ş.m. Sertnamany tamamlamak üçin gezme söwda agenti birnäçe usullaryň birini ullanyp bilýär. Ol sargydy bermäge göni sorap bilýär, ylalyşygyň esasy punktlaryny gaýtalap bilýär, sargydy resmileşdirmekde edaranyň ýolbaşçysyna öz kömegini hödürläp bilýär, alyjy haýsy harydy takyk alasy gelýändigini, sorap bilýär, alyja ownuk bir zady saýladyp bilýär – mysal üçin, reňki ýa-da ölçügi, bolmasa häziriň özünde sargydy ýerleşdirmese, alyja ýalňyşlyk goýberjegini düşündiryär. Gezme söwda agenti alyja bellibir ýeňillikleri hödürläp bilýär, mysal üçin, peý-daly bellibir mukdarda harydy mugt berip bilýär ýa-da sowgat hödürläp bilýär.

**Sertnama boýunça işleri soňuna çenli eltmek we netijeleri barlamak.** Şu soňky tapgyr şeýle ýagdaýlarda zerurdyr, haçanda söwda agenti talap edijiniň kanagatlanandygyna göz ýetirjek bolsa we başga-da sertnamalarda umyt baglasa – şonda zerur. Sertnama baglaşıylandan soň, şol wagt gezme söwda agenti sertnama bilen baglanyşkly üpjün etmegiň şertlerini, wagtyna degişli zerur detallary we başga-da hemme ýagdaýlary işläp geçirmegini tamamlamaly. Ol indiki barlag saparyny – şol wagta alyjy harydy alar ýaly, montażynyň dogrylygyny, ähtibar gönükdirijisiniň we gerekli hyzmatyň üpjünçili-gine gözegçilik eder ýaly öz saparyny meýilnamalaşdymaly. Bu sa-par dörlü örän möhüm meseleleri ýüze çykarmaga we gezme söwda agenti tarapyndan oña bähbidini ynandyrmagá mümkünçilik berer.

**Söwda agentleriniň işine gözegçilik.** İşe täze başlap gezme söwda agentlere söwda cäginiň bölüp bermekde, zähmet hakyny tölemek ulgamyny hödürlemekden we olaryň okuwyny üpjün etmek-den başga, olaryň işine ýolbaşçylyk edip, oña gözegçilik edýärler. Gözegçiliginiň kömegini bilen iş berýänçi söwda işgärlerini has degerli

tagallalary maksat edip goýmagy we esaslandyrmagy göz öňünde tutýar.

**Söwda agentleriniň uğruny kesgitlemek.** Dürli kärhanalar gezme söwda agentleriniň işini hyrsyzlygyň dürli derejesi bilen sazlaşdyryarlar. Esasan komission girdejä ýa-da bolup biljek alyjylar özleri tapýan gezme söwda agentleriniň, düzgün bolşy ýaly, gözegçilik etmeýärler. Ýöne aýlyk alýan we belli bir müşderileri hyzmat etmeli agentligi berk gözegçilikde saklayarlar.

**Maksatly alyjylar topary bilen işlemek we iş saparlarynyň kadalaryny düzmek.** Kärhanalaryň köpüsi öz alyjylaryny «A», «B» we «Ç» toparlara, olary satuwyň möçberi, bolup biljek girdejililiği we ösüşiniň potensialy ýaly görkezijiler boýunça bölyärler. Şu toparlaryň her haýsy üçin bellibir wagtyň dowamynda, görmage barmaklygyň isleýän sanynyň kadasy goýulýar. Mysal üçin, «A» toparyň müşderilerine ýýlda 9 sapar barylса, «B» toparyň müşderilerine 6 sapar, «Ç» toparyň müşderilerine bolsa jemi 3 sapar baryp bilýärler.

**Bolup biljek maksatly müşderiler bilen işlemek.** Kärhanalar, köplenç, öz gezme söwda agentlerine täze müşderileri gözlemek wagtyny hem belleyärler. Mysal üçin, Spectr frate firmasy öz söwda agentlerine wagtyn 25%-ni gözleg işlere bagışlamaly we bolup biljek müşderilere 3 sapar şowsuz sapardan soň barmaklygy bes etmeli hasap edýär.

Gözleg işler kärhana tarapdan birnäçe sebäp boýunça reglamentirlenýär. Gözegçilik edilmeýän gezme söwda agentleriň köpüsü wagtyn köp bölegini şu wagtky müşderiler bilen geçirýärler. Şu wagtky alyjylaryň mukdaralaryn zerurlyklary gowy hili we gezme söwda agentler bolsa bir sargydy alyp biljegine ynanyп, arkaýyn bolup bilýärler. Emma bolup biljek müşderiden sargydy alyp biljegi belli däl. Eger-de täze müşderileri gözlemek boýunça iş sylaglanmasa, onda gezme söwda agentler şol işden daşlaşýarlar.

### **Täjirçiliğiň peýdaly wagtyny netijeli ullanmak.**

Gezme söwda agentler öz wagtyny netijeli ullanmagy başarmaly. Şuňa ýetmegiň serişdeleriniň biri bolup – saparlaryň ýyl tertibi durýar, şonda haýsy bar bolan we bolup biljek müşderileri, haýsy ýa-da baryp görmeli we ýene-de näme bilen meşgullanmalydygy görkezilýär.

Meşgullanmaly işlere – ýöriteleşdirilen serişdelere, söwda maslahat-laryna gatnaşmak, marketing derňewleri geçirmek degişlidir.

Ýeke bir serişde – wagt boýunça işleriň bölünsiniň seljerilişidir. Gezme söwda agentiň wagty – gitmek bilen, iýmek, dynç almak, garaşmak, satmak we administratiw işler bilen doldurylan. Täjirçilik peýdaly wagtyň paýy, ýagny gös-göni satuwa bagışlanan wagt 15%-i tutup bilýär. Eger-de şu görkezijini 15-den 20%-e çenli galдыrsak, onda ösus 33% bolar. Kärhanalar hemise wagty has netijeli ulanmagyň görnüşlerini we usullaryny gözleýärler. Onuň üçin olar gezme söwda agentlere «telefonyň güýjuni» ulanmagy öwredýärler, hasabatlylygy ýonekeýleşdirýärler, saparlaryň we ýollaryň maksatnamalaryny düzmek üçin elektron hasaplaýyş enjamlary ulanýarlar, öz söwda agentlerini kärhananyň müşderilerini öwrenmek boýunça marketing derňewler hakda hasabatlar bilen üpjün edýärler.

**Söwda agentini motiwirlemek.** Käbir gezme söwda agentler ýolbaşçylar tarapyndan ýörite öwüt-neshatsyz hem hemme tagallary ulanýarlar. Olar üçin satuw dünýäde iň gyzykly işdir. Olar şohratparaz we inisiatiwalydyr, ýone köpüsine doly güýç bilen işlemek üçin bellibir sylaglama we höweslendirme gerek.

Kärhananyň çäginde amatly şertleri döredip, satuwyň kadasyny kesgitläp, oňyn usullary ulanyp, ýolbaşçylar gezme söwda agentlerin zähmetiniň öndürijiligine we ahlak ýagdaýyna täsir etmäge ukyplı.

**Guramada amatly şetleri döretmek.** Guramanyň ýagdaýy – duýgy bolup, onuň bilen gezme söwda agenti öz mümkünçiliklere, özleriniň bahasy boýunça manynylygyna we bu gowy iş üçin sylaga baha berýärler. Käbir kärhanalar gezme söwda agentlerine az üns berýärler. Başgalar – garşysyna, olara – esasy hereket edýän şahslar diýip, hasaplar, pul gazanmak we işinde ösmek üçin çäksiz mümkünçilikleri berýärler. Kärhananyň öz gezme söwda agentlerine gatnaşygy baglanyşykly bolýarlar. Olaryň gadyr-gymmaty bilinmese – işgärleriň akymlygy ýokary we zähmetiň netijeleri pes bolýar. Olaryň – gadyr – gymmaty bilinse – akymlygy pes, zähmetiň görkezijileri ýokary bolýar.

Gezme söwda agente, onuň gös-göni baglanyşygynyň tarapyndan şahsy gatnaşygy – guramada şertiň wajyp görkezijisidir. Sa-

tuw hyzmatynyň hakyky ähmiyetli dolandyryjysy, öz satyjylary bilen ýazgy, telefon arkaly gezme söwda agentleri iş yerinde özi baryp görüp, kärhananyň ştab-kwartirasynda jemini jemlemek boýunça maslahatlarda gatnaşyklary saklaýar. Dürli wagtda dolandyryjy, gezme söwda agentlere görä başlyk ýaly ýa-da halypa, ýa-da toba edýänini diňleyji ýaly çykyş edýär.

**Satuwyň kadasyny goýmak.** Kärhanalaryň köpüsi öz gezme söwda agentleri üçin satuwyn kadasyny goýup, ýylyň dowamynда näçe we nähili satmalydygyny görkezýärler. Şu kadalaryň ýerine ýetirilişiine görä, söwda agentleriň sylaglama ölçegine hem köplenç baglydyr.

Satuwyň kadalary ýyla marketing meýilnamasyny işläp taýýaramak hadysasynda goýulýar. Ilki bilen kärhana satuwyn tejribede ýetip bolýan barlag görkezijileri hakda çözgüt kabul etmeli. Bu çaklama önemciliği isleyän adamlaryň sanyny we maliye zerurlyklary meýilnamalaşdymak üçin esas bolýar. Mundan soň, ýolbaşçylar etraplar we çäkler boýunça satuwyn kadasyny goýýarlar, olar jemi bolup satuwyn çaklamasynda barlag görkezijiden ýokary bolýar. Muny satuw hyzmaty dolandyryjylarynda we gezme söwda agentlerde iň uly mümkün tagallalaryny goýmaga höwes döretmek üçin edýärler. Eger-de satuwyn kadalary ýerine ýetirilmese, şonda-da kärhana mümkün satuw çaklamasynyň barlag görkezijilerine ýetip biler.

**Oňyn usullary ulanmak.** Gezme söwda agentleriň tagallalaryny sylaglamak üçin, kärhanalar käbir höweslenmäni ulanýarlar. Wagtyly-wagtynda geçirilýän söwda maslahatlar gezme söwda agentlere biribirli bilen aragatnaşyk saklamaga, gündelik hysyrdydan ünsüni sowmaga, kärhananyň ýolbaşçylary bilen düşünişip gürrüňleşmäge, pikirini áytmaga, uly bileleşigiň agzasý diýip özünü duýmaga mümkünçilik berýärler. Ondan başga-da, kärhanalar öň göz önünde tutulan tagallalardan başga goşmaça tagallalary, söwda işgärlerine gönükdirmek bilen satyjylaryň bäsleşiklerini gurýarlar. Motiwirlemegiň başga usullarynyň arasynda – dürli hormatlar, sylaglar we girdejide gatnaşmak – meýilnamalar bolup durýar. Oriflame kompaniyasy distribýutoryň ýeten derejesine görä dürli sylaglary berýär, olaryň içinde – znaçok, Direktoryň seminaryna gatnaşmaga mümkünçilik,

sowgat, Direktorlaryň banketlerine iki adamlyk çagyryş hat, Altyn konferensiýa barmaga mümkünçilik, Briliant konferensiýasyna barmaga mümkünçilik, Oriflame kompaniýasynyň Aksiýalar Maksatna masyna gatnaşmak we başgalar bar.

**Söwda agentleriň işiniň netijelilige bahe bermek.** Satuwy dolandyrmak – bu diňe ýolbaşçylar tarapyndan gezme söwda agentle re nämä ýetmeligidini görkezmekde däl-de, eýsem, dolandyryjy gezme söwda agentleriň işiniň netijelilige bahe bermekde mümkünçilik bolar ýaly wagty – wagtynda häzirki maglumatlary olardan almakda durýandyr.

**Maglumatlaryň çeşmeleri.** Gezme söwda agentiň işi hakda maglumatlary, ýolbaşçylar dürlı ýollar bilen alýarlar. Maglumatlaryň iň wajyp çeşmesi – satuw hakda hasabatdyr. Şular ýaly hasabatlar da – saparlaryň sany, olaryň netijeliliği hakda maglumatlardan başga gelekki meýilnamalar hem görkezilýär. Goşmaça maglumatlary – şahsy synaglardan, müşderileriň hatlaryndan we arzalaryndan, talap edijilerden sorap we başga gezme söwda agentler bilen gürrüñinden ýygnayalarlar.

**Satuw işiniň formal baglanychy.** Satuw hakda hasabatlar, başga hasabatlar we synlar söwda işgärleriň işine bahe bermek üçin başlangyç materialy berýärler.

Formal bahe bermegiň 3 sany bähbidi bar: 1) munuň üçin ýolbaşçylar, söwda işine bahe berýän takyk görkezijileri işläp düzýärler, hemme işgärleriň dykgatyna ýetirýärler; 2) ýolbaşçylarda her bir gezme söwda agenti hakda doly maglumatlary ýygnamaga zerurlyk ýüze çykýar; 3) gezme söwda agenti haýsam bolsa bir gün satuw hyzmaty dolandyryjysy bilen, bir stoluň başynda oturyp, käbir meseleleri çözmeke, özuniň şowlý ýa-da şowsuzlyklary düşündirilmelidigini bilýär.

**Aýry-aýry söwda agentleriň işiniň netijeliligi deňeşdirmek.** Bahe bermegiň usullarynyň biri bolup, dürlü gezme söwda agentleriň iş görkezijilerini deňeşdirip we şol görkezijileriň esasynda satyjylary derejelemek bolup durýar. Yöne şular ýaly deňeşdirmeler ýalan düşünjeleri döredip bilýär. Satuwyň deňeşdirilýän görkezijileri diňe dürlü çäklerde bazaryň potensialynda, gezme söwda agentiň iş

ýüzünde, bäsdeşleriň işjenliginde, satuwy höweslendirmek boýunça kärhananyň tagallalarynda tapawutlar bolmasa, wajyp ähmiyeti bolýar. Satuwyň özi barha üstünligiň görkezijisi bolup, asla duranok. Has uly derejede ýolbaşçylary, her gezme söwda agentleriň kärhananyň arasssa girdejisini şahsy goşandynyň möçberi gzyzklandyrmaly. Munuň üçin, onuň ulanýan söwda usullarynyň topumyny we onuň söwda harajatlarynyň ölçeglerini we gurluşyny öwrenmek zerurdyr.

**Satuwyň öñki görkezijilerini häzirki görkezijiler bilen deňes-dirmek.** Baha bermegiň ikinji usuly – gezme söwda agentleriň satuwyň öñki görkezijilerini häzirki görkezijiler bilen deňesdirmekdir. Şular ýaly deňesdirmeye, wakalaryň gidişi hakda gös-göni düşünje berýär. Deňesdirmede birnäçe ýylyň dowamynда belli bir gezme söwda agentiň ýeten satuwynyň ýa-da girdejisiniň ösüşini (ýa-da peselişini) görüp bolýar. Şol wagt bellibir gezme söwda agentiň iş saparynyň berjaý edilşiniň we täze müşderileriň ýüze çykarylyşynyň taryhyňa seredip bolar.

**Söwda agentine hil taýdan baha bermek.** Bu baha bermekde köplenç gezme söwda agentiň kärhana hakda, onuň harytlary, müşderileri, bäsdeşleri, özünüň söwda çäkleri we borçlary hakda bölümini hasaba alýarlar. Ýörite san hatary boýunça onuň şahsyyetiniň häsiýetnamasyny, ýagny gylgyny, daşky görnüşini, gelemek tariini, temperamentini barlap bolýar. Şol wagt satuw hyzmatynyň dolandyryjysy motiwasiýanyň mümkün bolan meselelerini we talaplaryň berjaý edilişine baha berip bilýär. Satuw hyzmatynyň dolandyryjysy gezme söwda agentiň kanun bilşine göz ýetirmeli. Her bir kärhananyň oňa has peýdaly näme bilmelidigini özi çözmel, ol öz gezme söwda agentleriniň dykgatyna baha bermegiň kriteriyalaryny ýetirmeli, se-bäbi olaryň işiniň nähili baha bermelidigine olar düşünmeli we ony gowulandyrmaga olaryň mümkünçiligi bolmalydyr.

**Şahsy satuw we döwlet syýasaty.** Sargydy aljak bolup gezme söwda agenti «wyždanly bäsleşik» ýörelgelerden aýrylmaly däl. Gezme söwda agenti – alyjylara, satyn almak boýunça agentlere we başgada abraýly şahsyetlere para hödürlemekden saklanmaly. Satyn alyp ýa-da assyrynyk bilen bäsdeşleriň tehniki ýa-da söwda syrlaryny hem açmak bolanok. Gezme söwda agenti hakykata laýyk gelmeyän

pikirler bilen bäsdeşleri ýa-da olaryň harytlaryny biabraý etmeli däl-dir. Gezme söwda agenti saklanan harytlary täze diýip satmaly däl-dir we peýda getirer diýip müşderini ýalňyşdyrmaly däldir. Ol talap edijileri hukuklary hakda, mysal üçin, 72 sagadyň dowamynда talap ediji harydy yzyna tabşyryp, öz puluny yzyna alyp bilýär diýip mag-lumat bermeli. Gezme söwda agenti jyns babatda ýa-da din alamat-lary boýunça alyjylaryň hukuklaryny kemsitmeli däldir.

## III bap HALKARA MARKETING

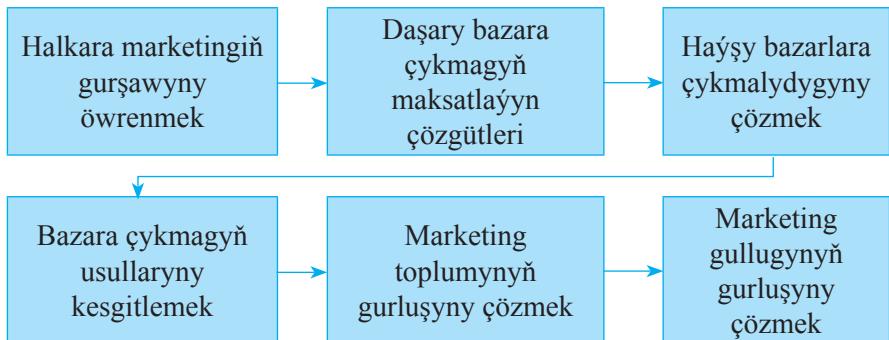
Türkmenistan Garaşsyz, Bitarap we dünýewi döwlet höküminde ägirt uly ykdysady mümkünçilikleri bilen bütün dünýä özünü tanatdy. Gazanylan ykdysady netijeler köpsanly dünýä derejesindäki senagat kärhanalary döwletimiziň ösen ýurtlaryň hataryna goşulmagy üçin giň ýol açýar. Senagatda ähli pudaklarynyň ösmegi üçin zerur bolan ähli şertleriň döredilmegi, ýokary hilli dünýä standartlaryna gabat gelýän önümleri öndürmeklige mümkünçilik döredildi.

Her bir ýurduň, döwletiň ykdysady potensialy, onuň güýç-kuwatý ýurduň ykdysadyétiniň kämilligi, durnuklylygy, ösus depgini halkyň hal ýagdaýynyň ösus derejesi bilen kesgitlenýär we häsiyetlendirilýär.

Halkara bazarlara çykmaklygyň zerurlygy, her bir kärhana firma tarapyndan öndürilýän önümleriň önemçiligini giňeltmelidir, içerki bazarlarda hiç bir päsgeçilikler yüze çykmaýar, halkara bazzarda bolsa dürli-dürli nätanyş ýagdaýlar döräp bilýär: mysal üçin, (walýutanyň durnuksyzlylygy, medeni gurşawynyň aýratynlygy, alyjylary bilmezlik nätanslylyk).

**Halkara marketingi** – bu ýurdumyzda uly isleg bildirýän harytlary we hyzmatlary eksport etmek bilen çäklenmek däldir, ol şeýle hem maksatly bazzarda uly we uzak möhletli maýa goýumlary, halkara medeni aratapawatlary bilmek, daşary ýurt alyjylary öz harydına we marketing strategiyasyna çekmekdir.

Halkara bazarlary öwrenmek üçin kärhanalar esasy çözgütlere seretmeli bolýarlar.



**26-njy çyzgy. Halkara bazarlary öwrenmegiň esasy çözgütleri**

### **Halkara marketing gurşawyny öwrenmek**

Daşary ýúrtlara harytlary ýa-da hyzmatlary çykarmak üçin ilki bilen halkara marketing gurşawynyň aýratynlyklaryny jikme-jik öwrenmelidir. Ilkinji jahan urşundan soň bu ugurda köp sanly üýtgeşmeler bolup geçdi. Soňdaň soň täze mümkünçilikler we kynçlyklar ýüze çykdy. Olaryň arasynda iň belli üýtgeşmeler:

1. Dünýä ykdysadyýetiniň internasionalizasiýasy (halkara söwdanyň we daşary ýurtlarda maliye góyumlaryň ösmegi).
2. Passiw söwda balansynyň meselesi we ABŞ-nyň dollaryň dünýä bazarynda bahasynyň üýtgemegi.
3. Dünýä bazarynda Ýaponiýanyň ykdysadyýetiniň güýjuniň ösmegi.
4. Halkara maliye ulgamynyň emele gelmegi, walýuta konvertasiýasynyň elýeter bolmagy.
5. 1973-nji ýıldan bări nebit öndüriji kompaniýalaryň dünýä girdejisiniň süýşmegi.
6. Söwda bökdençlikleriň sanlarynyň ösmegi, içerki bazarlary daşary ýurt bäsdeşlerden goramak.
7. Täze uly bazarlaryň açylmagy.

### 3.1. Halkara sówda ulgamy

Daşary ýurtlara harytlary we hyzmatlary hödürlemek üçin, kärhanalar dürlı sówda çäkleri bilen gabat gelýärler. Iň köp ýáýran çäkleriň biri hem gümrükhanada tarifi. Tarif – bu daşary ýurtlardan getirilýän harytlardan belli tölegi töletdirmek çägidir. Gümrükhanada tarifi boýunça düşyän tölegeleriň girdejileriniň ýokary galmagynyň maksadyny yzarlaýar, şeýlede bu işler döwletiň kärhanalarynyň bähbile-rini goramak üçin geçirilýär.

Mundan başga-da, eksport edijiler kwota bilen gabat gelip bilerler. Kwotanyň maksady daşary ýurt walýutasyny saklamak, ýerli önemçilikti goramakdyr. Kwotaň çäkli görnüşi embargodyr, bu ýerde importyň aýratyn görnüşleri doly gadagan edilýär.

Söwdanyň garşysyna walýutanyň gözegçiliği hem täsir edýär. Birnäçe ýurtlarda ykdysady guramalary döredilen, olaryň iň esasy sy Yewropa ykdysady guramalary (ÝYG ýa-da başgaça umumy bazar).

ÝYG agzalaryna günbatar Ýewropandyň ýurtlary girip, bu agzalaryň işi gümrükhanada tarifiniň bahasyny gaçyrmaga gönükdirilendir, şeýle-de maliye goýumlarynyň ýokary galymagyna gönükdirmekdir. ÝYG döredilenden soň ýene-de başga guramalar döredi, olar ykdysady aralyk kömeginiň Geňeşi (SEW), Erkin sówda latyn amerika assosiasiýasy.

Belli bir ýurtda harydy ýa-da hyzmaty kabul etmeklik birnäçe gurşawlar bilen baglydyr, olar ykdysady, syýasy-hukuk we medeni gurşawlarydyr.

**Ykdysady gurşaw.** Daşary ýurduň bazaryna çykmaq üçin, halkara bazara gatnaşyjy şol ýurduň ykdysadyýetini öwrenmelidir.

Daşary ýurtlarynyň eksport bazary hökmünde saýlanmagyň sebäplerini iki görkeziji bilen kesgitlemek bolýar.

**Hojalyk gurluşy.** Ýurduň hojalyk gurluşy harytlaryň we hyzmatlaryň sarp edijiliği, girdejileriň derejesi we meşgullanýandygy bilen kesgitlenýär.

Hojalyk gurluşynyň dört görnüşi bardyr:

a) adaty hojalyk ykdysady görnüşli ýurtlar;

Ykdysadyyetiň çäginde adaty hojalyk görnüşli ýurtlary ýasaý-jylaryň ýonekey oba hojalyk önemçiligi bilen meşgullanýarlar. Öndürilýän önumleriň köp bölegini olaryň özi sarp edýärler, galanlaryny bolsa harytlara we hyzmatlara çalyşýarlar.

b) çig mal eksport edýän ýurtlar.

Bu ýurtlara bir ýa-da birnäçe görnüşli tebigy baýlyklary bar bolan ýurtlar girýär. Serişdeleriň köp bölegini olar şu baýlyklary eksport edip alýarlar.

Meselem, Çili (mis, olowo), Zair (kauçuk).

c) senagat taýdan ösýän ýurtlar.

Senagat taýdan ösýän ýurtlaryň çägine Ýegipet, Fillipin, Hindistan, Braziliýa girýär. Gaýtadan işläp taýýarlaýan senagatynyň ösmegi netijesinde bu ýurtlar dokma çig mallary, çoýun, agyr maşyn, gurluşyk harytlary, az mukdarda bolsa taýýar dokma önumlerini eksport edýärler.

Industrializasiýanyň ösmegi bilen täze baý gatlaklaryň döremegine getirýär, şeýle-de hemise ortaky gatlaklar ösýär, bu gatlaklarda bolsa täze görnüşli harytlary almaga islegler artyryár, bu sarp edijilik islegi diňe import arkaly kanagatlandyryp bolýar.

d) senagat taýdan ösen ýurtlar.

Bu ýurtlara senagat harytlary eksport edýän döwletler girýär. Olar senagat harytlary öz arasynda satýarlar, ýa-da harytlary beýleki hojalyk gurluşyň ýurtlar bilen çalyşýarlar.

Senagat taýdan ösen ýurtlar:

1. ABŞ;
2. Kanada;
3. Ýaponiya;
4. Germaniya;
5. Angliya;
6. Fransiya;
7. Italiya;
8. Russiya Federasiýasy.

**Ykdysady görkezijiler** – ýurduň girdejisini paýlaşdymak hä-siýeti. Girdejileri paýlaşdymagynda ýurduň hojalyk gurluşynyň aýratynlyklaryndan başga-da syýasy ulgamynyň aýratynlyklary hem girýär.

Halkara bazary öwrenmekde girdejileri paýlaşdymak işi boýunça ýurtlary baş görnüşlere bölyärler:

1. Maşgala girdejisi pes derejeli ýurtlar.
2. Maşgala girdejisi artykmaç pes derejeli ýurtlar.
3. Maşgala girdejisi has pes we has ýokary derejeli ýurtlar.
4. Maşgala girdejisi pes, ortaça we ýokary derejeli ýurtlar.
5. Maşgala girdejisi ortaça derejeli ýurtlar.

**Ýurtlaryň syýasy – hukuk gurşawy.** Dürli ýurtlar biri-birinden öz syýasy-hukuk gurşawy bilen tapawutlanýarlar. Haýsy bolsa-da bir ýurt bilen işjeň aragatnaşyklary berkitmek üçin azyndan 4 sany şerte seretmeli bolýar.

### **1. Daşary ýurtdan satyn alynýan harytlara ýa-da hyzmatlara bolan garaýyş.**

Käbir ýurtlar satyn alýan harytlaryna we edilýän hyzmatlara gowy garayalar, käwagt höweslendirýärler, beýlekiler bolsa kanagat-lanarsyz garaýalar.

Meselem, satyn alynýan harytlara we hyzmatlara gowy garaýan ýurtlaryň biri Meksika – bu ýurt birnäçe ýyl bări daşary ýurt maliye goýumalaryny özüne çekýär. Olar daşary ýurt maliye goýumlar üçin kärhanalary yerleşdirmekde, ýer saýlamakda ýeňillikleri we hyzmatlary hödürleyärler.

Hindistan eksportýorlardan import kwotalaryny ýerine ýetirmegini talap edýär, käbir walyutalaryň öňünde böwet bolýar, täze gurulýan kärhanalaryň ýolbaşylyk düzümine öz raýatlaryny salmagyna şert goýýarlar.

**2. Syýasy durnuklylygy.** Ýene-de bir mesele – geljekde ýurduň durnuklylygydyr. Häkimiyet bir-birini çalşyp durýar, kä-wagt walýutasynyň kursunyň çalşygy duýdansyz bolup geçýär. Häkimiyetiň çalşygy iň bolmanda ýurduň ýagdaýyna tasir edip bil-

ýär. Kärhanalaryň hususyýetçiliginı döwletiň haýryna geçirip bilyärler, olaryň walýuta gorlaryna böwet bolup bilyärler, şeýle-de import kwotolary ýa-da täze salgylary goýup bilyärler. Halkara bazarlary öwrenýän hünärmenler syýasy durnuklylygy pes bolan ýurtlarda täjircilik işi bilen meşgullanyp bilerler, ýöne käbir ýagdaýlarda maliye ýa-da işjen soraglara seredilende ýurduň pes girdejili dereje ýagdaýy ýüze çykyp biler.

**3. Walýutany çäklendirmek.** Bu faktora walýutany çäklendirmek, çalyşmak meseleleri degişlidir. Käwagt häkimiýet öz walýutasyna böwet bolup bilyär ýa-da çalyşmagy gadagan edýär.

#### **4. Döwlet maşyny.**

Dördüncü faktora döwlet tarapyndan daşary ýurt kompaniyalary kabul edilip döwlet tarapyndan netijeli ulgamlagyň derejede kömek berip bilýär. Bu ýerde gümrükhanada gullugynyň netijeli bolmagy, dürli faktorlaryň we bazar maglumatlaryň doly bolmagy täjircilik işine gowy täsir edýär.

#### **Ýurtlaryň medeni gurşawy.**

Her bir ýurduň öz milliliği boýünça kabul edýän düzgünleri, hukuklary we gadagan edýän zatlary bilen tapawutlanýarlar, şol sebäpli olary çüňňür öwrenmeli bolýar. Marketing meýilnamasyny düzmek üçin, ilki bilen daşary ýurduň sarp edijişi haýsy harydy ýa-da hyzmaty nädip kabul edýändigini we nädip ulanýandygyny anyklamalydyr.

Eger-de daşary ýurda çykýan kärhanalar, şol ýurduň medeniyetini, syýasatyny bilmeseler, onda ol kärhananyň üstünligi bolmaz. Daşary ýurtlaryň bir-birinden tapawutlanýan aýratynlyklaryň biri hem işjen dünýäde özüni alyp barmak kadasydyr. Geleşigi geçirmezden öň, täjir bu aýratynlyklary hökman öwrenmelidir. Ýaponiyaň işewür adamlary gepleşiklerde, hiç mahal «ýok» sözünü ulanmayalar. Fransiýanyň lomaý satyjylary harytlary satmakda höweslendirme usulyny ulanmaýarlar. Olar bölek satuw kärhanalardan, gerek harytlary soraýarlar we şol harytlary bilen üpjün edýärler.

### **3.2. Halkara bazarlara çykmak barada maksatlar**

Halkara bazary öwrenmek işine girmek için işgärler iki ýoly ulanýarlar:

1. Kim bolsa-da biri harytlary satyp bermek teklibi bilen çykýar.
2. Kärhanaň özi daşary ýurduň bazarlaryna çykmagyny göz önünde tutýar.

Bu ýerde olaryň önümçilik kuwwaty, sarp edijilik mümkünçiliklerden ýokary bolýandyr ýa-da daşary ýurtta marketing mümkünçiliklerini gowy ulanyp bolar diýip pikir edýändirler. Daşary ýurda çykmazdan öň kärhanalar anyk meseleleri kesgitlemeli, öz syýasy durnuklylygyny bilmeli. Şeýle hem:

- satuwyn umumy göwrüminiň näçe göterimini daşary ýurt bazarlarynda satjakdygyny kesgitlemeli;
- marketing işi bilen olar näçe we haysy ýurtlaryň bazarlarynda işlejekdigini kesgitlemeli;
- kärhanalar haýsy ýurtlarda işlejekdigini anyk kesgitlemeli.

Haýsy bolsa-da bir ýurdy saýlap almak hem birnäçe faktorlara baglydyr:

- olara hödürlenýän harytlaryň görünüşleri,
- girdejileriň derejesi,
- ýasaýjylaryň san düzümi geografiki,
- syýasy şertleri bazarlaryň dürli faktorlary we beýleki aýratynlyklary degişlidir.

### **3.3. Haýsy bazara çykljakdygy barada netijä gelmek**

Bazary saýlap almak işi aňsat diýilýär, ýone bu ýerde birnäçe ölçeglere we dalaşgär ýurtlaryň bölünisine seretmeli bolýar.

1. Bazaryň göwrümi;
2. Bazaryň ösmeginiň dinamikasy;
3. İşleri alyp barmakda ýuze çykýan çykdaýjylary;
4. Bäsdeşlik artykmaçlygy;
5. Töwekgelçilik derejesi.

## Halkara bazaryna çykmagyň usullaryny saýlap almak

Kärhana harytlary ýa-da hyzmatlary daşary ýurt bazaryna çykar-maly diýen netijä gelen soň, haýsy bolsa-da usullaryň birini saýlap bellemelidir. Bu usullara eksport, telekeçilik işiniň birleşigi, daşary ýurtda göni maýa goýumlary degişlidir.

### 3.4. Daşary ýurt bazarlaryna çykmagyň usullary

Daşary ýurduň bazaryna girmegiň iň aňsat usuly eksporttdyr.

**Üýtgap durýan eksport** – kärhanalar wagtly-wagtynda öz artykmaç harytlaryny ýerli lomaý satyjylara satýarlar, bu ýerde lomaý satyjylar daşary ýurt firmalaryň wekili hökmünde çykyş edýärler.

**Aktiw eksporty** – bu ýerde kärhanalar öz eksport işlerini giňeltmek maksady bilen bellibir bazara çykýarlar.

Eksport	Bilelikdäki täjirçilik işi	Göni maýa goýumlary
<i>Goşmaça marketing:</i> Täjir eksportyoryň kömegi bilen; Eksportyň agentiniň kömegi bilen; Kooperativ guramanyň üsti bilen; <i>Göni marketing:</i> Eksport bölgemiň üsti bilen; (öz ýurduň içinde ýerleşýän) Ýerleşdiriš bölgemiň üsti bilen; Eksport operasiýalary ýerine ýetirijileriň kömegi bilen; Kommiwoýažoryň kömegi bilen; Daşary ýurt delallaryň üsti bilen.	Lisenziáya, potratçý önümçiligi Şertnamany ýerine ýetirmek	Ýygnaýy kärhanalar Önümçilik kärhanalary

27-nji çyzgy. Daşary ýurt  
bazarlaryna çykmagyň usullary

Kärhanalar öz önumlerni daşary ýurt bazaryna iki usul bilen eksport edip bilýärler:

1. Halkara marketing delallaryň hyzmatyndan peýdalanyп ýa-da goşmaça göni marketing usulyny ulanyp;
2. Tejribe işini täzeden başlaýan kärhanalar goşmaça göni eksport usulyny ulanýarlar. Onuň sebäperi : maliye goýumyny az talap edýär, töwekgelçiliği pes bolýar.

Halkara marketing delallary – bu telekeçi eksportörler, eksport boýunça agentler ýa-da kooperatiw guramalar. Delallar öz bilimlerini başarıjaňlygyny, ukypliylygyny we hyzmatlaryny ýokary derejede görkezip, satyjylaryň işinde ýalňyşyklaryň az göýberilmegine ýardam edýärler.

### Bilelikdäki telekeçilik işi

Daşary ýurt bazarlaryna çykmagyň usullarynyň biri bilelikdäki telekeçilik kärhanalary döretmekdir. Onuň maksady önumçilik kuwwatlylygynyň we marketing işiniň netijeliliginı ýokarlandyrmakdyr. Bilelikdäki telekeçilik işiniň eksportdan tarawudy, olaryň ýolbaşçylygy gurnamaýanlygыndan ybarat. Netijede, olar daşary ýurtlarda önumçilik kuwwatlyklaryny döredýärler.

Bilelikdäki kärhanalaryň 4 görünüşi bardyr:

**Lisenzirleme** – bu halkara marketing işine öndürilijileri çekmegin aňsat ýollarynyň biridir. Lisenzior lisenziyat bilen daşary ýurt bazarlarynda ylalaşyga girýär, lisenziyat önumçilik hadysasyny söwda belgisini, patenti, söwda syryny ulanmak hukugyny satyn alýar.

Lisenzior minimal töwekgelçiliği bilen bazara çykýar. Lisenziyat taýýar önumçilik hadysasyny, gowy tanalýan harydy ýa-da ady alýar, ol öz işini täzeden başlamaýar.

Lisenzirmegiň ýetmezçılığı lisenziyatıň işine gözegçilik edip bolmaýandygydyr. Eger-de lisenziyat üstünligi gazanyp bilmese, girdejini alyp bilmeýär. Şertnama gutarangoň firmalar täze bäsdeşi öz elli bilen döredendiklerini bilip galýarlar.

Harytlary çykarmakda ýerli öndürijiler bilen şertnama baglaşmak işiniň ýeňe-de bir görünüşi – potratçý önumçiligidir.

**Potratçy önumçılıgınıň ýetmezçiliği** – kärhanalar tarapyndan önumçılık hadysalaryna doly gözegçilik edip bolmaýandygydyr. Şol bir wagtda kärhanalaryň işini tiz ýola goýulmagyna mümkünçilik döreýär we ýerli öndürijiler bilen aragatnaşygy gurmaga kömek berýär.

**Sertnamany dolandyrma**. Sertnamany dolandyrma – munuň özi daşary ýurt kompaniyalar menejment boýunça täzeligi hödürlemek, işin başynda girdejini almak bilen daşary ýurt bazaryna çymak usulydyr. Eger-de kärhanada hünärmenleriň sanawy çäklenen bolsa,onda bu usul maksada laýyk gelmeyär.

**Bilelikde işleyän kärhanalar** – bu daşary ýurt we ýerli maliye goýumçylaryň birleşdirilen güýçlerdir, olaryň esasy maksady – täze ýerli kärhanalary döretmekdir.

Daşary ýurt maýadarlary ýerli kärhanalardan paýy satyn alyp bilýär,seýle hem ýerli kärhanalar daşary ýurt kompaniyalarynyň kärhanalaryndan paýy satyn alyp bilýärler ýa-da olar iki tarap bolup täzeden üýtgeşik kärhanany döredip bilýärler. Bilelikde işlemegiň usulynda bellibir ýetmezçilikler ýüze çykyp bilýär.Oňa gatnaşyjylar maliye goýumlary – marketing işi barada närazyçylyk bildirip bilýärler.

### **Göni inwestirlemek (maýa goýmak)**

Daşary ýurt bazaryna çykmagyň göni maýa goýmak usuly daşary ýurtda ýygnaýy ýa-da önumçılık kärhanalary döretmek usulydyr.

Bu usul birinjiden, kärhanalaryň pullaryny tygşytly saklamagyňa, arzan işçi güýjini ulanmagyna ýa-da arzan bahadan çig mallary satyn almagyna kömek berýär.

Ikinjiden, iş ýerleri döretmekde kärhanalar özlerine we partnýor – ýurtdaşlara gowy ýasaýyş şertleri döredýärler.

Üçünjiden, kärhanalar öz harytlaryny ýerli marketing gurşawynda ýerleşdirmek maksady bilen, döwlet edaralary, müşderileri üpjün edi-jileri we dellalar bilen has aragatnaşyklary berkidýärler.

Dördünjiden, kärhanalar öz maliye goýumlarynyň doly gorap saklanmagyna gözegçilik etmekde we önumçılıkde, marketingde syýasy durnuklylgyny saklamakda çäreleri taýýarlap bilerler, bu bolsa halkara ölçeginde uzak wagtlayyn meselelere jogap bermegine getirýär.

### **3.5. Bazary öwrenmek gurluşynyň çözgüdi**

Eger-de kärhana bir ýa-da birnäçe daşary ýurt bazarlaryna çykýan bolsa, onda ol öz marketing toplumyny ýerli şartlerde nädip ulan-jakdygyny çözmelidir. Bir tapardan, käbir kärhanalar galyba salnan marketing toplumyny ulanyarlar. Harytlary, reklamany, ýaýradılyş ýollary, standartlaşdyrylmagy, bazary öwrenme toplumynyň beýleki elementlerine, harajatlaryň az bolmagyna getirýär, şol sebäpli bu elementler hiç hili üýtgeşmelere getirmeyär.

Beýleki tarapyndan, bazary öwrenme toplumynyň ýöriteleşdirilen ugray, öndüriji toplumynyň elementleri ýörite, aýratyn maksatly bazara uýgunlaşdyryýär, oňa goşmaça harajatlary çykarmaly bolýar, ýokary girdejini we bazaryň ýokarky gatlaklaryny eýelemegine mümkinçilik döredýär.

Harytlary uýgunlaşdyrmak, höweslendirmek, bahalar we ýaýratmak ýollary daşary ýurt bazarlaryna çykmagyň görnüşleridir. Harytlary höweslendirmek we ony daşary ýurt bazarlaryna uýgunlaşdyrmak strategiýasynyň 5-sini belläp bolýar.

Biz bu strategiýalarynyň 2-sine serederis: birijiden, harydy uýgunlaşdyrmak, ikinjiden höweslendirmek.

**Üýtgedilmeýän görnüşde ýaýratmak** – beýle diýmegin sebäbi harytlary öndürüp, daşary ýurt bazarlaryna çykarmakda hiç hili üýtgeşmeleri girizmeýärler. Bu ýerde bazary öwrenýän hünärmenlere ýolbaşçysalar aşakdaky ýaly görkezmeleri berýärler:

«Harydy bolşuna görä alyň we olaryň sarp edijilerini tapyň». Yöne bu ýerde ilki bilen şol haryda isleg bildirýänleri kesgetlemelidir. Mysal üçin, erkekler üçin niýetlenen dezodorantlary ulanmak derejesi her hili bolýar. ABŞ – 80%, Şwesiýa – 55%, İtaliýa – 28%, Filippinde – bary ýogy 8%. Käbir Ispanlar mysal üçin, peýnir bilen mesgäni düybünden ulanmaýarlar.

**Harydy uýgunlaşdyrmak** – ýerli şartlere görä öndürilen harytlara uýtgeşmeleri girizmek göz önünde tutulýar.

**Täzelikleri oýlap tapmak** – bu hadysa iki görnüşde bolup biler:

1. **Regressiw oýlanmalar** – öňki öndürilýän harytlary täzeden çykarmak.
2. **Progressiw oýlanmalar** – daşary ýurtlaryny isleglerini kaganatlandyrmak üçin, täze harytlary işläp çykarmak.

Meselem, käbir ýurtlar iýmitiň düzümünde belogyň köp bolmagyны isleýärler.

**Höweslendirme** – kärhanalar öz bazarlarynda höweslendirme strategiyasyny hemme ýerlerde ulanyp bilerler ýa-da her bazar üçin bu strategiyasyny üýtgedip bilerler. Meselem, käbir ýrtlarda reklama berlende ownuk zatlara hökman seretmeli bolýar, mysal üçin, reňke uly uns berýärler. Latynamerikada goýy gyrmazy reňki ölüm bilen baglaşdyryarlar. Ýaponiýada ak reňk – ölümü aňladýar. Malaýziýada ýaşyl reňk tebigatyň howsalasyna gabatlaşdyryarlar.

Käbir reklama edilýän harytlaryň atlaryny hem üýtgetmeli bolýar. Meselem, Germaniýada «ümür» iňlis sözi «dökün» diýlip hasapanylýar, «skotç» bolsa «gymmat» diýlip düşünilýär.

Ispaniýada «şewrole – nowa» maşynlaryň adyny «Beýle bolmaz» diýip düşünýärler. Şwesiýasynyň firmasy «Elen Kertis» «gijeki» atly şampuny «gündizki» diýip üýtgetdiler, sebäbi şwedler saçlaryny irden ýuwýarlar.

Reklama serişdeleri halkara möçberinde uýgunlaşdyrmagy talap erýärler. Käbir ýrtlarda reklama berijiler teleýaýlamda wagty satyn almak üçin birnäçe aý öňünden alada etmeli bolýarlar. Şwesiýada teleýaýlamda täjirçilik reklama wagt berilmeyär.

Fransiýa we Skandinaw ýrtlarda radio üstü bilen reklama ýok.

Italiýada – reklamanyň esasy serişdesi žurnal bolsa, Awstriýada žurnallaryň orny uly däldir.

## Baha

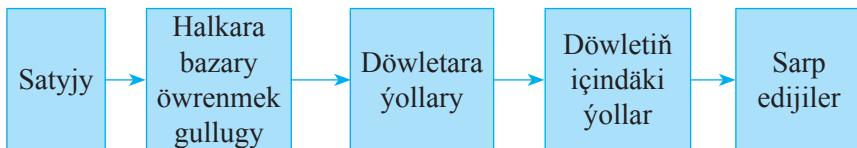
Öndürjiler daşary ýurt bazarlarynda öz harytlary üçin pes baha lary soraýarlar. Bu ýerde girdeji az bolmagy mümkün, ýöne pes baha harytlary satmagy gurnamak üçin gerek bolýar.

Öndüriji bazarda bellibir ýeri ýerlemek üçin haryda pes baha goýyar. Haçanda öndüriji öndürýän önemini öz ýerli bazarynda ýok kary baha bilen, daşary ýurt bazarlarynda bolsa pes baha bilen satsa, onda oña demping diýilýär.

### 3.6. Harytlaryň ýaýradylыş ýollary

Halkara bazarda çykyş edýän kärhanalar hökmany suratda öz harytlaryny sarp edijilere gutarnykly ýetirmek meselesini çözmelidir.

Halkara marketingde harytlaryň ýaýradylыş ýollarynyň umumy gurluşy aşakdakylardan ybarat:



28-nji çyzgy. Harytlaryň  
halkara ýaýradylыş ýollary

Çyzgyda satyjy bilen sarp edijiniň arasynda birleşdiriji şahalar görkezilen. Birinji şahada – satyjy ýaýradylыş ýoluň bölegi bolup oňa gözegçilik edýär. Ikinji şaha – döwletara ýoly – bu ýolda harydy daşary ýurt araçägine çenli eltip beryär. Üçüncü şaha – döwletiň içindäki ýol – harytlary araçäkden alyp, sarp edijilere ýetirmek işini ýerine yetirýär.

Döwletiň içindäki ýaýradylыş ýollary dürli ýurtlarda öz dürli-dürliliği bilen tapawutlanýarlar. Uly tapawutlaryň biri hem daşary ýurt bazarlarynda hyzmat edýän delallarynyň sany we olaryň görnüşleridir.

Ýene-de bir tapawuty, bölek satuw kärhanalaryň göwrümi we häsiyetidir.

### Marketing gulluklarynyň gurluşynyň çözgüdi

Kärhanalar halkara bazary öwrenmek işini dolandyrmagyny gurmak üçin 3 usuly ulanyp bilerler. Ilki bilen olar eksport bölümünü açyp, soňra halkara filialy, iň soňunda bolsa transmilli kompaniyalary döredýärler.

**Eksport bölümü.** Kärhanalar halkara bazary öwrenmek işinde harytlary daşary ýurt bazarlaryna ibermekden başlayarlar. Eger-de daşary ýurtda isleg we satuw artsa, onda kärhana eksport bölümü

döredýär, bölümde satuw gullugynyň ýolbaşçysy we birnäçe kömekçi hünärmenleri işleýär. Satwyň ösmegi bilen, eksport bölümü hem ösüp, onuň düzümine dürli marketing gulluklary goşulýar.

**Halkara filialy.** Köp kärhanalar halkara bazarlarynda dürli işler bilen meşgullanyp bilerler, bir ýurtda olar eksport bilen, beýleki bir ýurtda lisenzirleme, üçünjide – bilelikde gurnalan kärhanalarda işlemek, dördünjide – bölünip döredilen kompaniýalaryny işledýärler.

Halkara filialyň başynda hemiše öz prezidentleri durýarlar, olar şol filialyň maksatlaryny kesgitleýärler, şeýle-de býujetini we daşary ýurtlaryň bazarlarynda kärhananyň işiniň giñelmegine jogapkärçiligi çekýärler.

### Transmilli kompaniýalar

Käbir kärhanalar dünýä derejisinde maksatly ösüp, halkara filial-ly köp milletli gurama öwürlilikýärler. Köplenç daşary ýurtda telekeçilik işi bilen meşgullanýan kärhanalar öz milli bazarynyň işçisi diýip pikir etmän, dünýä bazarynyň işçisi diýip pikir edip başlaýarlar.

Bu kärhanalar indi önümçiliginiň meýilnamalaşdyrylmagyna, marketing syýasatyňa, pul serişdeleriniň hereketine we bütin dünýä derejisindäki material-tehniki üpjünçiliginiň ulgamynda işlemek üçin gatnaşýar. Bütin dünýä derejisindäki iş bilen meşgullanýan bölmeler halkara filiýalyň ýolbaşçyligyna boýun bolman, ýolbaşçy paylaşdyryjy ýa-da umuman ýerine ýetiriji guramalara degişli bolýar. Bu kärhana ýolbaşçılık etjek işgäri diňe öz ýurdunyň ýa-da halkara bazarynda işlemäge taýýarlanmaýarlar. Ýolbaşçılık köp ýurtlaryň wekillerinden düzülýär. Özuniň geljeki ösüşine gyzyklanýan uly kärhanalar gün-günden transmilli kompaniýalaryna öwürlip başlamagyna üns berýärler. Daşary ýurt kärhanalary ABŞ-nyň içerkى bazarlaryna üstünlikli girmegine görä, Amerikanyň kärhanalary hem başga ýurtlaryň bazaryna bada-bat girmegi hökman bolup durýar.

## IV bap HYZMAT EDİŞ BAZARYNY ÖWRENMEK

Garaşsyz, bitarap ýurt bolaly bări Türkmenistanyň ykdysa-dyjetiniň ösüşine goşant goşyan täze esasy ugurlaryň biri – hyzmat ediş çäkleriniň ösmegidir. Dürli hyzmatlara islegiň bolmagy bolsa birnäçe faktorlara baglydyr:

- 1) **birinjiden**, ýasaýyş şertleriniň ösmeginiň netijesinde sarp edijiler öz işleriniň ýeňledilmegine isleg bildiryärler (meselem, naharlary taýýarlamak üçin dürli maşynlary ulanyjylar, tok peçler, aşhana kombaýnlary, otaglary arassalamak üçin tozan sorujylar);
- 2) **ikinjiden**, girdejiniň ösmegi we goşmaça boş wagtyň bolmagy, dürli hyzmatlary ulanmagyna isleg döredýär (myosal üçin, sport türgenleşikleri bilen meşgullanmak, dürli trenažorlarda saglygy berkitmek bilen meşgullanmak);
- 3) **üçünjiden**, ýokary tehnologiýaly harytlary ulanmak (öý kompýuterleri, audio we wideo tehnika, goráýyş ulgamlary ulanmak).

Hyzmat ediş sferasy öz içine köp dürli pudaklary alýar. Olar dürli-dürli bolup, aşakdaky sektorlara bölünýärler:

1. Döwlet sektorlary – bu sektora kazyýetler, birzalar, hassahannalar, harby gulluklar, orta mekdepler, ýokary okuw mekdepleri, aragatnaşyk edaralary degişlidir.
2. Hususy söwda däl sektorlar – bu sektora muzeýler, metjitler, kollejler, gazznalar girýärler.

3. Hyzmat ediş sferasynyň uly bölegini täjirçilik sektorlary eýeleýärler. Bu sektorlara banklar, myhmanhanalar, firmalar we ş.m. degişlidir.

Soňky ýyllarda ýurdumyzda täze üýtgeşik sektorlar ýüze çykýp başlady. Mysal üçin, müşderi bellibir nyrhy töländen soň, hyzmat ediş çäkleri sarp edijilere dürli hyzmatlary hödürläp bilýärler. (Taksi maşynyny gerek ýere jaň üsti bilen çagyrmak, täze jaýy gurmak işini firma tabşyrmak, toýlary, baýramçylyklary gurnap geçirip bermek we ş.m.)

Biz her gün hyzmaty alýarys. Haçanda lukmanyň ýanyna baranymyzda, maşyny bejerdenimizde, kinoteatrlarda kino görenimizde, dellekhanada saçymyzy bejerdenimizde, atelýede egin-eşikleri tik-direnimizde edilýän hyzmaty görýärис. Bu ýerde bir zady bellemeli harytlar öndürлende, önumçilik kärhanalar hem birnäçe hyzmatlary hödürleýärler: olaryň içinde – harytlary getirip bermek, tehniki en-jamlary we hyzmatlary bilen üpjün etmek, tehniki maslahatlar. Mundan başga-da köp öndürjiler özuniň esasy işiniň gapdalystan dürlü hyzmatlary hem satýalar.

Mysal üçin, «Türkmenhowaýollary» kompaniýasynyň esasy işiniň daşyndan, goşmaça giň assortimentli tagamlary, içgileri, gazet-žurnallary hödürleýärler, bu bolsa kompaniýanyň aýrylmaz bölegidir.

## 4.1. Hyzmatyň görnüşleri

Hyzmat ediş çäkleriniň dürli kärhanalary bar. Olary birnäçe alamatlar boýunça toparlara bölmek bolýar.

Olaryň biri – eýeçilik alamaty; hususy we döwlet sektorlary.

Ikinji alamaty – bazar, sarp ediji, bazar we önumçilik bazarydyr.

Şeýlede hyzmaty adamyň gatnaşyk derejesi boýunça toparlara bölmek bolýar: ýokary derejeli hyzmatlar (dellekhanalar, medisina hyzmatlary) we pes derejeli gatnaşyk hyzmatlary (geýimi arassalamak) bu ýerlerde hyzmatlar obýektlere gönükdirilendir.

Hyzmatlary adamlar (dürli maslahatlar, bilim) ýa-da awtomat-laşdyrylan maşynlaryň kömegini bilen ýerine ýetirlip bilner (söwda aw-toulaglary we beýlekiler).

Adamlar tarapyndan hödürlenyän hyzmatlary ýokary derejeli hünärmenler (hassahanalar, aklawjy firmalary), şeýle-de hünäri bolmadyklar (süpüriji, ýukleýiji) ýerine ýetirýär.

## Hyzmatlaryň häsiýetleri

Bazary öwrenmek meýilnamasy düzülende kärhanalar, guramalar hyzmatyň dört häsiýetini göz öňünde tutmaly: duýulmazlyk, aýrylmazlyk, durnuksyzlyk, ömürlük dälliliği.

**1. Duýulmazlyk** häsiýeti diýmeklik hyzmatyň fiziki ölçeginiň ýoklugy sebäpli, satyn alýançaň görüp bolmaýar, tagamyny dadyp elläp, ysgap ýa-da eşidip bilmeýäris. Mysal üçin, dellekhana gelen müşsideri hyzmaty alansoň, oňa netije çykaryp bilýär.

Hyzmatyň duýulýan häsiýetleriniň ýoklugy, satyn alýançaň näbellilik derejesiniň ýokarlylygy bilen düşindirilýär. Näbellilik derejesini peseltmek üçin sarp edijiler hyzmatyň hiliniň «duýdurylmagynyň ýollaryny» gözleýärler.

Bu ýerde hyzmatyň satyjylary alyjylary özüne çekmek maksady bilen, dürli çäreleri geçirmeli bolýarlar:

- Satyjy öz hyzmatynyň duýulmazlygyny artdyryp bilýär; (nusgalar, suratlar arkaly)
- Satyjy öz hödürleýän hyzmaty barada gürrüň edip bilýär;
- Hödürlenyän hyzmata üýtgeşik at dakyp bilýär;
- Hödürlenyän hyzmaty alyjylara hödürlemek üçin satyjylar meşhur adamlary reklama çagyryp bilýär;

**2. Hyzmatyň ikinji häsiýeti aýrylmazlyk.** Fiziki harytlary ilki bilen öndürýärler, soň ony saklaýarlar, satýarlar iň soňunda bolsa ony sarp edýärler. Hyzmatyň tapawudy bolsa ony ilki bilen satýarlar, soň öndürýärler we iň soňunda sarp edýärler.

Hyzmatyň aýrylmazlygy diýmek – ony çeşmesinden aýryp bolmaýar. Mysal üçin, eger-de auditoriyada talyplar bolmasa, mugallym hyzmaty hödürüläp bilmeýär.

Hyzmat –önümiň gutarnykly hili, üpjün edijiden başga-da alyja hem baglydyr.

**3.** Hyzmatyň üçünji häsiýeti **durnuksyzlyk**. Hyzmatyň hili hemiše bir hili bolmaýar. Bu häsiýet, esasan, wagtda we nirede hyzmat edilýandigine baglydyr. Hyzmatyň hiliniň baglylygyny üpjün etmek üçin iki çäre geçirip bolar:

1. Gowy hünärmenleri tayýarlamak üçin serişde goýbermek;
2. Hyzmaty hödürleýänler hemiše alyjylaryň tekliplerini, olaryň närazylygyny gürrüňlerinden seljermeli, olaryň kanagatlanýan derejesini kesgitlemeli.

**4. Häsiýet. Ömürlük dälliliği.** Islendik harydy satyn alan soň sarp edip ýa-da belli wagtyň dowamynda saklap bolýar. Emma hyzmaty bolsa biz soň sarp ederis diýip bilmeyäris, hyzmaty satyn alnanda sarp edilýär.

#### **4.2. Hyzmat ediş çäkleri, hyzmatlaryň toparlara bölünüşi**

Su güne çenli hyzmat ediş çäkleriniň guramalary, öndürijilerden yza galýardy. Sebäbi hyzmat edýän käbir kärhanalary **I topara** degişli bolanlary örän kiçidir: meselem, aýakgap ussahanalary, dellekhanelar, geýim arassalaýan kärhanalar. Bu kärhanalar marketingi ulanmagyň gymmat diýip hasap edýärdiler.

**II toparyň** gatnaşyjylary mysal üçin, hassahanalar, kollejleriň hyzmatyndan köp adamlar giň peýdalanýarlar, şonuň üçin olar marketing bize gerek däl diýyärdiler.

**III topara** degişli mysal üçin, ýuridiki firmalar marketingi ulanmagyň geregi ýok diýip hasap edýärdiler. Sebäbi olar öz bilimine, hünärmenligine daýanýardylar.

**IV topara** degişli guramalar marketing düýbünden gerek däl diýip hasap edýärler. Marketinge ýonekeyý seredilse, hyzmaty hödürleýänler üçin hyzmaty gurnamak we ýerine ýetirmek kyn düşyär. Hyzmaty hödürleýänleriň esasy işi müşderilere üns bermekdir.

Öňdebaryjy kärhanalaryň üstünligi işgärlerine we sarp edijilere gowy üns berýändikleri bilen düşindirýärler. Olar «hyzmat-girdeji» sözüne gowy düşünýärler.

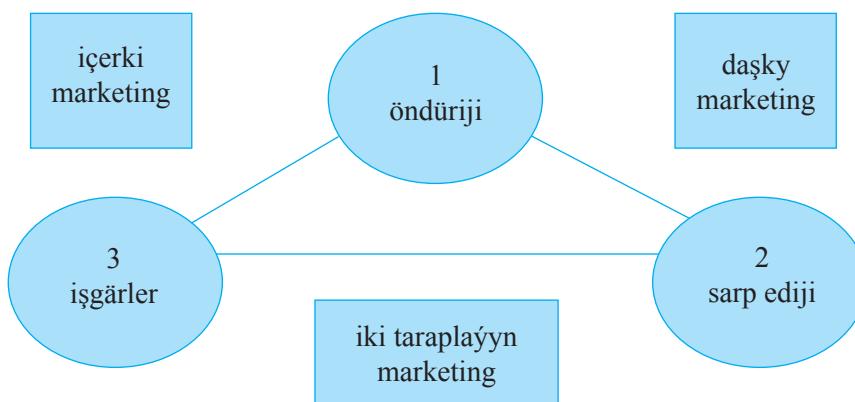
Bu sözlere gowy düşünmek için aşakdaky bölek'lere seretmeli bolar:

1. Hyzmatdan gowy girdeji we ösüş;
2. Wepaly we kanagatlanan sarp edijiler;
3. Hyzmatyň gymmatyny (gerekligini) ýokarlandyrmak;
4. Zähmetiň ýokary öndürlijiliği;
5. Hyzmatyň içerkı hili.

Girdejini ýokary görkezijilere yetirmek için ilki bilen sarp edijiniň aladasyny edýänlere üns bermelidir.

Hyzmat ediş çäklerinde marketingiň 3 görünüşi bar. Ony hem aşakdaky çyzgyda görüp bolýar:

1 – öndüriji; 2 – sarp ediji; 3 – işgärler.



**29-njy çyzgy. Hyzmat ediş  
çäkleriniň 3 görünüşi**

Çyzgyda görüşümüz ýaly, hyzmatyň marketingnde içerkı we iki taraplaýyn marketingi gurnalan. İçerkı marketing – bu hyzmaty hödürleyän işgärleriniň we öndürlijileriň işiniň gurnalşynyň hili. Sarp edijilere gowy hyzmat etmek üçin, kärhanalar öz işgärlerine hökman üns berip durmaly, olary okatmaly we höweslendirmeli, işgärleriň hünärmenligini artyrmaly.

Eger-de kärhanalar sarp edijilere ýokary derejede hyzmat etjek bolsalar, onda olaryň her bir işgärleriniň işi sarp edijilere gönükdirilen

bolmalydyr. Marketingi girizmek üçin marketologlar beýleki işgärleri höweslendirmelidir, olar bilen aragatnaşygy saklamalydyr.

Hyzmat ediş çäklerinde içerkى marketingi daşky marketingden önde bolmalydyr.

Iki taraplaýyn marketing – satyjy bilen sarp edijiniň aragatnaşygynyň hilini aňladýar. Sarp ediji hyzmatyň hilini kesgitlände, diňe hiliň häsiyetlerine üns bermeýär, olar şeýle-de funksional häsiyetlere seredýärler.

Satyjy bilen sarp edijiniň aragatnaşygy gowy bolsa, şonda sarp ediji kanagatlanar. Hyzmatlar özleriniň görnüşleri boýunça bellibir derejede tapawutlanýarlar. Olary dürli alamatlar boýunça toparlara bölmek bolýar. Hyzmatlaryň toparlara bölünişini öwrenmek üçin şu aşakdaky soraglara seredip geçeliň:

1. Hyzmatyň çeşmesi hökmünde adamlar we maşynlar çykyş edýärmى? Bu soraga jogap bermek üçin bir meselä seredip geçeliň. Talyp synag tabşyranda mugallymyň gatnaşmagy hökmandyr, eger-de şol talyp kompýuteri öwrenjek bolsa, bu ýerde kompýüter enjamyny ulanmagy gerekdir.
2. Sarp edijä hyzmat edilýän wagtynda, müşderiniň özuniň bolmagy hökmanmy? Mysal üçin, egin-eşikleri arassalamaga berlende, ol ýerde sarp edijiniň bolmagy hökman däl. Hyzmaty hödürleýän müşderiniň talaplaryny öwrenip, ony ýerine ýetirmäge çalyşyár. Käbir ýerlerde hyzmat edilende müşderiniň bolmagy bolsa hökmandyr, meselem, özüňize egin-eşik tikdirjek bolsaňyz, tikińciniň ýanyна baryp, öz ölçegleriňizi aldyrmaly we talaplaryňzy aýtmaly boláňyz. Synag tabşyrylanda bolsa talybyň gatnaşmagy hökmandyr.
3. Müşderileriň hyzmatlaryny peýdalanmagyň sebäpleri näme? Bu ýerde hyzmatyň kime niýetlenendigini kesgitlemeli, şahsy islegmi ýada işjeň isleg.
4. Hyzmatlar nähili görnüşde hödürlenýär? Ýagny hyzmatlar ýerine ýetirilende, olar tölegli ýa-da tölegsiz bolup biler. Müşderilere hyzmat edilende belli bir adama ýa-da giň sarp edijilere hödürlenip bilner.

### 4.3. Üstünligiň esasy çeşmeleri

Häzirkizaman bazar şartlarında haçan-da bazar bäsdeşligi ýokary galanda, hyzmat ediş çäkleriň marketologlary öz hyzmatlaryny beýleki bäsdeşleriň hyzmatyndan tapawutlandyrmak kyn bolýar diýýärler.

Hyzmatlaryň dürli bolmagy standartizasiýanyň çylşyrymlı we hyzmatyň hiline gözegçilik etmegi diýip düşündirilýär.

Umuman, hyzmatyň hiliniň durnukly bolmagyna ýetmek kyndyr, ýöne köp edaralar, kärhanalar öz işlerini sarp edijilere gönükdirýärler, şeýle-de içerkى marketingiň ulgamyny täsirli kesgitleýärler. Bu bolsa netijede, öz markaň aýyl-saýyl edilmegine we köpelmegine getirýär, sebäbi olaryň hödürleýän hyzmatlarynyň usullary bäsdeşlerden gowy bolup çykýar.

Hyzmat ediş çäkleri öz hödürleýän hyzmatlaryny aýyl-saýyl etmek üçin 3sany usuly ulanýarlar:

– adam kömegini bilen, fiziki gurşaw we hadysa.

Hyzmatyň bazarynda bu usullary köplenç goşmaça 3P diýlip atlantyrylyar (people, physical environment, process).

Şeýle-de, kärhanalaryň, guramalaryň ukyplı we ynamdar işgärleri sarp edijiler bilen gös-göni işleseler, şonda olaryň üstünligi bolar we oňde bolmagyna getirer.

Şeýle-de üstünligiň esasy faktorlarynyň biri – işleri içerkى marketinge gönükdirmekdir, işgärleri hemise okatmaly, sarp edijilere üns bermeli. Taze çäreleri ýerine ýetirilse, işgärleriň işiniň hili ýokarlanar, bu bolsa hyzmaty hödürlemek usullarynda bäsdeşlerden oňde bolmagyna getirer.

Hyzmatyň duýulmazlyk häsiýetiniň barlygy we hyzmatyň hiliniň hemise üýtgemegi, durnukly hyzmaty düzmekde kyn bolýar. Şonuň üçin öz imijiň döretmek üçin wagt gerek bolýar, hyzmat ediş çäkleri öz hyzmatlaryny öne çykarmak üçin üýtgeşik imidži döretmelidir, esasy ünsünü söwda markasyna we nyşanlaryna bermeli, meselem, Türkmenistanyň köp kärhanalarynyň nyşanlaryny, söwda markalaryny daşary ýurtlaryň sarp edijileri hem gowy tanaýarlar. Bu Atamyrat Nyýazow adyndaky «Jins» fabriginiň nyşany (ATK), «Süyt» paýdarlar jemgyýeti «Akmaýa», «Ahal» tikinçilik fabrigi (AHAL) we ş.m.

#### **4.4. Hyzmatyň hiliniň barlagy**

Hyzmat ediş guramalary (kärhanalary) bäsdeşleriň hyzmatyndan önde bolmak üçin hödürleýän hyzmatlarynyň hili ýokary bolmalydyr.

Soňky ýyllar köpsanly standartlar (ülňüler) döredilýär, bu standartlar hyzmatyň hiline gözegçilik etmäge kömek berýär. Olaryň arasynda halkara standarty BS 750/ISO 9000 hem bar.

Köp kärhanalar ýokary hilli hyzmatlary hödürleseler, durnukly üstünligi gazanyp biljekdigine düşünýärler. Ýokary hilli hyzmaty hödürlemek üçin olar köp harajatlary çykarmaly bolýarlar, ýöne köplenç maýa goýumlar özünü ödeýär, netijede bolsa satuw we girdeji ýokarlanýär.

Ýokary derejeli hile ýetmek üçin hyzmaty üpjün edijiler, maksatly sarp edijiler hyzmatyň hilinden nämä garaşyandyklaryny kesgitlemelidir.

Hyzmatyň hilini kesgitlemek we bahalatmak kyndyr. Kynçylygyň sebäbi hyzmatyň duýulmazlygy onuň fiziki ölçegleriniň, funksional häsiýetleriniň we tehniki hyzmatlarynyň bahasynyň ýoklugydyr, bu häsiýetler derňew işleri geçirilende ulanylýan gorkezijilerdir.

Hyzmatyň öndürrijiligin we sarp edijilik hadysasyny biri-birinden aýryp bolmaýar, bu iki hadysa, hyzmatyň hilini kesitleyän görkezijiler.

Tejribede hyzmatyň hilini ölçemek üçin, üpjün edijiler, sarp edijiler hili nädip kabul edýändigini kesgitlemeli.

Derňewleriň netijeleriniň esasynda, sarp edijiler hyzmatyň hili bahalananda garaşylýan we alnan hyzmatlarynyň netijelerini deňesdirýärler. Eger-de garaşylýan hyzmatyň hili gabat gelmese, onda «Hilde boşluk» emele gelýär. Şol sebäpli ýolbaşçylaryň esasy maksady hyzmatyň hilinde dörän boşlugu ýok etmekdir. Ýöne ýolbaşçylar bir zady unutmaly däldir: ölçelyän göwrüm – sarp edijileriň kabul edýän hilidir.

Hyzmatyň hilini gowulandyrmaç için marketologlar hyzmatyň hiliniň esasy görkezijilerini we maksatly alyjylary anyk kesgitlemelidir. Derňewleriň netijeleriniň esasynda kabul edilýän hyzmatlaryň 10 sany görkezijileri kesgitlenildi.

1. Elýeterlik derejesi – hyzmaty almak üçin aňsat ýollary gözlemek;
2. Kärhananyň abraýy – nädip kärhana ynamdarlylygy ga-zanýar;
3. Bilim – hyzmaty üpjün edijiler sarp edijileriň isleglerini kesgitlemeli we öwrenmeli;
4. Ygtybarlylyk – hyzmatyň yzygiderliligi we ygtybarlylygy;
5. Howpsuzlyk – hyzmaty berjaý etmegiň we sarp etme howpsuzlygynyň bolmagyny üpjün etmek;
6. İşgärleriniň başarjaňlygy – ýokary hilli hyzmaty hödürlemeň üçin işgärleriň hünärmenligi we bilimi;
7. Kommunikasiýa derejesi – kärhanaň hödürleyän hyzmatlary sarp edijilere nädip ýetirilýär;
8. Mylaýymlyk, sypaýyçylyk – işgärleriň sarp edijilere garaýsy (sypaýy,ünsli);
9. İşgärleriň duýgusy – hyzmaty tiz hödürlemekde işgärleriň ukuby;
10. Duýulýan sebäpler – işgärleriň daşky görnüşi, hödürlenýän hyzmatyň hili.

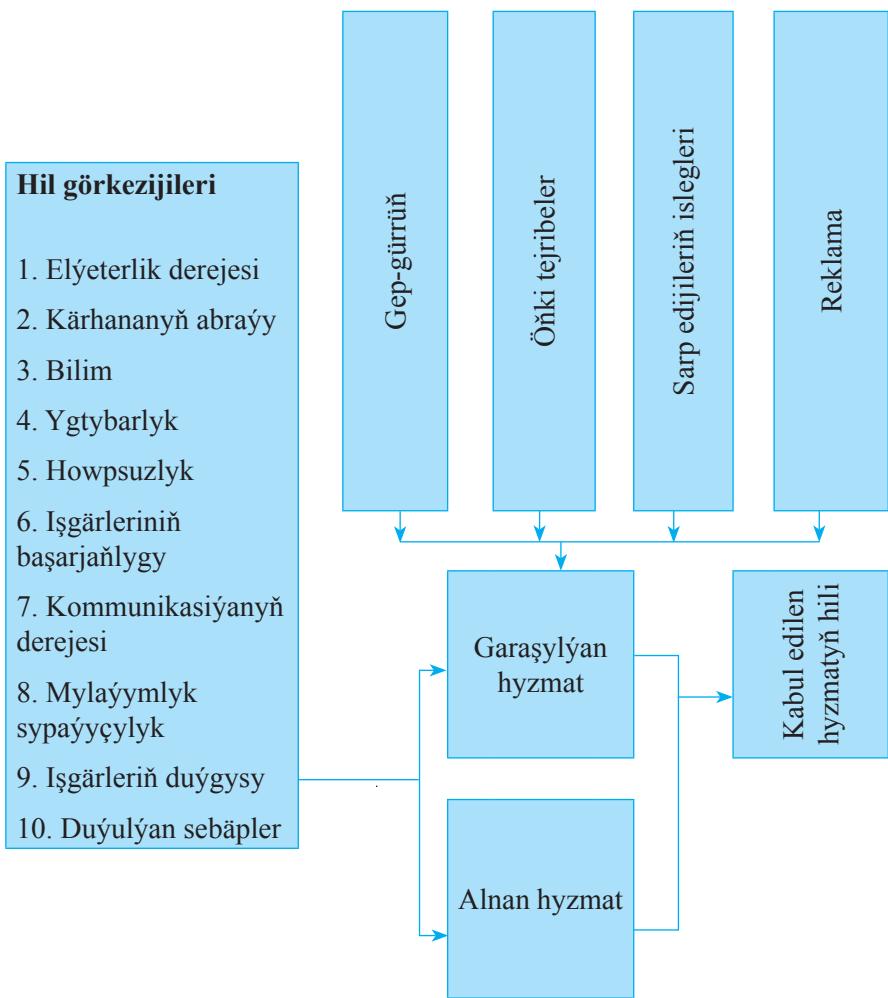
Birinji 5 görkeziji hyzmatyň gutarnykly hili bilen, beýleki 5 görkeziji bolsa hiliň hadysasy bilen baglydyr.

Eger-de şu görkezijilere gowy üns berilse, onda hyzmat ediş çäkleri sarp edijileriň garaşyán hyzmatlaryny doly üpjün edip biler.

Sarp edijilere ygtybarly hyzmatyň yzygider hödürlenmegi, içerkى marketing derejesi şeýle-de, maýa goýumlaryň hemişeligi we işgärleriň hünärmenlik derejesiniň ýokarlanmagy bilen bagly bolýar.

Abraý we howpsuzlyk özara baglansyylan görkezijiler. Eger-de özara sarp ediji hyzmat üpjün edijä ynanýan bolsa, onda şol hyzmaty sarp etmäge sarp ediji gorkmaýar.

Hyzmatyň hili barada reklama we kanagatlanan sarp edijileriň tejribelerini ulanyp, hyzmatyň howpsuzlyk derejesini berkidip bolýar.



30-njy çyzgy. Hyzmatyň hil görkezijileri

Eger-de kärhanada köp sanly filiyallary bar bolsa, onda hyzmaty aňsat alyp bolýar. Soňky ýyllarda hyzmat ediş çäkleri gowy gurnalan hyzmatlaryň hödürlenmeginde netijeli ulgamlara maliye goýumlary çekýärler. Olar sarp edijelere durnukly hyzmaty üpjün etmek üçin ýokary hili hyzmatlary hödürleýärler. Hyzmaty hödürleýänleriň haryt öndürijilerden tapawudy, harydyň hiliniň durnukly bolmagyna gowy gurnalan abzallar bilen üpjün edip bolýar, hyzmatyň hili bolsa hemise

durnukly bolmaýar, ol bellibir derejede işgärleriň we satyn alýanlaryň aragatnaşyglyna baglydyr.

Hyzmat ediş çäkleriň dernewleri, hyzmatyň hili, birnäçe umumy görkezijiler bilen baglaşdyrylyar.

1. Hyzmat ediş çäkleri sarp edijileriň kanagatlandyrma ideýalaryna baglydyr. Sarp edijileriň isleglerini kanagatlandyrmak üçin olar bellibir strategýany kabul edýärler. Kärhanalar sarp edijiler bilen aragatnaşykdä bolmaklary üçin ýörite guramalary döredýärler, olaryň maksady – sarp edijiler bilen hemiše aragatnaşygy saklamakdan ybaratdyr.
2. Hil bilen bagly köp ýyllap ýygnalan tejribeleri ulanmak. Ýolbaşçylar diňe bir maliye görkezijilerine üns bermän, eýsem hödürlenýän hyzmatlaryň hiline seredýärler we hyzmatyň medeniýetini işläp taýýarlaýarlar.
3. Hyzmaty üpjün edijiler ýokary derejeli hyzmaty gurnaýalar.
4. Öndebaryjy firmalar hödürlenýän hyzmatlaryna uly üns bilen seredýärler we aşakdaky usullary ulanýarlar, alyjylaryň arasynda sorag-jogap geçirmek, närazylygyny we tekliplerini öwrenmek. Sarp edijileriň närazylygy – hyzmatyň hiliniň ýokarlandyrlymagyna gowy itergi bolup durýar, eger-de närazyçylyklara tiz wagtda netijeli seredilse, onda bäsdeşeriň öne çykmagyna getirer.
5. Öndebaryjy hyzmat ediş çäkleri sarp edijileriň we işgärleriň isleglerini kanagatlandyrýar. İşgärler bilen gowy aragatnaşygy, netijede sarp edijiler bilen gowy aragatnaşygy saklamaga getiýär. Ýolbaşçylar hiliň derejesini takyk kesgitleyärler we wagtynda isleglerlere ýetýärler, netijede, bolsa işgärler öz ünsünü nämä gönükdirmelidigini, sarp edijiler bolsa gowy aragatnaşy Saklananda näme garaşmalydygyny kesgitläp bilýärler. Ýolbaşçylar öz işgärlerini goldap durmalydyr, olaryň gowy işi üçin höweslendirmeli we olary kanagatlandyrmak üçin alada edip durmaly.

## 4.5. Öndürijiliğiň gözegçiliği

Harytlaryň möçberiniň artmagy hyzmat ediş çäkleriň guramalaryndan, öndürijilik derejesiniň ýokarlandyrmagyny talap edýär. Öndürijiliği birnäçe usullar bilen galdyryp bolýar:

1. Kärhanalar öz işgärlerini okatmaly ýa-da täze gowy hünärmenleri kabul etmeli;
2. Kärhana hyzmatyň görnüşlerini köpeltemeli;
3. Kärhana hyzmatyň öndürijiliginı tertipleşdirip biler;
4. Kärhana hyzmatyň öndürijiliginı netijeli işläp, ony ýokarlandyryp bilýär;
5. Kärhana sarp edijileri höweslendirip bilýär;
6. Eger-de kärhanalar hemise gapma-garşy isleglere gabat gelseler, olaryň öndürijiliginı, islegleriň göwrümini üýtgedip ýa-da galdyryp bolar. Öndürjiliği galdyrmak üçin wagtlaýynça işgärleri işe kabul edip bolýar ýa-da goşmaça işe girizip, işgärler üçin ýörite meýilnama taýýarlap bolýar.

Kärhanalar öndürijiliği ýokarlandyrjak bolup hiliň peselmegine ýol bermeli däldir. Öndürjiliği ýokarlandyrmak üçin hili ülnä salyp bolýar, bu bolsa sarp edijileriň kanagatlanma derejesini ýokarlandyrmagyna getirýär.

## 4.6. Hyzmatyň hiliniň modelleri

Hyzmatyň dolandyryş hadysasy aşakdaky aýratynlyklara baglydyr:

1. Hyzmatyň duýulmazlyk häsiýeti;
2. Öndürmek, sarp etmek, ygytyarlylygy bermek.

Hyzmatyň hiliniň modelini Maýami uniwersitetiniň proffesory A. Parrasurman Amerikanyň Biznes mekdebiniň doktry Balari Zatlaml we Amerikanyň marketing assosiasiýasyň agzasý Berri Leonard tarapyndan düzülen.

Bu modelde hyzmatyň hilinden garaşylýan esasy talaplar görkezilendir. Modelde 5 sany garşylyk görkezilen:

1. Kärhanalar alyjylaryň isleglere we hyzmatlara nähili baha berýändiklerini bilmeýärler;
2. Hyzmaty hödürleyän kärhanalarda hyzmatyň hiliniň standartlarynyň ýoklugu;
3. Hödürleyän hyzmatylarynyň we alnan hyzmatlarynyň hil aýratnlyklarynyň arasyndaky boşluk. Bu köp görkezijilerden ybarat bolup biler, mysal üçin, satyjylaryň pes taýýarlygy, bir işgäriň üstüne köp iş yüklenmegeni, işgäriň ahlak taýyadan pesligi.
4. Daşky maglumatlar bilen hödürlenyän hyzmatlaryň tapawudy – alyjylar berlen maglumatlary we hyzmaty alan soň deňesdirýärler hem netije çykaryarlar;
5. Alyjynyň garaşyán wagty we hyzmaty alandan soňky duýgy aralygy.

Hyzmatyň hilinde «neýtral çägi» diýlen düşünje bar. Eger-de hyzmat garaşylýan çäginde geçirilse, onda hyzmat doly ýerine ýetirildi diýip bolmaýar. Eger-de hil we hyzmat derejesi çägiň daşynda edilen bolsa, şonda sarp ediji kanagatlandyrýan ýa-da kanagatlandyrmaýan duýgyny duýar.

Şu modeliň esasynda Amerikanyň marketing assosiasiýasynyň alymlary S.Kedott we N.Terdžen hyzmatyň elementleriniň görnüşlerini döretdiler. Olar käbir hyzmatlaryň elementleriniň toparyny düzmek we deňesdirmek şeýle-de seljermek mümkünçiligini döredip bolýandygyny belleýärler.

Alyjylaryň isleglerini käbir sebäplere esaslanyp, ýuze çykaryp bolýar. Şonuň üçin hyzmatyň netijeliligine hem seretmelidir.

Alyjylaryň duýgularyna görä hyzmatyň elementlerini 4 topara bölüp bolýar.

**1. Takyk görkeziji** – bu neýtral çägi azrak kesitlese-de, ol esasy görkeziji bolup alyjylaryň duýgularyna göni tasir edýär.

Eger-de kärhanalar bäsdeşlerden öňe çykjak bolsalar, onda olar diňe şu görkezijini hödürlemelidir.

Takyk görkeziji diýmekligiň sebäbi, bu görkezijiler kanagatlandyrýan ýa-da kanagatlandyrmaýan duýgyny görkezýärler.

**2. Neýtral görkeziji** – bu takyk görkezijiniň tersine, maksimal neýtral çägini döredýär we tejribelere täsir etmeýär. Alyjylaryň isleglerine az täsir edýänligi sebäpli, muňa känbir üns berilmeyär.

**3. Kanagatlandyrýan görkezijiler** – bu alyjylarda minnetdarlyk duýgusyny döredýär. Sebäbi alyjylar bu görkezijileri peýdalansalar garaşyılmaýan hyzmatlary alýarlar.

Mysal üçin dükana baraňyzda ol ýerdäki satyjylar siziň öňüňizden çykyp, size mylaýymlyk bilen öz hyzmatlaryny hödürleýärler. Siz bu hödürülenýän hyzmatdan nägile bolmaýarsyňyz. Şonuň üçin sizde minnetdarlyk duýgusy ýüze çykýar.

**4. Göwün geçmeklik** – eger-de bu görkeziji dogry ýerine yetirilmese, onda kanagatlanarsyz täsiri doreýär. Şonuň üçin bu görkezijä göwün geçmeklik görkeziji diýip atlandyrylýar.

## PEÝDALANYLAN EDEBIÝATLAR

1. *Gurbanguly Berdimuhamedow*. «Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy». Ýokary okuwy mekdepleriniň talyplary üçin okuwy gollanmasy. I-II tom. Aşgabat. Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010 ý.
2. *Gurbanguly Berdimuhamedow*. «Türkmenistanyň ykdysady strategiýasy: halka daýanyp, halkyň hatyrasyna». Aşgabat, 2010 ý.
3. *Gurbanguly Berdimuhamedow*. «Ösüşiň täze belentliklerine tarap». I kitap. Aşgabat, 2008 ý.
4. *Gurbanguly Berdimuhamedow*. «Ösüşiň täze belentliklerine tarap». II kitap. Aşgabat, 2009 ý.
5. XX taryhy Halk Maslahatynda kabul edilen resminamalar we olaryň durmuşa geçirilişi. Aşgabat, 2007 ý.
6. «Türkmenistanyň Prezidentiniň obalaryň, şäherçeleriň, etrap-daky şäherleriň we etrap merkezleriniň ilitynyň durmuş-ýasaýyş şertlerini özgertmek boýunça 2020-nji ýyla çenli döwür üçin Milli maksatnamasy». «Türkmenistan» gazeti, 2007-nji ýylyň 28-nji dekabry.
7. *Gurbanguly Berdimuhamedow*. Garaşsyzlyga guwanmak, Watany halky, söýmek bagtdyr. Aşgabat, 2007 ý.
8. *Saparmyrat Türkmenbaşy*. Ruhnama. Aşgabat, 2001 ý.
9. *Saparmyrat Türkmenbaşy*. Ruhnama II kitap. Aşgabat, 2004 ý.
10. «Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň 2011–2030-njy ýyllar üçin Milli maksatnamasy». Aşgabat, 2010 ý.
11. Ç. A. Atayew, A. Ýa. Ýagmyrow, K. H. Kadyrow. «Azyk däl harytlary öwrenmegiň we hilini ekspertiza etmegiň nazaryýeti». Aşgabat. Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2001 ý.
12. Ç. A. Atayew, A. Ýa. Ýagmyrow. «Azyk harytlarynyň hiliniň ekspertizasy». Aşgabat, 2001 ý.
13. Ç. A. Atayew, S. K. Hojanazarowa, K. H. Kadyrow, D. G. Sarygulow. «Bazary öwrenmek». 1-nji kitap. Aşgabat. Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2001 ý.

14. *B. Rahmanow, T. Berdygyljyjow, G. Kakalyýewa, B. Hojamgulyýewa, A. Şukurow.* «Bazary öwrenmek». 2-nji kitap. Aşgabat. Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2001 ý.
15. Борисов Б. Л. «Технологии рекламы и PR». Москва, 2001 г.
16. Вылегжсанин Д. А. «Теория и практика. Р.Р.», Москва, 2008 г.
17. Ф. Котлер, В. Вонг, Г. Армстронг. Основы маркетинга. Москва. Прогресс, 2009 г.
18. Marketing žurnallary. 1999–2000.
19. Маркетинг за рубежом и в России, žurnaly. 1999–2000.
20. А. С. Солиев. Маркетинг. Тошкент, 1999 г.
21. Уткин Э. А., Кочеткова А. И. «Рекламное дело». Москва, 1999 г.
22. Эванс И. Маркетинг. Москва. Экономика. 1996 г.

# **MAZMUNY**

Giriş .....	7
-------------	---

<b>I bap. Harytlary ýerlemekde ýaýradys usullary we haryt hereketi .....</b>	<b>9</b>
1.1. Harytlary ýerlemekde ýaýradys ýoly we onuň wezipeleri .....	9
1.1.1. Harytlary ýerlemekde ýaýradys usuly barada düşünje we onuň wezipeleri .....	10
1.1.2. Harytlary ýerlemekde ýaýratmagyň derejeleri .....	12
1.1.3. Harytlaryň dikligine marketing ulgamy boýunça ýaýradylыş ýoly .....	15
1.1.4. Haryt hereketi. Haryt hereketi barada düşünje we onuň görnüşleri .....	22
1.1.5. Haryt hereketiniň maksady .....	23
1.1.6. Harydy ýerlemekde haryt hereketini meýilnamalaşdirmak .....	23
1.1.7. Haryt hereketi .....	32
1.2. Harytlary ýaýratmagyň usullary .....	34
1.2.1. Bölek we lomaý söwda .....	34
1.2.2. Bölek söwda diýmek näme? .....	35
1.2.3. Lomaý söwda. Lomaý söwdanyň ähmiyeti .....	55
1.2.4. Harytlaryň ammarlarda ýerleşdirilişi, goýluşy we saklanylышy .....	63
1.2.5. Haryt gorlaryny dolandyrmak .....	64
1.2.6. Harytlary daşamak .....	66

<b>II bap. Harytlaryň söwdasyny herekete getirmek</b>	72
2.1. Höweslendirmegiň we aragatnaşygyň strategiyalary	72
2.2. Reklama	94
2.3. Satuwy höweslendirmek	107
2.4. Harytlary wagyz etmek	116
2.5. Şahsy satuw we satuwy dolandyrmak	119
<b>III bap. Halkara marketing</b>	143
3.1. Halkara söwda ulgamy	145
3.2. Halkara bazarlara çykmak bazarda maksatlary	149
3.3. Haýsy bazara çykljakdygy barada netijä gelmek	149
3.4. Daşary ýurt bazarlaryna çykmagyň usullary	150
3.5. Bazary öwrenmek gurluşynyň çözgüdi	153
3.6. Harytlaryň ýaýradylыş ýollary	155
<b>IV bap. Hyzmat ediş bazaryny öwrenmek</b>	157
4.1. Hyzmatyň görnüşleri	158
4.2. Hyzmat ediş çäkleri, hyzmatlaryň toparlara bölünişi	160
4.3. Üstünligiň esasy çeşmeleri	163
4.4. Hyzmatyň hiliniň barlagy	164
4.5. Öndürrijiliğiň gözegçiligi	168
4.6. Hyzmatyň hiliniň modelleri	168
Peýdalanylan edebiýatlar	171

Tuwakgylyç Berdiglyjowiç Berdiglyjow,  
Gülbahar Kakalyýewa, Annamuhammet Şükürowiç Şükürow,  
Bibi Atajanowna Hojamgulyýewa, Bäsim Nurmämmedowiç Rahmanow

## M A R K E T I N G

II

*Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw kitaby*

Redaktor	<i>H. Sapargulyýew</i>
Teh.redaktory	<i>O. Nurýagdyýewa</i>
Surat redaktory	<i>G. Orazmyradow</i>
Neşir üçin jogapkär	<i>O. H. Mollaýewa</i>

Çap etmäge rugsat edildi 24.07.2013. Ölçegi 60x90<sup>1/16</sup>.  
Şertli çap listi 11,0. Çap listi 11,0. Hasap-neşir listi 9,96.  
Şertli reňkli ottiski 24,18. Sargyt №. Sany 1 600.

Türkmen döwlet neşirýat gullugy.  
744000. Aşgabat. Garaşsyzlyk şayoly, 100.